

РІШЕННЯ
РАЗОВОЇ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ ВЧЕНОЇ РАДИ
ПРО ПРИСУДЖЕННЯ СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ

Здобувач ступеня ОПАНАСЮК Микола Олександрович, 1997 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2019 році Приватний вищий навчальний заклад «Київський медичний університет» за спеціальністю «Стоматологія», працює лікарем стоматологом-ортопедом ПП «Омега-Дент», виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада утворена наказом Державного університету «Житомирська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Житомира, від 27 квітня 2026 року № 107/од, у складі:

Голови разової спеціалізованої ради – Дмитрія ГРИЦИШЕНА, доктора наук з державного управління, доктора економічних наук, професора, першого проректора Державного університету «Житомирська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Житомир.

Рецензентів – Лариси СЕРПІЄНКО, доктора наук з державного управління, доцента, декана факультету національної безпеки, права та міжнародних відносин Державного університету «Житомирська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Житомир; Олексія СІДЕЛКОВСЬКОГО, доктора юридичних наук, доцента, професора кафедри права та правоохоронної діяльності Державного університету «Житомирська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Житомир.

Офіційних опонентів – Ірини ДРАГАН, доктора наук з державного управління, старшого наукового співробітника, професора кафедри бізнесу, адміністрування та права Закладу вищої освіти «Університет трансформації майбутнього» Міністерства освіти і науки України, м. Чернігів; Людмили АНТОНОВОЇ, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри обліку і аудиту Чорноморського національного університету імені Петра Могили Міністерства освіти і науки України, м. Миколаїв.

На засіданні 28 травня 2026 року рада прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» Опанасюку Миколі Олександровичу на підставі публічного захисту дисертації «Фінансові механізми публічного управління цифровою трансформацією систем охорони здоров'я» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Дисертацію виконано у Державному університеті «Житомирська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Житомир.

Науковий керівник – Ірина АБРАМОВА, доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародних відносин та політичного менеджменту Державного університету «Житомирська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Житомир.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, який спрямований на розробку теоретичних основ і практичних рекомендацій щодо формування, функціонування та розвитку фінансових механізмів публічного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я. Дисертація виконана державною мовою.

Здобувач має 8 наукових публікацій за темою дисертації, з них: 2 – статей в іноземних періодичних наукових виданнях (в т.ч. 1 стаття, що індексується в наукометричній базі даних Scopus); 3 статей у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України (категорія «Б») та 3 тез доповідей, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації, зокрема:

1. Borysiuk I., Veresniuk N., **Opanasiuk M.**, Didychuk V. Evaluating Pharmaceutical Education Programme Effectiveness: Outcomes in Specialist Training and Career Readiness. *African Journal of Applied Research*. 2025. 11(7), 1-13. <https://doi.org/10.26437/w462wn62> (Scopus).

2. Abramova I., **Opanasiuk M.** Financial Support for the Digital Transformation of Healthcare Systems in the Leading Countries of the World. *Public Policy and Accounting*. 2025. Vol. 2(12). 33–41. URL: [https://doi.org/10.26642/ppa-2025-2\(12\)-33-41](https://doi.org/10.26642/ppa-2025-2(12)-33-41).

3. Опанасюк М. Трансформація парадигм управління у сфері фінансового забезпечення систем охорони здоров'я. *Економіка, управління та адміністрування*. 2025. 3(113), 173–181. URL: [https://doi.org/10.26642/ema-2025-3\(113\)-173-181](https://doi.org/10.26642/ema-2025-3(113)-173-181)

4. Opanasiuk M. Financial Instruments of Public Administration for the Digital Transformation of Healthcare in Ukraine. *Public Policy and Accounting*. 2025. Vol. 1(11). 75-81. URL: [https://doi.org/10.26642/ppa-2025-1\(11\)-75-81](https://doi.org/10.26642/ppa-2025-1(11)-75-81)

5. Borysiuk I., Veresniuk N., Opanasiuk M., Didychuk V. Pharmaceutical Education and Studying: Development of Pharmaceutical Education Programs and Studying of Specialists in the Field. *International Journal of Medical Toxicology and Legal Medicine*, 2024. 27(2), 127–133.

6. Опанасюк М. Розвиток фінансових інструментів публічного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я в Україні. Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів ХХІ століття: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції, 11-12 грудня 2025 року. – Житомир: Житомирська політехніка, 2025. – С.644-651.

7. Опанасюк М. Цифрова трансформація системи охорони здоров'я: публічно-управлінський аспект. Тези Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції аспірантів, молодих учених та студентів, присвяченої Дню науки. – Житомир : Житомирська політехніка, 2025. – С. 821-823.

8. Опанасюк М. Стратегічне управління цифровою трансформацією систем охорони здоров'я Правова політика України: історія та сучасність: матеріали VI Всеукраїнського науково-практичного семінару, 9–10 жовтня 2025 року. Житомир: Житомирська політехніка, 2025. С. 242-244.

У дискусії взяли участь голова і члени разової спеціалізованої вченої ради:

1. **ГРИЦИШЕН Димитрій Олександрович**, доктор наук з державного управління, доктор економічних наук, професор, перший проректор Державного університету «Житомирська політехніка».

Без зауважень.

2. **СЕРГІЄНКО Лариса Василівна**, доктор наук з державного управління, доцент, декан факультету національної безпеки, права та міжнародних відносин Державного університету «Житомирська політехніка».

Є зауваження, зокрема:

1. У дисертаційному дослідженні обґрунтовано цифрову трансформацію системи охорони здоров'я як об'єкт публічного управління. Водночас потребує уточнення, у чому полягає її принципова відмінність від звичайної технологічної модернізації медичної галузі

2. Здобувачем досліджено поняття фінансових механізмів публічного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я. Водночас доцільно більш чітко окреслити їхню специфіку та визначити, у чому полягає принципова відмінність таких механізмів від традиційного фінансування медичної галузі. Зокрема, потребує уточнення, чи йдеться лише про модернізацію існуючих фінансових інструментів, чи про формування нової моделі фінансового забезпечення, орієнтованої на цифрові платформи, електронні сервіси, медичні інформаційні системи, аналітику даних та кібербезпеку.

3. У дисертації заявлено наукову новизну щодо розроблення концептуального підходу до дослідження фінансових механізмів цифрової трансформації охорони здоров'я. Водночас потребує більш чіткого обґрунтування питання його принципової новизни порівняно з уже наявними науковими підходами у сфері публічного управління, фінансового забезпечення та цифровізації медичної галузі. Зокрема, доцільно конкретизувати, які саме теоретичні положення, методологічні засади чи інструменти запропонованого підходу є авторськими та не були раніше представлені у вітчизняних або зарубіжних дослідженнях.

4. У роботі запропоновано удосконалення методологічного підходу до визначення предметно-об'єктного поля дослідження. Разом з тим потребує додаткового обґрунтування, чому саме фінансові механізми визначено центральним предметом дослідження, адже цифрова трансформація системи охорони здоров'я охоплює також організаційні, інституційні, правові, кадрові та технологічні аспекти. Доцільно чіткіше пояснити, у чому полягає визначальна роль фінансових механізмів у забезпеченні цифрових змін, яким чином вони інтегрують або координують інші складові трансформаційного процесу та чому саме фінансовий компонент розглядається як базовий елемент публічного управління цифровізацією галузі.

5. У дисертаційному дослідженні запропоновано систематизацію етапів управління фінансовим забезпеченням системи охорони здоров'я в Україні. Разом із тим доцільно більш чітко розкрити наукове значення запропонованої періодизації та її внесок у розвиток теорії публічного управління. Зокрема, потребує уточнення, чи йдеться лише про хронологічний опис трансформацій фінансових механізмів, чи про виокремлення якісно нових моделей управління фінансовими ресурсами галузі охорони здоров'я, що характеризуються зміною принципів фінансування, інституційного забезпечення, ролі держави та інструментів публічного адміністрування.

3. СІДЕЛКОВСЬКИЙ Олексій Леонівич, доктор юридичних наук, доцент, професор кафедри права та правоохоронної діяльності Державного університету «Житомирська політехніка».

Є зауваження, зокрема:

1. У роботі запропоновано структурування суб'єктів, завдань і фінансових інструментів публічного управління цифровою трансформацією охорони здоров'я. Водночас недостатньо повно розкрито її практичну значущість та можливості прикладного використання у діяльності органів публічного управління й закладів охорони здоров'я. Доцільно було б конкретизувати, яким

чином запропонована структуризація сприятиме підвищенню ефективності координації суб'єктів цифровізації, оптимізації фінансового забезпечення та вдосконаленню механізмів реалізації цифрової трансформації галузі охорони здоров'я.

2. У роботі цифрова трансформація охорони здоров'я розглядається у взаємозв'язку з Програмою медичних гарантій. Разом із тим автором недостатньо конкретизовано механізми такого взаємозв'язку та не повною мірою розкрито, яким чином цифрові інструменти впливають на реалізацію Програми медичних гарантій.

3. Автором акцентовано увагу на необхідності впровадження цифрового аудиту та моніторингу використання фінансових ресурсів у системі охорони здоров'я. Водночас в роботі недостатньо розкрито їх практичне значення для підвищення ефективності публічного управління та не повною мірою конкретизовано управлінські результати, які можуть бути досягнуті завдяки застосуванню цих інструментів.

4. У дисертації запропоновано поєднання бюджетних, програмно-цільових, контрактних, грантових, кредитних, донорських та приватних інвестиційних інструментів. Потребує пояснення, яким чином у запропонованій моделі забезпечуватиметься інтеграція та взаємодоповнюваність фінансових інструментів, уникнення конфлікту інтересів і підтримання єдиних стратегічних пріоритетів цифрової трансформації системи охорони здоров'я. Доцільно було б також конкретизувати механізми координації між суб'єктами фінансування, інструменти моніторингу ефективності використання коштів та способи забезпечення прозорості й підзвітності в умовах багатоканального фінансування.

5. У роботі зазначено, що результати дослідження можуть бути використані в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України. Разом із тим недостатньо конкретизовано практичну цінність запропонованих рекомендацій саме для функціонування та відновлення системи охорони здоров'я в зазначених умовах.

4. ДРАГАН Ірина Василівна, доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, професор кафедри бізнесу, адміністрування та права Закладу вищої освіти «Університет трансформації майбутнього».

Є зауваження, зокрема:

1. У дисертації значну увагу приділено Національній службі здоров'я України. Водночас доцільно уточнити та більш ґрунтовно обґрунтувати, чому НСЗУ розглядається не лише як платник медичних послуг у межах системи

фінансування охорони здоров'я, а як повноцінний суб'єкт публічного управління. Бажано також чіткіше окреслити межі адміністративно-управлінських повноважень НСЗУ у системі охорони здоров'я та співвідношення її функцій із функціями Міністерства охорони здоров'я України.

2. Здобувачем обґрунтовано необхідність виокремлення цифрових компонентів у структурі бюджетних програм і видатків на охорону здоров'я. Бажано також окреслити, яким чином виокремлення цифрових компонентів впливає на управлінські рішення на рівні державного та відомчого фінансування, а також на оцінку результативності впровадження цифрових технологій у системі охорони здоров'я.

3. У дисертації йдеться про результатоорієнтоване фінансування цифрової трансформації охорони здоров'я. Водночас доцільно більш детально розкрити, які саме результати пропонується використовувати як базу для такого фінансування. Також бажано конкретизувати систему індикаторів вимірювання цих результатів, механізми їх верифікації та зв'язок між досягнутими показниками і обсягами бюджетного фінансування. Це дозволить чіткіше окреслити практичну реалізованість запропонованої моделі результатоорієнтованого фінансування.

4. Автор у роботі використав бібліометричний аналіз категорій «health financing», «digital health funding» та «eHealth». Яку роль цей метод відіграв у формуванні понятійно-категоріального апарату дослідження?

5. У роботі наголошено на полісуб'єктному характері фінансових механізмів цифрової трансформації охорони здоров'я. Водночас доцільно більш глибоко розкрити дуальну природу цього явища та пояснити, чому участь багатьох суб'єктів одночасно може розглядатися як перевага і як потенційний ризик.

5. АНТОНОВА Людмила Володимирівна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри обліку і аудиту Чорноморського національного університету імені Петра.

Є зауваження, зокрема:

1. У дисертаційному дослідженні серед важливих складових цифрової трансформації обґрунтовано виділено кіберстійкість як один із ключових елементів. Водночас така позиція потребує додаткового концептуального уточнення, оскільки кіберстійкість традиційно належить до сфери інформаційної безпеки, управління ризиками та технологічного захисту інформаційних систем. У зв'язку з цим може виникнути методологічне питання щодо коректності її включення до переліку складових саме фінансових механізмів цифрової трансформації.

2. У роботі підкреслено значення інтероперабельності даних. залишається недостатньо розкритим, яким чином інтероперабельність даних впливає на процеси формування, розподілу та використання фінансових ресурсів у системі охорони здоров'я, а також яким чином вона інтегрується у фінансові механізми управління цифровими трансформаціями. Доцільно конкретизувати, чи йдеться про підвищення прозорості фінансових потоків, зменшення транзакційних витрат, покращення бюджетного планування, або ж про інші управлінські ефекти, що виникають завдяки забезпеченню сумісності та обміну медико-фінансовими даними між інформаційними системами.

3. Автором здійснено ґрунтовний аналіз міжнародного досвіду фінансування цифрової трансформації систем охорони здоров'я, що дозволяє окреслити широкий спектр підходів, моделей та інструментів фінансового забезпечення відповідних процесів у різних країнах. Водночас у роботі недостатньо чітко конкретизовано, які саме елементи цього досвіду можуть бути реально адаптовані до українських умов з урахуванням національних інституційних, економічних та регуляторних особливостей.

4. У роботі зазначено, що цифрова трансформація охорони здоров'я в Україні значною мірою підтримується міжнародною технічною допомогою, грантами та кредитними програмами. Важливим вбачається уточнення, які саме види ризиків може спричинити така залежність?

5. У дисертаційному дослідженні одним із пріоритетів визначено територіальне вирівнювання цифрової спроможності закладів охорони здоров'я. Однак, доцільно б глибше розкрити, чому усунення територіальних диспропорцій у цифровій інфраструктурі та доступі до цифрових сервісів охорони здоров'я є не лише технічним або організаційним завданням, а саме предметом публічного управління. Потребує аргументації його зв'язок із такими базовими функціями держави, як забезпечення рівного доступу громадян до медичних послуг, реалізація принципів соціальної справедливості, ефективний розподіл бюджетних ресурсів та підвищення якості управлінських рішень на різних рівнях системи охорони здоров'я.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради.

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує ОПАНАСЮКУ Миколі Олександровичу ступінь доктора філософії з галузі знань 28 – «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 – «Публічне управління та адміністрування».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

**Голова разової
спеціалізованої
вченої ради**



Димитрій ГРИЦИШЕН