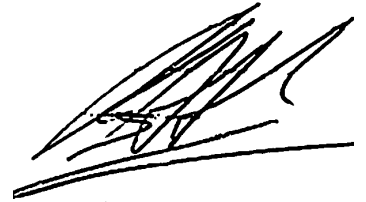


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»**



**ВАКУЛЮК ВАСИЛЬ ВАСИЛЬОВИЧ**

УДК 351:862.44

**АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ ЛОГІСТИЧНОГО  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ГРОМАДСЬКОГО  
ПОРЯДКУ**

25.00.05 – Державне управління у сфері державної безпеки та охорони  
громадського порядку

**АВТОРЕФЕРАТ**

дисертації на здобуття наукового ступеня  
кандидата наук з державного управління

**Житомир – 2023**

Дисертацією є рукопис.

Робота виконана в Національному університеті цивільного захисту України.

**Науковий керівник:** доктор наук з державного управління, професор,  
**РОМІН Андрій Вячеславович**,  
Національний університет цивільного захисту  
України, начальник факультету пожежної безпеки

**Офіційні опоненти:** доктор наук з державного управління, доцент,  
**БОНДАРЕНКО Олександр Геннадійович**,  
Національна академія Національної гвардії  
України, начальник кафедри оперативного  
мистецтва оперативного факультету

доктор наук з державного управління, доцент,  
**ЯРОВОЙ Тихон Сергійович**,  
Відкритий міжнародний університет розвитку  
людини «Україна», професор кафедри  
міжнародних відносин та політичного консалтингу

Захист відбудеться *22 квітня 2023 року об 11:00 години* на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 14.052.03 в Державному університеті «Житомирська політехніка» за адресою: 10005, м. Житомир, вул. Чуднівська, 103, конференц-зала (2-й поверх).

З дисертацією можна ознайомитись у бібліотеці Державного університету «Житомирська політехніка» за адресою: 10005, м. Житомир, вул. Чуднівська, 103.

Автореферат розісланий *20 березня 2023 року*.

**Учений секретар  
спеціалізованої вченої ради,  
д. держ. упр., доц.**

**Л. В. Сергієнко**

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми.** Проблема реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку охоплює соціально-економічну, екологічну, політичну, гуманітарну й інші сфери господарювання. Масштаби поширення антикорупційної політики є цільовим орієнтиром для інститутів забезпечення державної безпеки та громадського порядку, які в рамках легітимного законодавства спрямовані на реалізацію існуючих можливостей держави та передбачає формування і реалізацію відповідних владних, управлінських, координуючих, нормативних й контролюючих функцій системи логістичного забезпечення безпеки держави задля ефективного прогнозування, своєчасної ідентифікації, запобігання та мінімізації впливу загроз на розвиток всього суспільства й кожної людини задовольняючи їх соціально-економічні інтереси та потреби.

Корупція руйнує інституції, підриває довіру суспільства та підживлює цинізм населення і ефективне та підзвітне управління. Крім того, наслідки корупції часто відбиваються далеко за межами безпосередньо середовища, в якому відбуваються дії. У сучасному глобалізованому світі корупціонери перетинають кордони, використовуючи міжнародні фінансові системи для приховування незаконних багатств і зловживанням демократичними інститутами для просування антидемократичних цілей. Складність, поліаспектність, багатоваріантність і взаємозалежність вирішення представлених задач потребують розробки ефективних економіко-математичних моделей, які орієнтовані на забезпечення комплексного відображення ключових параметрів та характеристик єдиної антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку і потокових процесів постачання, урахування встановлених взаємозв'язки їх складових та фактори впливу, пізнання їх змісту, організації та функціонування, підтвердження гіпотез, що виникають у ході дослідження, розробка ефективних рішень та досягнення цілей логістичного забезпечення. Тому особливої актуальності набувають завдання й функції антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку.

У зв'язку з цим на особливу увагу заслуговують наукові розробки проблем реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку. Найвагомий внесок у розробку наукових підходів до оцінки впливу корупції на державну безпеку здійснено такими вченими, як: О. Береза, В. Вишнеvsька, О. Дручек, Ю. Дмитрієв, С. Задорожний, О. Леонова, О. Руденко, В. Соловйов, І. Супрунова, О. Тильчик, Т. Яровой, К. Varnick, J. Braemer, J. Ludwig та іншими.

Теоретико-методичні аспекти організації ресурсного забезпечення державної безпеки та громадського порядку на засадах логістичного управління здійснили такі науковці: А. Альбеков, Б. Анікін, О. Гаджинський, М. Крістофер, Л. Міротін, С. Нагловський, В. Ніколайчук, Д. Тіксє, Х. Фірон та ін., а також вітчизняних дослідників: О. Бондаренко, Д. Грицишен,

В. Євдокимов, В. Загурська-Антонюк, Є. Крикавський, Р. Ларіна, Л. Фролова, Н. Чухрай та інші.

Водночас узагальнення отриманих наукових досягнень засвідчує, що залишаються не розкритими коло проблем щодо результативності реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку. Актуальність дисертаційної роботи зумовлена необхідністю визначення місця антикорупційної політики у забезпеченні державної безпеки на логістичних засадах. Це обґрунтовує необхідність розробки концептуальної моделі формування антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку та систематизації відповідних стратегічних заходів. Тобто проблеми антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку залишаються недостатньо дослідженими, що зумовило наукову актуальність теми, визначило мету, завдання та практичну значущість дослідження.

**Зв'язок роботи із науковими програмами, планами, темами.** Дисертаційна робота пов'язана з науковим дослідженням, яке здійснюється в межах науково-дослідних робіт за темами: «Розробка наукових основ державного управління у сфері безпеки ринку соціально-економічних послуг України з точки зору цивільного захисту» (ДР № 0115U002035) та «Розробка механізмів державного управління соціально-економічною сферою та її галузями в контексті забезпечення безпеки українського суспільства» (ДР № 0118U001007) у Національному університеті цивільного захисту України. Внесок здобувача полягає в обґрунтуванні рекомендацій щодо підвищення результативності реалізації антикорупційної політики на засадах логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку.

**Мета дослідження.** Метою дисертаційної роботи є науково-практичне обґрунтування рекомендацій щодо підвищення результативності реалізації антикорупційної політики на засадах логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку.

Мета дослідження зумовила необхідність постановки таких логічно пов'язаних та послідовно розглянутих завдань:

- з'ясувати онтологічну сутність, зміст, природу антикорупційної політики у сфері забезпечення державної безпеки та громадського порядку;
- систематизувати складові системи логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку;
- визначити науковий підхід до функціонування механізму формування антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку;
- розкрити особливості інституціоналізації антикорупційної політики на засадах державної безпеки та громадського порядку;
- здійснити аналіз кращих зарубіжних практик щодо реалізації антикорупційної політики в сфері державної безпеки та напрямки її адаптації в Україні
- обґрунтувати стратегічні заходи антикорупційної політики у сфері

забезпечення державної безпеки та громадського порядку;

- визначити алгоритм формування антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки;

- розробити модель формування антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку.

**Об'єкт дослідження** – процес логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку України.

**Предметом дослідження є** теоретичні та прикладні аспекти реалізації антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку.

**Методи дослідження.** У роботі було використано сукупність загальнонаукових і спеціальних методів, реалізація яких забезпечила об'єктивний, комплексний аналіз дослідження, посилила достовірність отриманих результатів. У дисертаційній роботі використано: методи аналізу і синтезу, узагальнення й наукової абстракції – для формування понятійно-категоріального апарату; діалектичний і системно-структурний методи – для аналізу підходів до розуміння змісту та структури антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку; методи індукції та дедукції – для обґрунтування засад удосконалення антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку; аналітичні методи спостереження, вимірювання і порівняння – для аналізу сучасного стану антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку; факторний і ретроспективний аналіз, метод статистичних оцінок – для виявлення ключових проблем і перспектив розвитку антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку; евристичні й методи логічного узагальнення – обґрунтування стратегічних напрямів реалізації антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку.

**Наукова новизна одержаних результатів.** Основні положення дослідження, що характеризують наукову новизну отриманих результатів, які є особистим здобутком авторки та виносяться на захист, полягають у наступному:

*уперше:*

- розроблено концептуальну модель формування антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку, яка побудована із урахуванням специфічних характеристик, завдань організації логістичного забезпечення, в основі якого представлені засади багаторівневого моделювання, що дозволяє цілісно поєднувати зв'язки, які реалізуються через матеріальні, інформаційні, фінансові потоки і забезпечують злагоджену координацію цілей, стратегічних завдань та функцій інститутів управління у ланцюгах антикорупційного забезпечення логістичних центрів;

*удосконалено:*

- структурно-логічну схему системи логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку, яка, на відміну від існуючих,

передбачає комплексність організаційно-технологічних, фінансово-економічних та аналітично-інформаційних процесів, які реалізуються на етапі імплементації організаційно-економічних складових системи логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку. Система вважається ефективною, якщо вона дозволяє максимально адаптувати діяльність певного інституту державної безпеки та громадського порядку об'єкта управління до умов внутрішнього і зовнішнього середовища забезпечуючи максимальну результативність цілей антикорупційної політики;

- науковий підхід до формування антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку, який відрізняється виокремленням політико-інституційної, нормативно-правової, організаційно-економічної, інформаційно-контролюючої складових, результативне функціонування яких сприяє реалізації конституційних прав та свобод громадян, суверенітет, незалежність, гідний рівень якості життя людей, сталий соціально-економічний розвиток держави сформований на засадах етичності, законності та відкритості;

- напрями формування антикорупційної політики у сфері забезпечення державної безпеки та громадського порядку, які, на відміну від існуючих, ґрунтуються на імплементації чотирьох взаємодоповнюючих кластерів завдань, які включають сукупність стратегічних заходів: модернізація, координація та фінансування заходів для боротьби з корупцією; стримування незаконного фінансування та притягнення корупціонерів до відповідальності; збереження та посилення багатосторонньої архітектури антикорупційної політики; налагодження дипломатичної взаємодії та залучення іноземних ресурсів для реалізації цілей антикорупційної політики;

*набули подальшого розвитку:*

- наукове висвітлення теорій державної безпеки, антикорупційної політики, як складової теорії національної безпеки, що вирізняється виокремленням трьох підходів, які мають міждисциплінарний характер предмету дослідження (логістичний, інтегрований, лобістський) та розкриваючи сутність і зміст авторського поняття «антикорупційна політика логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку», що представляє собою комплекс взаємопов'язаних організаційно-адміністративних, соціально-економічних, політико-правових та культурно-моральних форм управлінського впливу інститутів публічної влади та громадськості на уникнення, попередження, мінімізацію, подолання корупції у суспільстві, як головного чинника, забезпечення державної безпеки;

- розкриття специфічних характеристик інституціоналізації антикорупційної політики на засадах державної безпеки та громадського порядку, в частині ідентифікації національних особливостей реалізації функцій представників органів влади та їх взаємовідносин з громадськістю, в тому числі щодо: забезпечення максимальної прозорості та відкритості даних; використання норм щодо невідворотної належної юридичної відповідальності за прояви корупції; можливостей цифрової трансформації в діяльність органів влади на загальнодержавному та місцевому рівнях; стимулювання нетерпимості

та негативного відношення суспільства до корупції; побудови інформаційної системи логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку із використанням механізму LOGFAS;

- узагальнення кращих зарубіжних практик щодо реалізації антикорупційної політики в сфері державної безпеки шляхом виокремлення форм та напрямів імплементації домінант е-Уряду в умовах розвитку інформаційного суспільства, до яких віднесено: якісний суспільний контроль та результативність функціонування державних представників; зміцнення морально-етичних норм влади та росту професіоналізму системи державного управління; розширення контрольно-управляючої ознаки та «каральної» дії на здійснення неправомірної діяльності посадовими особами; розробка схеми боротьби з хабарництвом де базою є антикорупційна правосвідомість;

- алгоритм реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки, який вирізняється змістовною наповнюваністю напрямів антикорупційної політики (інноваційно-інвестиційні, фінансові, соціально-демократичні, енергетичні та безпекові), методів ліквідації або упередження загроз державній безпеці і громадському порядку та системи оцінки антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки через три головні виміри (контекст, суб'єкти та інституції, управління й підзвітність).

**Практичне значення одержаних результатів** полягає в тому, що висновки та пропозиції автора можуть бути використані для підготовки й узгодження управлінських і суспільно-політичних рішень з питань реалізації антикорупційної політики задля забезпечення державної безпеки. Так, оригінальні методики та практичні рекомендації, що містяться в дисертаційній роботі, використовувалися в діяльності: Верховної ради України (довідка № 05-5/02-2 від 15.02.2022) при розробці законопроектів у сфері реалізації антикорупційної політики; Військової частини № 3066 Національної гвардії України (довідка № 174 від 22.09.2022 р.) при розробці перспективних напрямків щодо реалізації положень антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки; Національної академії Національної гвардії України для навчально-методичного забезпечення дисциплін «Логістичне забезпечення дій формувань Національної гвардії України», «Фінансово-господарська діяльність військової частини Національної гвардії України».

**Особистий внесок здобувача.** Наукове дослідження антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку як окремої наукової проблеми виконано дисертантом самостійно, з використанням досягнень науки державного управління. Теоретичні положення та висновки обґрунтовано на основі особистих досліджень автора у сфері теорії та практики державного управління, аналізу відповідної вітчизняної та зарубіжної літератури, а також нормативно-правової бази, що регулює окремі питання антикорупційної політики та державної безпеки.

**Апробація результатів дисертації.** Основні положення та результати дисертаційних розробок пройшли апробацію, обговорювались і отримали

позитивну оцінку на 6 науково-практичних конференціях, зокрема: «Роль юриспруденції у формуванні сучасного суспільства» (Київ, 2020); «Сучасні світові тенденції розвитку інформаційних технологій, економіки і права» (Чернігів, 2019); «Право, юридична наука та освіта: здобутки та перспективи» (Київ, 2019); «Розвиток української держави в умовах активізації євроінтеграційних процесів» (Київ, 2018); «Роль юриспруденції у формуванні сучасного суспільства» (Київ, 2017); «Державне регулювання господарської комерційної діяльності (підприємництва)» (Київ, 2016).

**Публікації.** Основні результати дисертаційної роботи опубліковані у 13 наукових працях, з них: 6 статей у наукових фахових виданнях України, обсягом 3,5 друк. арк.; 1 стаття в наукометричній базі даних, обсягом 0,6 друк. арк.; 6 публікацій у збірниках тез доповідей конференцій, обсягом 1,2 друк. арк. Загальний обсяг публікацій становить 4,9 друк. арк., особисто авторці належить 4,5 друк. арк.

**Обсяг і структура роботи.** Дисертаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг дисертації становить 245 сторінок друкованого комп'ютерного тексту. Основний зміст дисертаційного дослідження викладено на 218 сторінках. Робота містить 12 рисунків, 8 таблиць та 2 додатки. Список використаних джерел налічує 249 найменувань.

### **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ ДИСЕРТАЦІЇ**

У **вступі** обґрунтовано актуальність теми дослідження, визначено її мету, завдання, об'єкт, предмет, методи, розкрито наукову новизну та практичне значення отриманих результатів.

У першому розділі «**Теоретичні засади дослідження антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку**» досліджено змістовні характеристики та еволюцію наукових досліджень антикорупційної політики у сфері забезпечення державної безпеки та громадського порядку; систематизовано складові системи логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку; розкрито особливості функціонування механізму реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку.

Запропоновано під антикорупційною політикою логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку розглядати комплекс взаємопов'язаних організаційно-адміністративних, соціально-економічних, політико-правових та культурно-моральних форм управлінського впливу інститутів публічної влади та громадськості на уникнення, попередження, мінімізацію, подолання корупції у суспільстві, як головного чинника, забезпечення державної безпеки. Встановлено такі закономірності матеріально-технічного забезпечення національної безпеки: розвиток теорії та практики матеріально-технічного забезпечення тісно пов'язаний з ресурсним забезпеченням органів національної безпеки та громадського порядку, що визначає ефективність матеріально-технічного забезпечення як важливої наукової основи. Основа підтримки національної безпеки; матеріально-технічне забезпечення є важливою частиною повної логістичної системи, яка передбачає



організацію та управління потоками ресурсів (матеріалів та іншого супутнього) на всіх етапах руху від постачальників до клієнтів (споживачів) для задоволення потреб суспільства, держави і потреб громадян особливо.

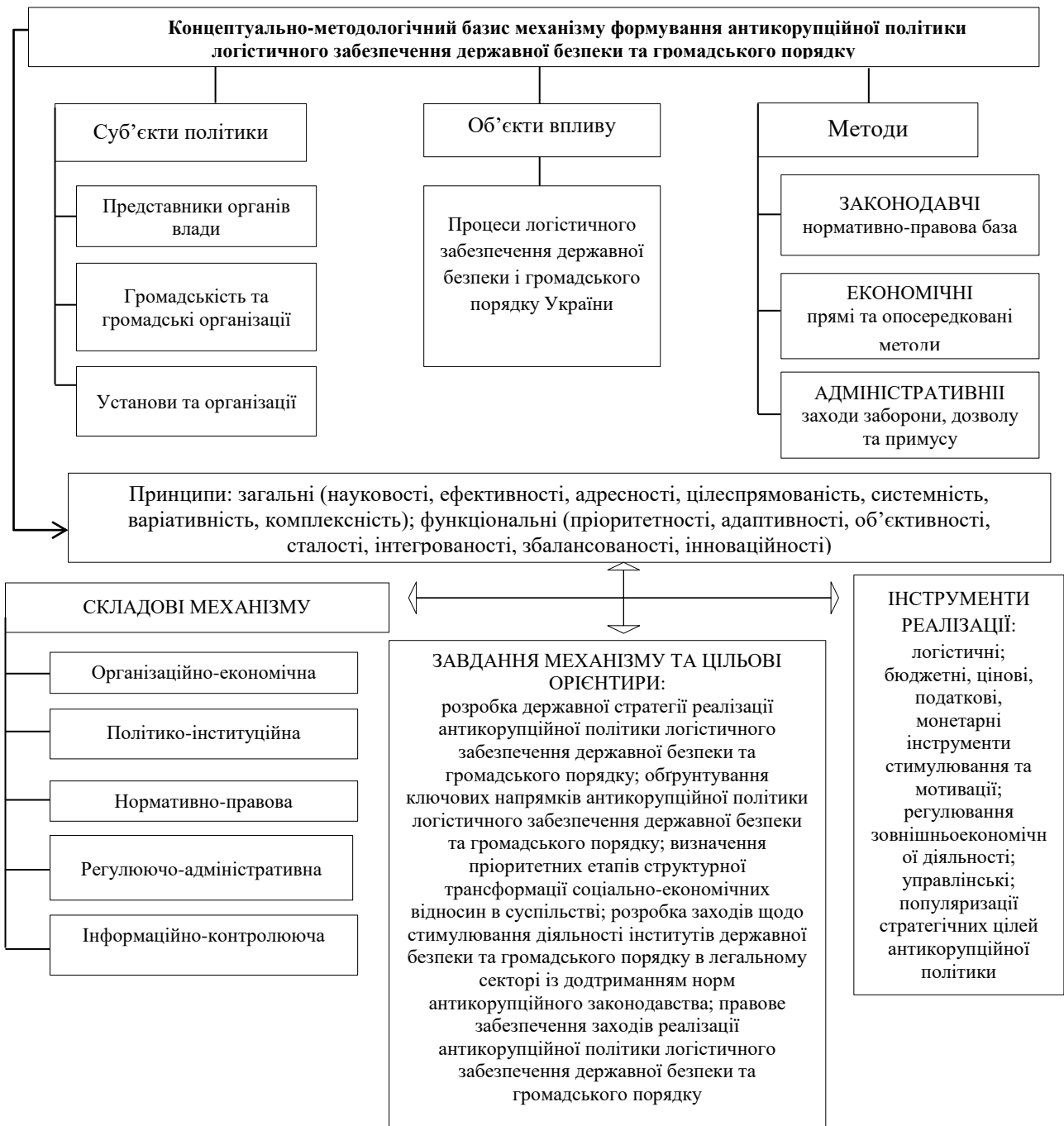
Визначено, що основним недоліком наукових досліджень, які здійснюються науковцями у сфері забезпечення національної безпеки та громадського порядку, є відсутність стратегічного бачення загальносистемного матеріально-технічного підходу до забезпечення національної безпеки в сучасних умовах. Реалізація матеріально-технічного забезпечення органів національної безпеки та громадського порядку потребує розвитку його системи на основі комплексного використання загальних організаційно-економічних концепцій, визначених відповідними функціями матеріально-технічного забезпечення, поєднаних із національною метою боротьби з корупцією.

Виявляється, що об'єктивними чинниками використання системи матеріально-технічного забезпечення є складність організаційно-технічних, фінансово-економічних та аналітичних інформаційних процесів, що реалізуються на етапі реалізації компонентів матеріально-технічного забезпечення системи національної безпеки та громадського порядку. Ефективність антикорупційної політики на ринках, які підтримують національну безпеку та громадський порядок через логістику. Застосування системи матеріально-технічного забезпечення органів національної безпеки та громадського порядку дозволяє: сформувати необхідний управлінський ланцюг для забезпечення ефективності логістичних процесів тісної взаємодії органів національної безпеки; оптимально поєднати потік наявних матеріалів з інформацією, фінансово-сервісне забезпечення національної безпеки; створення умов для досягнення синергії у сфері забезпечення національної безпеки та громадського порядку; визначення ефективних інструментів вирішення питань управління постачанням протидії корупції на основі прийняття багатоваріантності прийняття рішень та ряд факторів, що стосуються внутрішнього та зовнішнього впливу системи ресурсопостачання.

Доведено, що в основі формування антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку повинен лежати відповідний механізм її реалізації, що включає конкретні цілі, завдання, специфічні принципи, об'єкти, суб'єкти, засоби і напрями імплементації. Сформовано науково-концептуальний підхід до функціонування механізму реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку. Запропоновано під механізмом реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку розглядати комплексну організаційно-інституційну систему методологічних інструментів (засобів, методів, принципів, функцій, заходів), результативне функціонування якої сприяє реалізації конституційних прав та свобод громадян, суверенітет, незалежність, гідний рівень якості життя людей, сталий соціально-економічний розвиток держави сформований на засадах етичності, законності та відкритості (рис.1).

Визначено, що механізм формування антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку, має

базуватись на необхідності дотримання підходів комплексності та взаємозв'язку сукупності його складових: політико-інституційної, нормативно-правової, організаційно-економічної, інформаційно-контролюючої.



**Рис. 1. Науково-концептуальні складові механізму формування антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку (розроблено автором).**

Антикорупційна політика у сфері логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку, визначається як діяльність, орієнтована на формування сприятливих умов щодо сталого розвитку суспільства, яке представляє собою певний стан захищеності держави й окремого громадянина від можливих негативних впливів внутрішніх і зовнішніх факторів, який досягається шляхом імплементації сукупності дій інститутів державної влади різних рівнів управління, громадських організацій та людини на основі чинного

законодавства із дотриманням встановлених етичних й культурних норм поведінки кожного індивіда та суспільства загалом.

У другому розділі **«Особливості функціонування антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки в Україні»** проаналізовано організаційно-правовий механізм реалізації антикорупційної політики в сфері державної безпеки України; оцінено стан логістичного забезпечення державної безпеки на засадах антикорупційної політики та громадського порядку; досліджено світовий досвід реалізації антикорупційної політики в сфері державної безпеки та напрями його адаптації в Україні.

Корупція, конфлікти й нестабільність в державі тісно взаємопов'язані між собою. Кількісні дослідження свідчать, що корупція представляє собою сильний взаємозв'язок з державною безпекою. Тобто, існуюча наукова спільнота описує тісноту зв'язку між корупцією та конфліктами; корупцією та політичною нестабільністю. Підтвердженням цьому є, наприклад, результати величини Індексу сприйняття корупції та змін Глобального індексу миру.

Встановлено, що актуальна на сьогодні Антикорупційна стратегія (2021-2025 роки) насамперед розроблена із урахуванням соціально-економічних інтересів усіх можливих зацікавлених у протидії корупції сторін. Спеціалізованим органом НАЗК проведено значну кількість консультацій із громадянами, різними експертами і представниками бізнесу. Основними принципами організації реалізації даної стратегії є: всеохоплююча оптимізація функцій для представників органів державної влади та місцевого самоврядування, насамперед запобігання дублюванню повноважень серед інституцій влади; інтеграція можливостей цифрової трансформації в діяльність органів влади на загальнодержавному та місцевому рівнях; забезпечення максимальної прозорості та відкритості даних; розробка на противагу звичним корупційним практикам адаптивних до законних способів з метою задоволення відповідних потреб людей; використання норм щодо невідвортної належної юридичної відповідальності за прояви корупції та різноманітні пов'язані із нею правопорушення; стимулювання нетерпимості та негативного відношення суспільства до корупції, становлення культури поваги й добросовісності по відношенню до норм законодавства. Пріоритетними сферами в забезпеченні протидії й належності запобігання корупції є наступні: суди і органи правопорядку; будівництво і земельні відносини; митна справа і оподаткування; охорона здоров'я; державне регулювання економіки; сектор оборони та соціальний захист.

Проведено аналіз фактичної ситуації з формування та застосування інформаційної системи логістики НАТО й країн-членів НАТО з ціллю забезпечення ситуаційної проінформованості, на рахунок інформаційної системи логістики НАТО та паралельних питань, як базу для подальших дій. Впродовж 2020-2021 року у Збройних силах України відбувалось формування процесу логістичного забезпечення згідно стандартів НАТО. Головними завданнями для виконання мети логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку є: дослідження існуючих та побудованих інформаційних схем логістики НАТО і країн-членів НАТО; аналіз суміжних

шаблонів, доктрин й рекомендацій НАТО та інформаційних механізмів НАТО; опрацювання можливості використання інформаційних систем логістики НАТО в Україні. До того ж ефективним явищем є розширення досліджень відносно інформаційної схеми НАТО й подібних задач у воєнно-політичному, оборонному, навчальному й сфері інформаційних технологій України з ціллю гарантування державної безпеки.

Обґрунтована актуальність та перспективність використання механізму LOGFAS в логістичному забезпеченні державної безпеки і громадського порядку, яка передбачає: кардинальні зміни в законодавчій системі для погодження їх з законодавством НАТО, що становить основу інформаційної системи LOGFAS; виділення відповідних сил для побудови чи організації й забезпечення в реальному становищі вхідної інформації для прогнозування; побудова державного гарантування (способів, методів та послідовності) забезпечення ухвалення питань в обслуговуванні.

За рахунок інтеграції системи LOGFAS з програмою інформаційно-аналітичного механізму «СОТА» щодо контролю постачання Україні зброї від держав-партнерів забезпечується цілковитий контроль окремої одиниці озброєння, що постачається на територію України. Вже ухвалена дорожня карта масштабування LOGFAS до 2022 року і на 2023 рік. В результаті ця схема стане одним з основних способів цифровізації логістики у Збройних Силах України (ЗСУ) і гарантуватиме логістичне планування не тільки світової допомоги, але і цілого переліку наявних в ЗСУ джерел. Використання платформи підвищить якість взаємодії між Україною та іншими державами, а також наростить швидкість логістичного процесу і механізму управління допомогою, яку отримує наша держава.

На основі вивчення світового досвіду на рахунок впровадження систем антикорупційної політики країни та діяльності спеціалізованих антикорупційних установ слід зазначити, що практично корупція являється елементом, який не дає підвищувати будь-яку політичну програму, чи вона побудована на демократичних чи на тоталітарних засадах. Так, навіть демократія, котра найбільш є наближеною до ідеальної схеми державного керування, не становить панацею від корупції. Провідним чинником сукупної антикорупційної політики повинно бути постійне зростання ризиків та ціни втрат задіяних до корупції державних представників, бізнесу та громадян. В наступному корупція сприйматиметься в державі як низькоризикова та високододаткова діяльність у тому понятті, що саме корупційні угоди дозволяють надійно та швидко розв'язувати проблеми. Протидія корупції тільки за допомогою заборони певних дій або значних штрафів за їх проведення, враховуючи зміну правових актів, є і буде нераціональною з точки зору на можливість не дотримання норм закону, невиконання даних правових норм чи їх застосування в особистих чи корпоративних цілях.

Представлено оптимізаційні напрями щодо прогнозування та забезпечення стану державної безпеки, які зумовлені обмеженнями в використанні різноманітності публічного управління станом державної безпеки України, серед них: формування розширеного громадянського суспільства;

динамічність політичної влади; фіксація сталого розвитку; покращення кадрового забезпечення; розширення якісних послуг країни; сприяння інформаційно-комунікаційних технологій, суспільної мережі; формування процесів демократичного врядування; нагляд за виконанням національної безпеки в цілому.

У третьому розділі «**Стратегічні вектори реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку**» обґрунтовано стратегічні заходи реалізації антикорупційної політики у сфері забезпечення державної безпеки та громадського порядку; побудовано алгоритм реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки; розроблено пропозиції щодо формування концептуальної моделі реалізації антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку.

Зміна вкоріненої культури корупції вимагає значної політичної волі, і досягнення сталого прогресу, що може зайняти десятиліття. Позитивних змін вимагає послідовність керівництва, підзвітність громадськості, уповноваженого та неупередженого судочинства і незалежні ЗМІ. Пам'ятаючи про ці реалії, в Україні збільшиться підтримка державних і недержавних партнерів, відданих реформам, підвищення спроможності інших урядів боротися з корупцією та надавати їм повноваження, включаючи активістів, проводити розслідування журналістів та правоохоронних органів на викриття корупційних діянь.

Встановлено, для того щоб приборкати корупцію та її згубні наслідки, необхідно концентрувати свої зусилля навколо чотирьох взаємодоповнюючих кластерів завдань, які включають сукупність стратегічних заходів реалізації антикорупційної політики у сфері забезпечення державної безпеки та громадського порядку.

1. *Модернізація, координація та фінансування заходів для боротьби з корупцією*: посилення дослідження, збору і аналізу даних щодо корупції (ціль 1.1), спрямовані на більш ефективне використання інформації для розуміння та картографування корупційних мереж і пов'язаних доходів й динаміки, а також адаптувати дії, пов'язані з запобіганням і правозастосуванням, а також створювати доказову базу щодо ефективних підходів до допомоги; покращення обміну інформацією всередині країни та за кордоном (ціль 1.2), координація зусиль між державними та місцевими органами влади, а також з міжнародними союзниками; посилення уваги до транснаціональних аспектів корупції (ціль 1.3) у програмі зовнішньої допомоги, дипломатичного залучення та партнерства; організація та забезпечення боротьби з корупцією (ціль 1.4) більш ефективно, щоб інституціоналізувати цю роботу як довгостроковий пріоритет; інтеграція антикорупційного міркування в регіональні, тематичні та галузеві пріоритети (ціль 1.5), у тому числі через нові вказівки, залученням до процесів планування та бюджету, огляду допомоги, стратегічної комунікації та інтеграції в інших секторах.

2. *Стимування незаконного фінансування та притягнення корупціонерів до відповідальності*: усунення недоліків в режимі України щодо боротьби з відмиванням грошей (ціль 2.1), у тому числі шляхом ефективного

збору інформації про бенефіціарну власність тих, хто контролює анонімні підставні компанії, а також шляхом підвищення прозорості в сфері нерухомості операцій; усунути слабкі сторони управління та інші недоліки (ціль 2.2), посилити глобальні режими, збільшити обмін інформацією та співпрацювати з правоохоронними органами; посилення рішучих дій з правозастосування (ціль 2.3); оновити доступні інструменти для притягнення корупціонерів до відповідальності (ціль 2.4), зокрема, співпрацюючи у сфері криміналізації сторін попиту на хабарництво іноземними посадовими особами; - налагодження роботи з партнерами над створенням взаємодоповнюючих режимів та активізацією зусиль (ціль 2.5); зміцнення здатності урядів іноземних партнерів продовжувати роботу підзвітності у справедливий спосіб (ціль 2.6), посилення підтримки міжнародного партнерства та транснаціональної ініціативи; зміцнення здатності громадянського суспільства, засобів масової інформації та суб'єктів приватного сектору для запобігання корупції та сприяння підзвітності (ціль 2.7).

3. *Збереження та посилення багатосторонньої архітектури антикорупційної політики:* зміцнення антикорупційних інститутів (ціль 3.1), у тому числі шляхом виконання існуючих домовленостей, просування партнерів виконувати свої зобов'язання та притягувати до відповідальності тих, хто цього не виконує; - примноження зусиль на багатосторонніх форумах (ціль 3.2), щоб просувати антикорупційні заходи, виступати за жорсткий контроль корупції в будь-якій багатосторонній допомозі, і розширювати та посилювати участь у різних заходах.

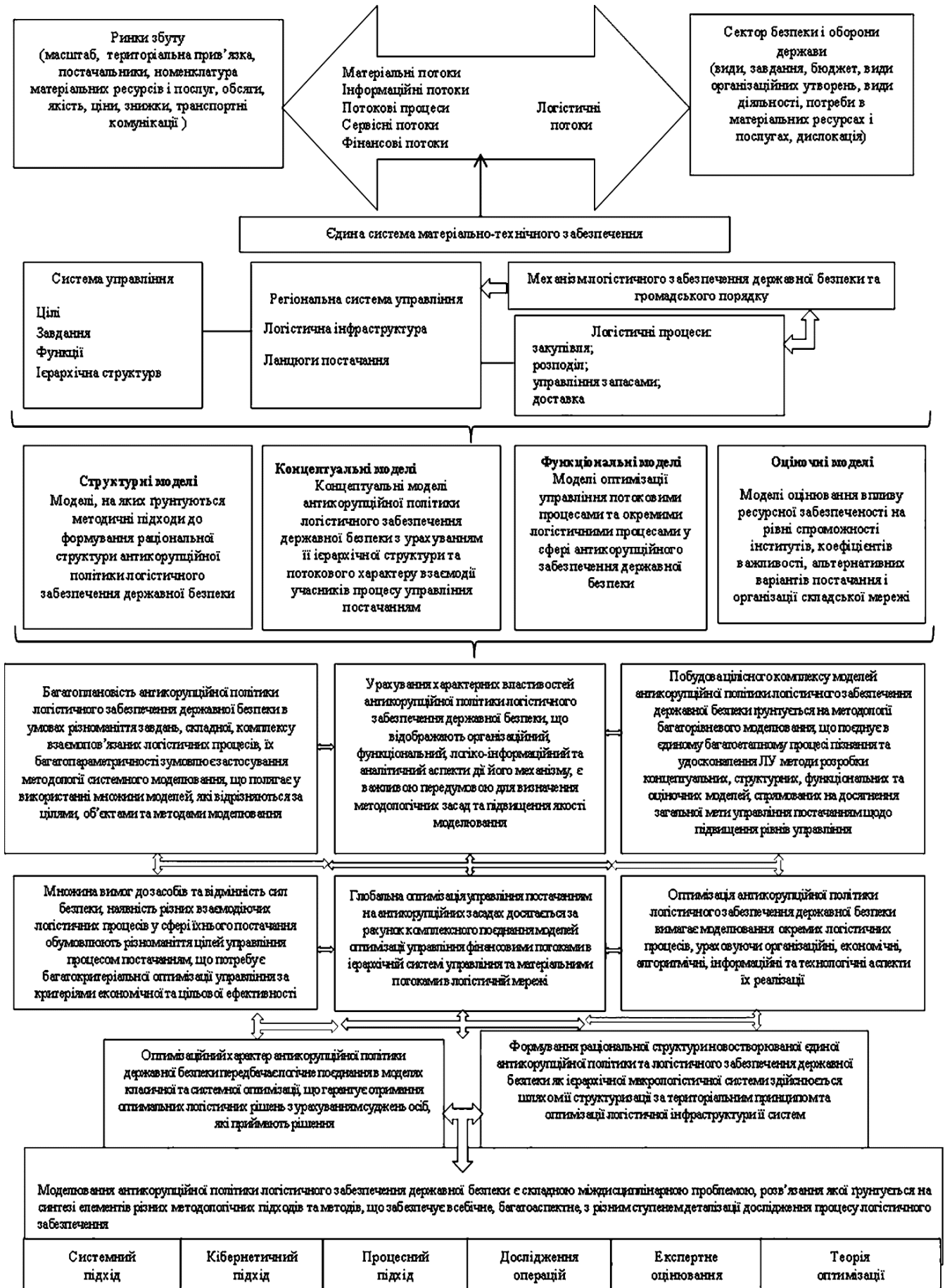
4. *Налагодження дипломатичної взаємодії та залучення іноземних ресурсів для реалізації цілей антикорупційної політики:* підвищення та розширення масштабів дипломатичної взаємодії і зовнішньої допомоги (ціль 4.1), у т.ч. шляхом посилення спроможності урядів партнерів боротися з корупцією у співпраці з законодавством України правоохоронних органів та зміцнення потенціалу запобігання і нагляду; захист учасників боротьби з корупцією (ціль 4.2) і захист свободи вираження поглядів антикорупційних активістів, викривачів та журналістів-розслідувачів; використання інновацій в боротьбі з корупцією (ціль 4.3), застосовуючи нові підходи та технологічні інструменти для сприяння прозорості та виявлення шахрайства і незаконного фінансування; покращення узгодженості та аналізу ризиків щодо іноземної допомоги (ціль 4.4), забезпечення спільного аналізу для кращого розуміння корумпованих мереж, зокрема, найкращих практик для зменшення ризиків; - покращення безпекової допомоги та інтеграції боротьби з корупцією із міркуваннями щодо військового планування, аналізу та операцій (ціль 4.5) та розроблення нових протоколів оцінки корупційних ризиків.

Представлено алгоритм реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки, головною складовою якого є контроль вхідної інформації про зовнішні та внутрішні фактори, умови, явища та події соціально-економічного розширення країни й побудована на даній основі моделі формування, прояву й поширення загрози. Програмування загроз включає ідентифікацію та виявлення чинників на ранній стадії, подій та засобів,

які перешкоджають чи унеможливають реалізацію національних економічних поглядів. За результатами стратегічного дослідження загроз державній безпеці і громадського порядку держави було знайдено критичні положення деяких складових державної безпеки і громадського порядку антикорупційної політики України, а саме: інвестиційно-інноваційної та енергетичної, економічної та соціально-демографічної. Тому основним слід вважати методи, направлені в першу чергу на усунення системних загроз, накопичених у цих галузях, з запланованим упередженням додатково нажитих загроз, додаючи в реальній сфері економіки, й падіння їх негативного впливу. Перший крок до досягнення сприяння процесів реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки України для вирішення корупційно-конфліктних систем є їх оцінка. Дані оцінки мають на меті закласти базу для покращеної координації та ефективності методом визначення потреб, наявних можливостей та пріоритетів перед побудовою політики та програми. Така структура дає можливість команді з оцінки вивчати ширший політичний контекст та зв'язки між різними галузями. Хоча кожна оцінка антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки унікальна, згідно їхнім конкретним цілям, термінам та ресурсам, вони загалом спираються на попередньо встановлені межі оцінювання, які призначені для керівництва політиками в процесі вивчення через три головні виміри: 1) контекст, 2) суб'єкти та інституції, 3) управління й підзвітність. Моделювання таких оцінок, які реагують на корупцію, вимагає дослідження корупційних конфліктних систем і розуміння рушійних сил й процесів корупції в сфері безпеки, а також глибоке знання про зв'язки корупції та незахищеності в певному контексті. Цього можна отримати завдяки співпраці з національними інститутами та посиленням національної власності, керуючись антикорупційними особливостями фахівців.

Розроблено пропозиції щодо моделі формування антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку, яка передбачає досягнення оптимального балансу між витратами на постачання та рівнем забезпеченості державної безпеки і громадського порядку. Таким чином, оптимізація логістичного забезпечення має здійснюватися за критеріями оптимальності, які відображають і економічну ефективність організації логістичної діяльності і цільову ефективність управління (рис. 3).

Досягнення загальних цілей антикорупційної політики у сфері матеріально-технічного забезпечення національної безпеки та громадського порядку залежить від спільної діяльності всіх її органів управління, що вимагає використання різноманітних зв'язків між ними для досягнення згоди та координації їх цілей та дій. Ієрархічна структура антикорупційної політики у сфері матеріально-технічного забезпечення національної безпеки та громадського порядку забезпечує вертикальну юридичну взаємодію органів управління на всіх рівнях у ланцюзі «центральне управління – регіональне управління – місцеве управління». (розумне поєднання централізованого та децентралізованого управління) та раціональна поведінка окремих суб'єктів управління (вибір домінуючих стратегій управління та матеріально-технічної



**Рис. 3. Концептуальна модель формування антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку (розроблено автором)**



діяльності підпорядкованих суб'єктів управління системи) забезпечують глобальну оптимізацію антикорупційної політики у сфері матеріально-технічних гарантій національної безпеки і громадський порядок.

## ВИСНОВКИ

У дисертаційній роботі здійснено теоретичні узагальнення та представлено авторський варіант вирішення важливого наукового завдання щодо розробки теоретико-методичних і практичних засад реалізації антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку. Отримані результати проведеного дисертаційного дослідження дозволяють сформулювати такі висновки та пропозиції:

1. Еволюція наукових досліджень щодо сутності, змісту та природи антикорупційної політики у сфері забезпечення державної безпеки та громадського порядку дозволяє стверджувати про стрімке та одночасне продукування різного роду державних та громадянських підходів до вирішення проблем корупції і державної безпеки, врахування суб'єктами влади більш широкого спектру безпекових та антикорупційних інтересів, своєчасного прийняття ними рішень, які повинні бути схвально сприйняті як сектором безпеки, громадського порядку, так і суспільством, що повинно володіти антикорупційними навичками й компетентностями. Встановлено, що в умовах постійного впливу різноманітних загроз та небезпек, у тому числі й корупційних, що є парафразами для державної безпеки, відбувається одночасне становлення так званого «безпечного» суспільства, яке для виживання й розвитку суттєво приділяє увагу до сфери громадського порядку.

2. Систематизовано складові системи логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку, які запропоновано згрупувати в організаційно-економічні аспекти, які є взаємопов'язані та взаємодоповнюючі. Відповідно, організаційний аспект представляється у формуванні загальнодержавної логістичної системи ресурсного забезпечення інститутів державної безпеки та громадського порядку шляхом визначення її структури управління й логістичної інфраструктури, напрямів розподілу функцій логістичного забезпечення та організації її взаємодії. Економічна складова такої системи відповідає за планування всіх логістичних процесів на основі розподілу ресурсів, визначення і регулювання соціально-економічних відносин між всіма суб'єктами господарювання й інститутами в логістичних ланцюгах, оптимальність прийнятих логістичних рішень, оцінка ефективності імплементації положень антикорупційної політики.

3. Визначені наукові підходи до функціонування механізму формування антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку, які базуються на необхідності дотримання підходів комплексності та взаємозв'язку сукупності його складових: політико-інституційної, нормативно-правової, організаційно-економічної, інформаційно-контролюючої. Обґрунтовано, що антикорупційна політика у сфері логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку, визначається як діяльність, орієнтована на формування сприятливих умов щодо сталого розвитку суспільства, яке представляє собою певний стан захищеності держави

й окремого громадянина від можливих негативних впливів внутрішніх і зовнішніх факторів, який досягається шляхом імплементації сукупності дій інститутів державної влади різних рівнів управління, громадських організацій та людини на основі чинного законодавства із дотриманням встановлених етичних й культурних норм поведінки кожного індивіда та суспільства загалом.

4. Розкрито особливості інституціоналізації антикорупційної політики на засадах державної безпеки та громадського порядку, які поєднують посттоталітарні та демократичні елементи гармонізації взаємовідносин держави і громадськості (всеохоплююча оптимізація функцій для представників органів державної влади та місцевого самоврядування, насамперед запобігання дублюванню повноважень серед інституцій влади; інтеграція можливостей цифрової трансформації в діяльність органів влади на загальнодержавному та місцевому рівнях; забезпечення максимальної прозорості та відкритості даних; розробка на противагу звичним корупційним практикам адаптивних до законних способів з метою задоволення відповідних потреб людей; використання норм щодо невідворотної належної юридичної відповідальності за прояви корупції). Визначені напрями імплементації механізму LOGFAS в нашій державі, які потребують: кардинальних змін в законодавчій системі для погодження їх з законодавством НАТО, що становить основу IC LOGFAS; відповідних сил для побудови чи організації й забезпечення в реальному становищі вхідної інформації прогнозування; побудова державного гарантування (способів, методів та послідовності) забезпечення ухвалення питань в обслуговуванні.

5. Здійснено аналіз кращих зарубіжних практик щодо реалізації антикорупційної політики в сфері державної безпеки, який дав змогу стверджувати, що в теперішній практиці сформувалися деякі методи до управління станом державної безпеки. У найзагальнішому вигляді загальні підходи дали можливість стверджувати про домінування існування профілактичної й консультативно-інформаційної характеристики у публічному управлінні таких конфліктів, та гарантована характеристика диверсифікації головних форм участі людства в антикорупційній політиці, що позитивно діє на механізм забезпечення державної безпеки. Виявлено, що в державах світу економічно розвинутих розповсюджено діалогові форми співпраці органів державної влади, людства та інформаційної системи у межах забезпечення стану державної безпеки. Визначено, що певна діалогова взаємодія в країнах Європи реалізується у вигляді схеми Електронний Уряд (е-Уряд) й «Відкритий Уряд».

6. Розкрито стратегічні заходи формування антикорупційної політики у сфері забезпечення державної безпеки та громадського порядку, які передбачають постійне впровадження інновацій, адаптацію, співпрацю та навчання, стримування незаконного фінансування та притягнення корупціонерів до відповідальності з метою максимізації потенціалу для дипломатичних інструментів, включаючи іноземну допомогу та цілеспрямовані санкції, для припинення корупції і притягнення корупціонерів до відповідальності, одночасно розширюючи зусилля для забезпечення іноземної

допомоги. Підтримкою кожного представленого нами кластеру заходів антикорупційної політики є перераховані стратегічні цілі та конкретні напрямки зусиль.

7. Визначено алгоритм формування антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки, який побудований із використанням системного підходу на основі упередження та ліквідації загроз в результаті моделювання процесу їх утворення, прояву та поширення. За результатами стратегічного дослідження загроз державній безпеці і громадського порядку держави ідентифіковано критичні положення деяких складових антикорупційної політики забезпечення державної безпеки і громадського порядку України, а саме: інвестиційно-інноваційної та енергетичної, економічної та соціально-демографічної. Доведено, що перший крок до досягнення сприяння процесів реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки України для вирішення корупційно-конфліктних ситуацій є їх оцінка у чотирьох вимірах: контекст, суб'єкти та інституції, управління й підзвітність.

8. Розроблено модель формування антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку, що, в свою чергу, акумулює в собі загальне розуміння, а також головний задум та систему поглядів на вирішення міждисциплінарної проблеми моделювання логістичної підтримки шляхом комплексного поєднання різноманітних моделей у цілісному процесі опису та оптимізації структури ієрархічної макрологістичної системи спеціального призначення та управління поточковими процесами постачання великої кількості різноманітних та територіально розподілених заходів антикорупційної політики в умовах ринкової економіки з урахуванням впливу внутрішніх та зовнішніх факторів. Застосування цієї моделі створить широкі можливості для розробки економіко-математичних моделей для вибору найбільш економічно вигідних варіантів для забезпечення секторів державної безпеки та громадського порядку в умовах обмеженого бюджетного фінансування, багатоміжкласовості ресурсів та послуг, зміни кон'юнктури ринків збуту і потреб антикорупційної політики за рахунок системного поєднання оптимізації ієрархічного управління з оптимізацією логістичної діяльності, що забезпечить глобальну оптимізацію антикорупційної політики у сфері логістичного забезпечення державної безпеки і громадського порядку.

## **СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ**

### ***Праці, які відображають основні наукові результати дисертації:***

1. Larysa Shchekhovska, Yuriy Gavrylechko, **Vasyl Vakuliuk**, Viktoriya Ivanyuta, Nataliia Husarina. (2022). Anti-Corruption Policy to Ensure Public Order in the State Security System. IJCSNS. International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22 No. 11. pp. 57-62. (0,6 друк. арк.). *Особистий внесок: визначені напрями реалізації антикорупційної політики (0,2 друк. арк.).*

2. Вакулюк В. В. Ресурсне забезпечення інститутів державної безпеки та громадського порядку на логістичних засадах. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2022. Випуск 28. С. 203-206. (0,5 друк. арк.).

3. Вакулюк В. В. Структура механізму реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку. *Держава та регіони*. 2022. № 1 (75). С. 114-119. (0,6 друк. арк.).

4. Вакулюк В. В. Напрями впливу антикорупційної політики на логістичне забезпечення державної безпеки та громадського порядку. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2021. Випуск 24. С. 152-155. (0,5 друк. арк.).

5. Вакулюк В. В. Система логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку. *Право та державне управління*. 2021. № 3. С. 96-100. (0,5 друк. арк.).

6. Вакулюк В. В. Сучасний стан дослідження проблем забезпечення державної безпеки та громадського порядку. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2020. Випуск 20. С. 211-215. (0,5 друк. арк.).

7. Вакулюк В. В. Теоретико-концептуальні підходи до визначення місця корупції у системі державної безпеки. *Держава та регіони*. 2020. № 2 (70). С. 250-256. (0,5 друк. арк.).

#### ***Праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації***

8. Вакулюк В. В. Забезпечення національних інтересів у контексті державної безпеки. Збірник VIII міжнародної науково-практичної конференції «Роль юриспруденції у формуванні сучасного суспільства». (Київ 8 жовтня 2020 р.). МАУП. Київ. С. 12-14. (0,2 друк. арк.).

9. Вакулюк В. В. Прояви корупції в механізмах забезпечення державної безпеки та громадського порядку. Сучасні світові тенденції розвитку інформаційних технологій, економіки і права: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції ЧПБП МНТУ імені академіка Ю. Бугая (18 квітня 2019 року). Чернігів, 2019. С. 106-107. (0,2 друк. арк.).

10. Вакулюк В. В. Особливості ресурсного забезпечення інститутів державної безпеки та громадського порядку. Право, юридична наука та освіта: здобутки та перспективи (Костенківські читання): збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Київ 25 квітня 2019 р.). Київ: «Видавництво Людмила», 2019. С. 453-455. (0,2 друк. арк.).

11. Вакулюк В. В. Стан дослідження проблем державної безпеки та громадського порядку. Збірник III міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток української держави в умовах активізації євроінтеграційних процесів». (Київ 27 березня 2018 р.). МАУП, Київ. С. 10-11. (0,2 друк. арк.).

12. Вакулюк В. В. Соціально-економічні та політичні наслідки корупції. Збірник V міжнародної науково-практичної конференції «Роль юриспруденції у формуванні сучасного суспільства». (Київ 6 жовтня 2017 р.). МАУП. Київ. С. 17-18. (0,2 друк. арк.).

13. Вакулюк В. В. Вплив корупції на стан державної безпеки в Україні. Збірник науково-практичної конференції «Державне регулювання господарської комерційної діяльності (підприємництва)». (Київ 16 березня 2016 р.). МАУП, Київ. С. 6-7. (0,2 друк. арк.).

## АНОТАЦІЯ

**Вакулюк В. В. Антикорупційна політика у сфері логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку. – Рукопис.**

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.05 – Державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку.

Дисертаційна робота присвячена вирішенню важливого науково-практичного завдання щодо реалізації антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку. З'ясовано онтологічну сутність, зміст, природу антикорупційної політики у сфері забезпечення державної безпеки та громадського порядку. Систематизовано складові системи логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку, які запропоновано згрупувати в організаційно-економічні аспекти, які є взаємопов'язані та взаємодоповнюючі. Визначені наукові підходи до функціонування механізму формування антикорупційної політики логістичного забезпечення державної безпеки та громадського порядку, які базуються на необхідності дотримання підходів комплексності та взаємозв'язку сукупності його складових: політико-інституційної, нормативно-правової, організаційно-економічної, інформаційно-контролюючої. Розкрито особливості інституціоналізації антикорупційної політики на засадах державної безпеки та громадського порядку, які поєднують посттоталітарні та демократичні елементи гармонізації взаємовідносин держави і громадськості. Визначені напрями імплементації механізму LOGFAS в нашій державі, які потребують: кардинальних змін в законодавчій системі для погодження їх з законодавством НАТО, що становить основу IC LOGFAS; відповідних сил для побудови чи організації й забезпечення в реальному становищі вхідної інформації прогнозування; побудова державного гарантування забезпечення ухвалення питань в обслуговуванні.

Здійснено аналіз кращих зарубіжних практик щодо реалізації антикорупційної політики в сфері державної безпеки. Виявлено, що в державах світу економічно розвинутих розповсюджено діалогові форми співпраці органів державної влади, людства та інформаційної системи у межах забезпечення стану державної безпеки. Визначено, що певна діалогова взаємодія в країнах Європи реалізується у вигляді схеми Електронний Уряд (е-Уряд) й «Відкритий Уряд». Розкрито стратегічні заходи формування антикорупційної політики у сфері забезпечення державної безпеки та громадського порядку, які передбачають постійне впровадження інновацій, адаптацію, співпрацю та навчання, стримування незаконного фінансування та притягнення корупціонерів до відповідальності з метою максимізації потенціалу для дипломатичних інструментів, включаючи іноземну допомогу та цілеспрямовані санкції, для припинення корупції і притягнення корупціонерів до відповідальності, одночасно розширюючи зусилля для забезпечення іноземної допомоги.

**Ключові слова:** антикорупційна політика, державна безпека, державне управління, громадський порядок, логістичне забезпечення.

## ANNOTATION

### **Vakulyuk V. V. Anti-corruption policy of logistical support of state security and public order. – Manuscript.**

The dissertation for the scientific degree of the candidate of sciences in public administration on a speciality 25.00.02 – State administration in the field of state security and protection of public order.

The dissertation is devoted to the solution of an important scientific and practical task regarding the implementation of the anti-corruption policy of logistical support of state security and public order. The ontological essence, content, and nature of anti-corruption policy in the sphere of ensuring state security and public order have been clarified. The component systems of logistical support of state security and public order are systematized, which are proposed to be grouped into organizational and economic aspects that are interconnected and complementary. Scientific approaches to the functioning of the mechanism of forming an anti-corruption policy for logistical support of state security and public order are defined, which are based on the need to observe the approaches of complexity and interconnection of the totality of its components: political-institutional, regulatory-legal, organizational-economic, informational-controlling. The peculiarities of the institutionalization of anti-corruption policy on the basis of state security and public order, which combine post-totalitarian and democratic elements of harmonization of relations between the state and the public, are revealed. The directions of implementation of the LOGFAS mechanism in our country have been determined, which require: radical changes in the legislative system to harmonize them with NATO legislation, which forms the basis of the LOGFAS IC; appropriate forces for building or organizing and providing forecasting input information in a real situation; construction of a state guarantee of ensuring the approval of issues in service.

The analysis of the best foreign practices regarding the implementation of anti-corruption policy in the sphere of state security was carried out. It was revealed that in the economically developed countries of the world, dialogue forms of cooperation between state authorities, humanity and the information system within the framework of ensuring the state of state security are widespread. It was determined that a certain dialogue interaction in European countries is implemented in the form of the Electronic Government (e-Government) and «Open Government» schemes. The strategic measures of anti-corruption policy formation in the field of ensuring state security and public order, which involve constant innovation, adaptation, cooperation and training, deterring illegal financing and bringing corrupt officials to justice in order to maximize the potential for diplomatic tools, including foreign aid and targeted sanctions, are revealed. to end corruption and bring corrupt officials to justice, while expanding efforts to secure foreign aid. The algorithm for forming an anti-corruption policy for logistical support of state security is defined, which is built using a systemic approach based on prejudice and elimination of threats as a result of modeling the process of their formation, manifestation and spread.

**Keywords:** anti-corruption policy, state security, public administration, public order, logistical support.