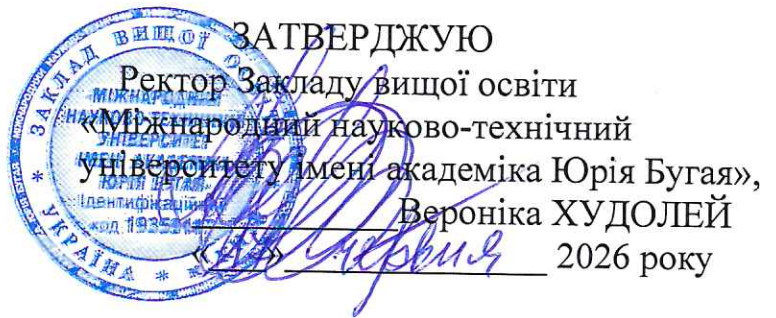




ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Стаднійчука Романа Васильовича на тему «Механізми публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз», поданої на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 28.00.02 – Механізми державного управління

Науковий рівень дисертаційної роботи Стаднійчука Романа Васильовича на тему «Механізми публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз» відповідає вимогам, що висуваються до дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління, а також предметній області спеціальності 28.00.02 – Механізми державного управління.

Дисертаційна робота містить нові теоретико-методологічні положення, концептуальні підходи, науково-методичні розробки та практичні рекомендації, які в сукупності забезпечують вирішення важливої наукової проблеми у галузі публічного управління та адміністрування, що полягає у теоретико-методологічному обґрунтуванні, розробленні та практичному впровадженні механізмів публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз. Автором розроблено теоретико-методологічні засади та обґрунтовано цілісну концепцію формування й удосконалення відповідних механізмів, спрямованих на забезпечення стратегічної соціальної стабільності, зміцнення суспільної згуртованості територіальних громад, підвищення адаптивності системи публічного управління до дестабілізуючих викликів та посилення національної безпеки держави.

Актуальність теми дослідження зумовлена істотним ускладненням суспільно-політичного та безпекового середовища України в умовах тривалої російської агресії, повномасштабної війни та поширення гібридних загроз. За таких умов соціальні конфлікти виходять за межі локальних суперечностей і набувають значення чинника, що безпосередньо впливає на суспільну згуртованість, стійкість державних інститутів, ефективність функціонування публічної влади та національну безпеку. Їх формування та ескалація відбуваються під комплексним впливом соціально-економічних диспропорцій, інформаційно-психологічних впливів, дезінформації, зовнішнього втручання та інших безпекових викликів.

Особливої гостроти проблематика запобігання та врегулювання соціальних конфліктів набуває внаслідок масштабного внутрішнього переміщення населення,

необхідності реінтеграції ветеранів у суспільне життя, нерівномірності ресурсного забезпечення територіальних громад, соціальної вразливості окремих категорій населення, трансформацій ринку праці та зміни суспільних цінностей. Водночас інформаційне середовище, соціальні мережі та цифрові платформи формують принципово новий простір розвитку конфліктних процесів, виступаючи як засобами комунікації та деескалації, так і потенційними каталізаторами соціальної напруги. Це актуалізує необхідність формування механізмів не лише реагування на вже наявні конфлікти, а й їх раннього виявлення, прогнозування та превентивного врегулювання.

Водночас сучасна система публічного управління соціальними конфліктами в Україні характеризується недостатньою узгодженістю нормативно-правових, адміністративно-управлінських і соціально-комунікаційних механізмів, фрагментарністю міжінституційної взаємодії, обмеженим використанням цифрових технологій, недостатнім розвитком інститутів медіації та систем раннього попередження соціальної напруги. За таких умов об'єктивною є потреба у переході від переважно реактивної моделі управління конфліктами до проактивної та адаптивної публічної політики, що поєднує механізми громадянської участі, електронної демократії, цифрової медіації, моніторингу, прогнозування та оцінювання результативності управлінських інтервенцій.

Таким чином, дослідження механізмів публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз є своєчасним, теоретично значущим і практично затребуваним, оскільки його результати спрямовані на розв'язання важливої наукової проблеми формування цілісної системи превентивного управління соціальними конфліктами, підвищення інституційної спроможності органів публічної влади, зміцнення суспільної стійкості та адаптивності системи публічного управління до сучасних дестабілізуючих викликів. Необхідність такого дослідження додатково підтверджується недостатньою розробленістю питань інтеграції правових, адміністративно-управлінських, соціально-комунікаційних і цифрових механізмів у єдину систему публічного впливу.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами, грантами. Дисертаційна робота виконана відповідно до тематики науково-дослідних робіт Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» за темами «Соціально-економічні детермінанти формування та реалізації публічної політики України в умовах цифровізації» (номер державної реєстрації 0122U001115) та «Модернізаційні детермінанти трансформації суспільно-територіальних систем України в умовах посилення процесів євроінтеграції» (номер державної реєстрації 0118U001588).

Наукову новизну отриманих результатів, які є особистим здобутком автора та виносяться на захист представлено такими пунктами:

вперше:

- розроблено наукову парадигму публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз, яка ґрунтується на розгляді гібридних впливів як системних детермінант трансформації механізмів публічного управління. У межах парадигми запропоновано авторську

класифікацію методів гібридної дестабілізації за об'єктами втручання (інституційними, соціально-психологічними) і фазами розвитку соціального конфлікту, що створює науково-методологічне підґрунтя для формування проактивної публічної політики, спрямованої на раннє виявлення, локалізацію та нейтралізацію гібридних загроз, підвищення соціальної стійкості та забезпечення національної безпеки України;

- розроблено методологію прогнозування ескалації соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз, яка поєднує стохастичне моделювання нелінійної динаміки соціальних систем, інтелектуальний аналіз великих масивів даних (Big Data) та ризик-орієнтований підхід до оцінювання конфліктогенності. Особливістю запропонованої методології є ідентифікація критичних точок фазового переходу соціальної системи від стабільності до відкритого протистояння, що забезпечує науково обґрунтоване прогнозування ескалації конфліктів, формування системи раннього попередження та прийняття проактивних управлінських рішень у сфері публічної політики щодо забезпечення соціальної стійкості й національної безпеки;

- обґрунтовано наукову модель поліцентричного публічного врядування щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз, яка інтегрує національний, регіональний і місцевий рівні управління, механізми міжсекторальної взаємодії та цифрово-аналітичного супроводу в єдину адаптивну систему проактивного реагування на сигнали соціальної напруги. Особливістю моделі є забезпечення узгодженості стратегічних, тактичних і операційних управлінських рішень, безперервного моніторингу ризиків, раннього виявлення конфліктогенних процесів та превентивної локалізації загроз, що створює нове науково-методологічне підґрунтя для підвищення соціальної стійкості й зміцнення національної безпеки України;

удосконалено:

- теоретико-категоріальний апарат публічного управління шляхом розвитку наукового розуміння соціального конфлікту як дуальної соціально-управлінської категорії, що одночасно характеризує об'єкт цілеспрямованого публічно-управлінського впливу та механізм самоорганізації суспільства, який забезпечує виявлення, артикуляцію та узгодження суспільних інтересів. Такий підхід, на відміну від існуючих, обґрунтовує конструктивний потенціал соціального конфлікту як чинника підвищення адаптивності публічного управління, зміцнення соціальної стійкості та запобігання деструктивній ескалації конфліктних процесів;

- науково-методичний підхід до інституційної адаптації міжнародних моделей публічного управління у сфері запобігання та врегулювання соціальних конфліктів шляхом розроблення методики їх багатокритеріальної селекції, оцінювання та імплементації, яка, на відміну від існуючих підходів, враховує інституційну спроможність, нормативно-правову сумісність, соціокультурну релевантність і безпекові особливості функціонування системи публічного управління України. Це забезпечує науково обґрунтовану адаптацію інструментів нідерландської системи «Signaleringsoverleg», канадської моделі «Community Policing» та інших практик муніципальної медіації, раннього виявлення соціальної напруги й партнерського врядування до умов децентралізації та протидії

гібридним загрозам, сприяючи підвищенню ефективності механізмів публічної політики щодо забезпечення соціальної стійкості;

- методологію аналізу публічної політики шляхом розвитку алгоритму стратегічного вибору управлінських рішень, який ґрунтується на інтеграції інструментів системної діагностики, картування стейкхолдерів, багатокритеріального оцінювання альтернатив та концепції «вікна можливостей». На відміну від існуючих підходів, алгоритм забезпечує своєчасну ідентифікацію оптимальних моментів для державного втручання, мінімізує ризики ескалації соціальних конфліктів і підвищує ефективність реалізації публічної політики в умовах гібридних загроз;

- методичний підхід до діагностики конфліктогенного середовища України в умовах воєнного стану, який, на відміну від існуючих, базується на комплексному аналізі трансформації соціальних, інституційних і безпекових чинників конфліктності. Це дозволило виявити нові типи конфліктогенних суперечностей — ресурсні, інституційно-підзвітні та ціннісні, визначити механізми їх взаємного посилення та науково обґрунтувати доцільність впровадження програмно-цільового управління соціальною стабільністю як складової публічної політики в умовах гібридних загроз;

- організаційно-інституційний механізм координації суб'єктів публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів шляхом розроблення архітектури розподілу функціональних мандатів між органами державної влади, органами місцевого самоврядування, центрами безоплатної правничої допомоги, медіаторами та інститутами громадянського суспільства, яка, на відміну від існуючих підходів, ґрунтується на принципах поліцентричного врядування, субсидіарності та міжсекторальної взаємодії із застосуванням матриці відповідальності RACI. Запропонована архітектура забезпечує чітке розмежування стратегічних, координаційних, виконавчих і консультативно-медіаційних функцій, усуває дублювання повноважень, підвищує інституційну спроможність системи публічного управління та ефективність процесів превенції й деескалації соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз;

- науково-методичний підхід до оцінювання результативності публічного врядування у сфері запобігання та врегулювання соціальних конфліктів шляхом розроблення авторського інтегрального індексу соціальної напруги (ISN), який, на відміну від існуючих підходів, ґрунтується на економетричному моделюванні часових лагів причинно-наслідкового впливу правових, адміністративних, соціально-економічних та інституційних чинників на динаміку конфліктогенності. Запропонований індекс забезпечує комплексне оцінювання ефективності механізмів публічної політики, визначення критичних порогів соціальної напруги, прогнозування сценаріїв розвитку конфліктних процесів і науково обґрунтовану підтримку прийняття стратегічних управлінських рішень, спрямованих на підвищення соціальної стійкості та зміцнення національної безпеки;

- організаційно-інституційний механізм інституціоналізації публічного врядування у сфері запобігання та врегулювання соціальних конфліктів шляхом розроблення авторської моделі інституційної зрілості суб'єктів публічної політики (M0–M4), інтегрованої зі стандартизацією управлінських процесів на основі

процедур SOP (Standard Operating Procedures) та SLA (Service Level Agreements). На відміну від існуючих підходів, запропонований механізм забезпечує поетапний перехід від фрагментарних і реактивних управлінських дій до системного, адаптивного та відтворюваного функціонування механізмів публічної політики, формалізує міжвідомчу координацію, підвищує інституційну спроможність суб'єктів врядування та ефективність забезпечення суспільної безпеки в умовах гібридних загроз;

- організаційно-комунікативний механізм взаємодії суб'єктів публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів шляхом розроблення інтегрованої комунікативної моделі, яка, на відміну від існуючих підходів, поєднує систему стратегічних комунікацій, інклюзивні механізми партисипативного врядування, медіацію, багатоканальний зворотний зв'язок та ризик-орієнтоване управління інформаційними потоками. Запропонована модель забезпечує узгодження інтересів ключових стейкхолдерів, мінімізацію інформаційної асиметрії, підвищення рівня суспільної довіри й легітимності публічних рішень, а також інституційну стійкість і адаптивність системи публічного врядування в умовах гібридних загроз;

- науково-методичний підхід до стратегічного планування публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів шляхом розроблення алгоритму підтримки стратегічних управлінських рішень, який, на відміну від існуючих підходів, інтегрує кластерний аналіз територіальних громад за рівнем конфліктогенності (кластери A–D), сценарне моделювання методом Монте-Карло, багатокритеріальне оцінювання альтернатив та оптимізацію ресурсного забезпечення за критерієм «ефект/вартість». Запропонований алгоритм забезпечує прогнозування ймовірних сценаріїв розвитку конфліктних процесів, визначення пріоритетності превентивних заходів, раціональний розподіл фінансових, кадрових та організаційних ресурсів, а також підвищення результативності й адаптивності стратегічного публічного управління в умовах гібридних загроз;

дістали подальшого розвитку:

- теоретико-методологічні засади еволюції управлінської думки шляхом розроблення авторської періодизації розвитку моделей публічного управління — від античних концепцій ідеального державного устрою до сучасної парадигми поліцентричного мережевого врядування (governance). На відміну від існуючих підходів, періодизація ґрунтується на трансформації механізмів узгодження суспільних інтересів, що дозволило виявити закономірний перехід від адміністративно-бюрократичної моделі державного управління до інклюзивних, партисипативних і мережевих механізмів формування та реалізації публічної політики;

- методологічні засади дослідження механізмів публічної політики шляхом розроблення інтегрованої трирівневої аналітичної рамки (мікро-, мезо- та макрорівні), що, на відміну від існуючих підходів, поєднує поведінковий, інституційний та системно-трансформаційний виміри аналізу. Запропонована рамка забезпечує виявлення причинно-наслідкових взаємозв'язків між індивідуальними патернами поведінки, функціонуванням інститутів та динамікою суспільних змін, формуючи цілісне методологічне підґрунтя для проєктування

адаптивних механізмів публічної політики;

- науково-прикладні засади цифрової трансформації механізмів медіації шляхом розроблення інтегрованого інструментарію оцінювання їх результативності, який, на відміну від існуючих підходів, ґрунтується на системі взаємопов'язаних індексів (IDM, IEM, ISM, CEM), що забезпечують комплексне вимірювання рівня цифрової зрілості медіаційних процесів, ефективності взаємодії суб'єктів, соціального ефекту та якості управлінських рішень. Запропонований інструментарій дозволяє кількісно оцінювати вплив цифровізації на результативність вирішення спорів, рівень довіри та задоволеності громадян публічними сервісами;

- науково-теоретичні та прикладні засади формування механізмів публічного управління шляхом обґрунтування авторської концепції Національної системи соціальної єдності як інтегрованої координуючої надсистеми публічного врядування, яка, на відміну від існуючих підходів, поєднує економічну, соціальну та інституційну опори в єдину архітектуру стратегічної координації. Запропонована концепція забезпечує узгодження державної політики на всіх рівнях врядування, інтеграцію механізмів міжсекторальної взаємодії, зміцнення суспільної довіри, підвищення соціальної резильєнтності та формування довгострокового суспільного консенсусу в умовах гібридних загроз.

Практичне значення одержаних результатів полягає в удосконаленні механізмів публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз. Одержані результати можуть бути використані органами державної влади, органами місцевого самоврядування, інститутами громадянського суспільства та закладами вищої освіти. Основні теоретичні та методичні положення доведені до рівня конкретних науково-практичних рекомендацій.

Апробація результатів дисертації. Основні положення, результати та висновки дисертаційної роботи апробовано на 13 міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях.

Повнота опублікування результатів дослідження. Основні положення та найважливіші результати дисертаційної роботи опубліковано автором самостійно та у співавторстві в 50 наукових працях, з них: 3 – у колективних монографіях; 7 – у наукових виданнях, індексованих у міжнародних наукометричних базах Scopus та Web of Science; 27 – у наукових фахових виданнях України категорії «Б»; 13 – в інших виданнях, а також публікації у збірниках матеріалів міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій.

Усі результати, винесені на захист, отримані здобувачем самостійно. У працях, опублікованих у співавторстві, використано лише ті положення, які є результатом особистої наукової роботи автора.

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

У періодичних наукових виданнях, проіндексованих в базах даних Scopus та /або Web of Science:

1. Innovative transformation of a financial institution in the context of digitalisation and its impact on social conflict management / R. Yankovoi, R. Stadniichuk, H. Zhosan, O. Garafonova, I. Biriukov. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2024. Vol. 2(55). P. 75–88. (Scopus). URL: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.55.2024.4386>. (0,5 д.а., особисто автору – 0,2 д.а.: обґрунтовано вплив цифрової трансформації фінансових установ на процеси управління соціальними конфліктами; визначено роль фінансових інновацій у зниженні соціальної напруженості; розроблено рекомендації щодо використання цифрових фінансових інструментів для підвищення соціальної стабільності). (дата звернення: 30.01.2026).
2. Financial and economic approaches to assessing the effectiveness of social conflict resolution in municipal governance in the context of sustainable development / R. Stadniichuk, O. Garafonova, R. Yankovoi, H. Zhosan, Yu. Dzhereliuk, B. Stetsenko. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2025. Vol. 2(61). P. 443–458. (Scopus). URL: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.61.2025.4718>. (0,9 д.а., особисто автору – 0,3 д.а.: розроблено методичні підходи до оцінювання ефективності врегулювання соціальних конфліктів на муніципальному рівні; визначено систему фінансово-економічних показників оцінки результативності управлінських рішень; сформовано пропозиції щодо інтеграції принципів сталого розвитку в практику місцевого врядування). (дата звернення: 30.01.2026).
3. Stadniichuk R. Conflict management towards creating an open community: Integrated models for measuring and scenario forecasting the level of social stress in local communities. *Business Ethics and Leadership*. 2025. Vol. 9(2). P. 130–144. (Scopus). URL: [https://doi.org/10.61093/bel.9\(2\).130-144.2025](https://doi.org/10.61093/bel.9(2).130-144.2025). (0,8 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).
4. Stadniichuk R., Garafonova O., Kornaha O. Digital mediation tools in resolving social conflicts within the public administration system. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2025. Vol. 11(3). P. 136–145. (Web of Science). URL: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2025-11-3-136-145>. (1,0 д.а., особисто автору – 0,5 д.а.: розроблено концептуальні підходи до застосування цифрових інструментів медіації в системі публічного управління соціальними конфліктами; здійснено аналіз можливостей та обмежень цифрових платформ у процесах їх врегулювання; сформовано рекомендації щодо інституційного впровадження). (дата звернення: 30.01.2026).
5. Stochastic modeling of the spiral dynamics of social conflicts in public governance / R. Stadniichuk, O. Garafonova, H. Zhosan, R. Yankovoi, T. Shestakovska, G. Stasovska. *TEM Journal*. 2025. Vol. 14(4). P. 3354–3362. (Scopus). URL: <https://doi.org/10.18421/TEM144-43>. (0,8 д.а., особисто автору – 0,3 д.а.: розроблено стохастичну модель спіральної динаміки соціальних конфліктів у

сфері публічного управління; визначено ключові фактори ескалації та деескалації конфліктних процесів; обґрунтовано можливості використання математичного моделювання для прогнозування конфліктних сценаріїв та підтримки управлінських рішень). (дата звернення: 30.01.2026).

6. Institutional Mechanisms and Ethical Leadership as Factors of Reducing Entropy in the System of Economic Security and Regulation of Social Conflicts / R. Stadniichuk, R. Popovych, F. Rahmanov, O. Garafonova, L. Krymchak. *Business Ethics and Leadership*. 2025. Vol. 9(3). P. 211–226. URL: [https://doi.org/10.61093/bel.9\(3\).211-226.2025](https://doi.org/10.61093/bel.9(3).211-226.2025). (1,7 д.а., особисто автору – 0,5 д.а.: обґрунтовано концептуальну роль інституційних механізмів та етичного лідерства як фундаментальних чинників зниження системної ентропії та зміцнення економічної безпеки держави; розроблено авторський підхід до аналізу кореляції між інституційною якістю публічного врядування та ефективністю регулювання соціальних конфліктів; сформовано аналітичні узагальнення щодо впливу стратегічних управлінських рішень на стійкість економічної системи в умовах високої невизначеності та гібридних викликів). (дата звернення: 30.01.2026).

7. Institutional trust and governance effectiveness as mediators in transforming digital maturity into post-war infrastructure recovery / R. Topazly, R. Stadniichuk, L. Liubokhynets, M. Shuprudko, H. Zhosan, M. Plietnov. *Business Ethics and Leadership*. 2026. Vol. 10(1). P. 188–206. URL: [https://doi.org/10.61093/bel.10\(1\).188-206.2026](https://doi.org/10.61093/bel.10(1).188-206.2026). (1,2 д.а., особисто автору – 0,2 д.а.: ідентифіковано та науково обґрунтовано медіативну роль інституційної довіри та ефективності врядування як критичних чинників трансформації цифрової зрілості органів влади у практичні результати повоєнного відновлення інфраструктури; сформовано концептуальну модель взаємодії між рівнем цифровізації публічного сектору та темпами капітальної реконструкції територій; розроблено пропозиції щодо вдосконалення механізмів публічної політики в частині забезпечення прозорості та підзвітності процесів відбудови на основі цифрових платформ). (дата звернення: 30.01.2026).

У колективній монографії:

8. Стаднійчук Р., Корнага О., Попович Р. Впровадження цифрових технологій у державних і приватних секторах ЄС. *Теоретико-методичні засади використання цифрових технологій в Україні шляхом впровадження досвіду ЄС : колективна монографія* / за ред. А.В. Череп, І.М. Дашко, Ю.О. Огренич, О.Г. Череп. Запоріжжя : ФОП Мокшанов В.В., 2024. С. 177-190. URL: <https://dspace.znu.edu.ua/jspui/bitstream/12345/24080/3/0060632.pdf> (1,5 д.а., особисто автору – 0,5 д.а.: здійснено аналіз європейського досвіду впровадження цифрових технологій; обґрунтовано можливості його адаптації в Україні та сформовано рекомендації щодо їх використання в державній і регіональній політиці). (дата звернення: 30.01.2026).

9. Гарафонова О., Стаднійчук Р. Адаптивні моделі публічного управління для врегулювання соціальних конфліктів у мінливому глобальному середовищі.

Трансформація бізнесу в контексті глобальних викликів сталого розвитку : монографія / за заг. ред. В.В. Храпкіної, К.В. Пічик. Київ : Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2025. С. 337–347. (0,7 д.а., особисто автору – 0,4 д.а.: обґрунтовано адаптивні моделі публічного управління в умовах зростання соціальної напруженості та глобальних викликів; визначено інструменти підвищення стійкості управлінських систем до конфліктних процесів; сформовано рекомендації щодо вдосконалення механізмів їх врегулювання). (дата звернення: 30.01.2026).

10. Stadniichuk R., Dluhopolskyi O. Etymology and semantics of managerial definitions in the system of public policy. In: Gryniewicz-Jaworska M., Kasperek D. (Eds.). *Zintegrowany transport i logistyka: synergia technologii, zarządzania i systemów cyfrowych*. Lublin : Innovatio Press, 2025. P. 143–162. URL: <https://doi.org/10.51434/EFHK2623>. (0,8 д.а., особисто автору – 0,4 д.а.: досліджено етимологію та семантику базових управлінських категорій у системі публічної політики; систематизовано сучасні підходи до трактування понять публічного управління та врядування; обґрунтовано їх значення для формування ефективних механізмів державної політики). (дата звернення: 30.01.2026).

У наукових фахових виданнях України категорії «Б»:

11. Stadniichuk R. System characteristics of social conflict management in the context of globalization. *Держава та регіони. Сер. Публічне управління та адміністрування*. 2022. № 4. С. 60–65. URL: <https://doi.org/10.32840/1813-3401.2022.4.9>. (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

12. Стаднійчук Р. Особливості адаптивного управління соціальними конфліктами в публічній владі. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2022. № 2. Т. 2(304). С. 261–266. URL: [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2\(2\)-41](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2(2)-41). (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

13. Стаднійчук Р. Механізм протиріч в контексті управління соціальними конфліктами в публічній владі. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2022. № 6. Т. 2(312). С. 339–344. URL: [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6\(2\)-57](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6(2)-57). (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

14. Стаднійчук Р., Гарафонова О. Процес інституціоналізації управління соціальними конфліктами. *Таврійський науковий вісник. Сер. Публічне управління та адміністрування*. 2023. № 1. С. 17–21. URL: <https://doi.org/10.32851/tnv-pub.2023.1.3>. (0,2 д.а., особисто автору – 0,1 д.а.: досліджено процес інституціоналізації управління соціальними конфліктами; визначено роль формальних та неформальних інститутів у регулюванні конфліктних процесів; узагальнено напрями розвитку інституційного забезпечення публічного управління). (дата звернення: 30.01.2026).

15. Стаднійчук Р., Гарафонова О. Соціальний конфлікт: сутність та теорія. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2023. № 33. С. 14–17. URL: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.33.2>. (0,2 д.а., особисто автору –

0,1 д.а.: узагальнено теоретичні підходи до трактування соціального конфлікту; систематизовано основні концепції його виникнення та розвитку; визначено значення конфлікту як суспільного явища для системи публічного управління). (дата звернення: 30.01.2026).

16. Стаднійчук Р. Публічна політика як залежна змінна потенційно посередницьких політичних процесів для управління соціальними конфліктами. *Право та державне управління*. 2023. № 1. С. 228–233. URL: <https://doi.org/10.32840/pdu.2023.1.33>. (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

17. Стаднійчук Р. Упровадження управління соціальними конфліктами в органах місцевого самоврядування. *Літопис Волині*. 2023. С. 374–378. URL: <https://doi.org/10.32782/2305-9389/2023.28.54>. (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

18. Стаднійчук Р. Роль публічної політики в демократичному управлінні соціальними конфліктами. *Вчені записки Таврійського національного університету ім. В. І. Вернадського. Сер. Публічне управління та адміністрування*. 2023. Т. 34(73). № 1. С. 125–129. URL: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2023.1/22>. (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

19. Стаднійчук Р. Роль та особливості публічної політики для врегулювання соціальних конфліктів. *Наукові праці МАУП. Політичні науки та публічне управління*. 2023. № 6(66). С. 70–73. URL: [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-6\(66\)-9](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-6(66)-9). (0,1 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

20. Стаднійчук Р., Гарафонова О. Особливості управління соціальними конфліктами органами публічної влади. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2023. № 2(316). С. 65–71. URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-316-2-10>. (0,3 д.а., особисто автору – 0,1 д.а.: досліджено особливості діяльності органів публічної влади у сфері управління соціальними конфліктами; визначено інструменти та механізми їх запобігання й врегулювання). (дата звернення: 30.01.2026).

21. Стаднійчук Р. Методи публічної політики управління соціальними конфліктами. *Economic Synergy*. 2024. № 1. С. 179–188. URL: <https://doi.org/10.53920/ES-2024-1-13>. (0,4 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

22. Стаднійчук Р. Роль цифрових технологій у підвищенні ефективності механізмів реалізації публічної політики управління соціальними конфліктами в Україні. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. Vol. 326(1). Р. 183–188. URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-30>. (0,1 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

23. Стаднійчук Р. Вплив фронтірних зон публічної політики на розвиток соціальних конфліктів. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. Vol. 328(2). Р. 390–400. URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-328-59>. (0,4 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

24. Стаднійчук Р. Конфліктогенний потенціал публічної політики. *Таврійський науковий вісник. Сер. Публічне управління та адміністрування*. 2024. № 5. С. 92–99. URL: <https://doi.org/10.32782/tnv-pub.2024.5.11>. (0,3 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

25. Стаднійчук Р. Дослідження реалізації публічної політики управління соціальними конфліктами в Україні. *Економічний простір*. 2025. № 198. С. 253-257. URL: <https://economic-prostir.com.ua/article/198-doslidzhennya-realizacziyi-publichnoyi-polityky-upravlinnya-soczialnymy-konfliktamy-v-ukrayini/>. (0,4 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

26. Соціальний конфлікт як індикатор цифрової трансформації суспільства в контексті публічного управління / Р. Стаднійчук, О. Гарафонова, Р. Янковой, І. Єфремов, С. Артемов. *Social Economics and Regional Development*. 2025. Т. 1(55). С. 56-67. URL: <https://ser.net.ua/index.php/SER/article/view/590>. (0,8 д.а., особисто автору – 0,3 д.а.: обґрунтовано використання соціального конфлікту як індикатора цифрової трансформації суспільства; визначено взаємозв'язок між процесами цифровізації та трансформацією конфліктних взаємодій у сфері публічного управління). (дата звернення: 30.01.2026).

27. Стаднійчук Р. Аналіз адміністративних механізмів управління соціальними конфліктами в Україні. *Economic Synergy*. 2025. № 1. С. 189–199. URL: <https://doi.org/10.53920/ES-2025-1-14>. (0,4 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

28. Стаднійчук Р. Особливості взаємодії інституцій у врегулюванні соціальних конфліктів. *Економіка, управління та адміністрування*. 2025. № 1(111). С. 98–102. URL: [https://doi.org/10.26642/ema-2025-1\(111\)-98-102](https://doi.org/10.26642/ema-2025-1(111)-98-102). (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

29. Стаднійчук Р. Інтегральний підхід до визначення глибини соціального конфлікту. *Вчені записки*. 2025. № 39(2). С. 84–95. URL: http://doi.org/10.33111/vz_kneu.39.25.02.07.047.053. (0,5 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

30. Стаднійчук Р., Покотилова В. Методичні підходи до формування механізмів реалізації публічної політики управління соціальними конфліктами в Україні. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2025. Vol. 340(2). Р. 602–608. URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-340-96>. (0,3 д.а., особисто автору – 0,1 д.а.: розроблено методичні підходи до формування механізмів реалізації публічної політики управління соціальними конфліктами; визначено принципи їх побудови та критерії оцінювання ефективності). (дата звернення: 30.01.2026).

31. Стаднійчук Р., Гарафонова О. Теоретико-методологічні основи інтеграції аналізу публічної політики з управління соціальними конфліктами на різних рівнях. *Economic Synergy*. 2025. Вип. 3(17). С. 24-35. URL: <https://doi.org/10.53920/ES-2025-3-2>. (0,4 д.а., особисто автору – 0,2 д.а.: обґрунтовано теоретико-методологічні засади інтеграції аналізу публічної політики та управління соціальними конфліктами; визначено особливості їх застосування на державному, регіональному та місцевому рівнях). (дата звернення: 30.01.2026).

32. Стаднійчук Р. Аналіз соціальних конфліктів у сільських територіальних громадах України. *Економіка та підприємництво*. 2025. № 54. С. 146–157. URL: <http://doi.org/10.33111/EE.2025.54.StadniichukR>. (0,5 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

33. Стаднійчук Р. Інтегрована модель впливу соціального конфлікту на стабільну публічну політику. *Економічний простір*. 2025. № 200. С. 107–111. URL: <https://doi.org/10.30838/EP.200.107-111>. (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

34. Стаднійчук Р. Індекс соціальної напруги як інструмент аналізу конфліктності в територіальних громадах. *Економічний простір*. 2025. № 204. С. 308–313. URL: <https://doi.org/10.30838/EP.204.308-313>. (0,3 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

35. Стаднійчук Р., Симонцева Л., Балон А. Управління соціальними конфліктами в умовах економічних і демографічних зрушень. *Таврійський науковий вісник. Сер. Публічне управління та адміністрування*. 2025. № 5. С. 122–133. URL: <https://doi.org/10.32782/tnv-pub.2025.5.13>. (0,5 д.а., особисто автору – 0,2 д.а.: досліджено вплив економічних та демографічних трансформацій на розвиток соціальних конфліктів; визначено особливості адаптації механізмів публічного управління до нових суспільних викликів; сформовано рекомендації щодо підвищення їх ефективності). (дата звернення: 30.01.2026).

36. Стаднійчук Р., Правоторова О. Інтеграція теорії конфліктів та теорії публічного управління у формуванні механізмів врегулювання соціальних конфліктів. *Таврійський науковий вісник. Сер. Публічне управління та адміністрування*. 2026. № 1. С. 73–81. URL: <https://doi.org/10.32782/tnv-pub.2026.1.9>. (0,4 д.а., особисто автору – 0,2 д.а.: обґрунтовано теоретико-методологічні засади інтеграції теорії конфліктів та теорії публічного управління у формуванні механізмів врегулювання соціальних конфліктів; визначено концептуальні підходи до поєднання конфліктологічного та управлінського інструментарію; розроблено пропозиції щодо вдосконалення механізмів публічної політики у сфері запобігання та врегулювання соціальних конфліктів). (дата звернення: 30.01.2026).

37. Стаднійчук Р. Роль публічної влади в демократичному управлінні соціальними конфліктами. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Сер. Публічне управління та адміністрування*. 2023. Т. 34(73). № 1 С. 125-129. (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

В інших виданнях:

38. Стаднійчук Р. Публічна політика вирішення соціальних конфліктів у громадській участі. *Стійкість освіти і науки в умовах трансформації* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. до 30-річчя ЗВО «МНТУ», м. Київ, 23–24 травня 2023 р. Київ : ЗВО «МНТУ», 2023. С. 275–278. (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

39. Стаднійчук Р. Проблеми теорії та практики публічної політики зменшення ймовірності соціальних конфліктів. *Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу* : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., м. Житомир, 2023 р. Житомир : Житомирська політехніка, 2023. С. 342–344. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2023/12/342.pdf>. (0,1 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

40. Стаднійчук Р. Індексний підхід до оцінювання ефективності цифрових інструментів медіації у публічному управлінні. *Вплив інноваційних змін на розвиток суспільства: управлінські та соціально-економічні аспекти* : матеріали Всеукр. наук.-практ. online-конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених, м. Житомир, 16 травня 2024 р. Житомир, 2024. С. 439-440. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/tezy-vseukrayinskoyi-naukovo-praktychnoyi-online-konferentsiyi-zdobuvachiv-vyshchoyi-osvity-i-molodykh-uchenykh-prysvyachenoyi-dnyu-nauky/>. (0,1 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

41. Стаднійчук Р. Соціальний конфлікт у контексті управління підприємствами: причини, наслідки та шляхи врегулювання. *Міждисциплінарні наукові студії 2024* : матеріали Всеукр. студ. наук.-практ. конф., м. Херсон – Кропивницький, 26 квітня 2024 р. Херсон – Кропивницький, 2024. С. 184-187. URL: https://www.ksau.kherson.ua/files/konferencii/2024/05/mater_29_05_24.pdf. (0,1 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

42. Стаднійчук Р. Публічна політика з погляду конфліктологічної парадигми. *Тенденції та перспективи розвитку менеджменту в умовах глобальних викликів* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., 30 травня 2024 р., м. Херсон – Кропивницький. Херсон : ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 67-68. URL: https://www.ksau.kherson.ua/files/konferencii/2024/06/mater_24_06_24.pdf. (0,1 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

43. Стаднійчук Р. Конфлікточутлива публічна політика як механізм управління суспільними суперечностями. *Модернізація національної системи публічного управління та права в контексті європейської інтеграції України*: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., м. Херсон – Кропивницький, 31 травня 2024 р. Херсон – Кропивницький, 2024. С. 246-255. (0,4 д.а.). URL: https://www.ksau.kherson.ua/files/konferencii/2026/07/mater_28_07_24-1.pdf. (дата звернення: 30.01.2026).

44. Стаднійчук Р. Інформаційні війни та їхній вплив на соціальну стабільність: виклики для публічного управління. *Україна у світових глобалізаційних процесах: культура, економіка, суспільство* : тези доп. VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 27–28 березня 2025 р. Київ : Вид. центр КНУКіМ, 2025. Ч. 3. С. 133–135. URL: <https://kuk.edu.ua/nauka/>. (0,2 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

45. Стаднійчук Р. Діагностика впливу цифрової медіації на якість публічно-управлінських рішень. *Модернізація національної системи публічного управління та права в контексті європейської інтеграції України*: матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., 22 травня 2026 р., м. Кропивницький / за ред. Н.В. Кириченко, Л.О. Сімонцевої, Ю.Л. Главацької та ін. Херсон-Кропивницький, 2026. С. 336-341. URL: https://www.ksau.kherson.ua/files/konferencii/2026/06/20260616_conference_material.pdf. (0,1 д.а.). (дата звернення: 15.06.2026).

46. Стаднійчук Р., Корнага О., Попович Р. Оцінка ефективності інтеграційних політик цифровізації та їхній вплив на соціальну нерівність і конфлікти в країнах Вишеградської групи. *Організаційно-економічні та соціальні складові розвитку підприємництва* : матеріали IV Всеукр. наук.-практ. конф., 28

травня 2025 р. Львів : ЛНУВМБ ім. С.З. Гжицького, 2025. С. 183–186. URL: https://www.researchgate.net/publication/393330131_STAN_I_PERSPEKTIVI_ROZVITKU_AGRARNOGO_PIDPRIEMNICTVA_V_UKRAINI. (0,2 д.а., особисто автору – 0,1 д.а.: проведено аналіз впливу інтеграційних політик цифровізації на рівень соціальної нерівності та конфліктності в країнах Вишеградської групи; узагальнено можливості використання їх досвіду в Україні). (дата звернення: 30.01.2026).

47. Стаднійчук Р. Методи оцінки глибини соціального конфлікту. *Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., 23–24 квітня 2025 р. : у 2 т. Київ : Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2025. Т. 2. С. 113–116. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/server/api/core/bitstreams/3fa6f0c8-6aa6-43c7-a499-bab81c599dd1/content>. (0,1 д.а.). (дата звернення: 30.01.2026).

48. Стаднійчук Р., Корнага О., Попович Р. Цифровізація як фактор соціального конфлікту. *Тенденції та перспективи розвитку менеджменту в умовах глобальних викликів* : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., 30 травня 2025 р., м. Херсон – Кропивницький. Херсон : ФОП Вишемирський В.С., 2025. С. 64–66. URL: <https://eprints.cdu.edu.ua/7405/1/11.pdf>. (0,2 д.а., особисто автору – 0,1 д.а.: досліджено вплив цифровізації на трансформацію соціальних конфліктів, визначено основні ризики та суперечності цифрового розвитку для суспільства й системи публічного управління). (дата звернення: 30.01.2026).

49. Стаднійчук Р., Корнага О. Фактори та переваги впровадження концепції корпоративної соціальної відповідальності в стратегічну діяльність підприємства. *Сучасна наука: стан та перспективи розвитку* : зб. наук. праць III Всеукр. наук.-практ. конф. з нагоди Дня працівника сільського господарства в Україні, 13–15 листопада 2024 р. Кропивницький, 2024. С. 116–118. URL: https://www.ksau.kherson.ua/files/konferencii/2025/02/zbirn_konferenciy_2024_12_20_25.pdf. (0,2 д.а., особисто автору – 0,1 д.а.: здійснено теоретичне обґрунтування значення корпоративної соціальної відповідальності як складової стратегічного управління підприємством; визначено фактори та переваги її впровадження, розроблено підходи до інтеграції принципів КСВ у стратегічну діяльність підприємств). (дата звернення: 30.01.2026).

50. Стаднійчук Р., Гарафонова О.І. Індикатори оцінювання ефективності цифрової медіації у системі публічного управління. *Підприємництво, облік та фінанси: сучасний стан й перспективи повоєнного відродження*: матеріали III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Херсон – Кропивницький, 27 травня 2026 р. Херсон: ХДАЕУ, 2026, С. 509–513. <https://www.ksau.kherson.ua/files/konferencii/2026/06/conf-20260629-material.pdf>. (0,3 д.а., особисто автору – 0,1 д.а.: розроблено та науково обґрунтовано систему взаємопов'язаних індексів оцінювання цифрової медіації: IDM (цифрова доступність), IEM (результативність) та ISM (задоволеність громадян); запропоновано методiku розрахунку комплексного показника СЕМ для моніторингу швидкості та якості врегулювання соціальних конфліктів у реальному часі). (дата звернення: 15.06.2026).

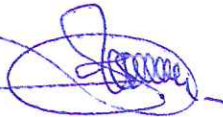
Загальний висновок. Дисертаційна робота Стаднійчука Романа Васильовича на тему «Механізми публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз» є завершеною науковою працею, що містить отримані особисто автором теоретико-методологічні та науково-практичні результати, має наукову цінність і практичне значення та відповідає предметній області спеціальності 28.00.02 – Механізми державного управління.

Дисертаційна робота за науковим рівнем, актуальністю, науковою новизною, теоретичним і практичним значенням отриманих результатів, повнотою їх опублікування, обсягом та оформленням відповідає вимогам Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 17.11.2021 р. № 1197.

Рекомендовано прийняти до захисту дисертаційну роботу Стаднійчука Романа Васильовича на тему «Механізми публічної політики щодо запобігання та врегулювання соціальних конфліктів в умовах гібридних загроз».

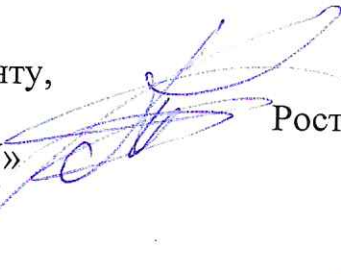
Рецензенти:

д.держ.упр.,
професор кафедри менеджменту,
маркетингу та публічного
адміністрування ЗВО «МНТУ»



Костянтин МАШЕНКОВ

д.е.н., проф.,
завідувач кафедри менеджменту,
маркетингу та публічного
адміністрування ЗВО «МНТУ»



Ростислав ТУЛЬЧИНСЬКИЙ

д.е.н., проф.
професор кафедри менеджменту,
маркетингу та публічного
адміністрування ЗВО «МНТУ»



Оксана КАРПЕНКО