



ЗАТВЕРДЮЮ

Ректор Державного університету
«Житомирська політехніка»,

Оксана ОЛІЙНИК

«08» 05 2026 року

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Дмитренка Ігоря Анатолійовича на тему «Державне управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я», поданої на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління

Науковий рівень дисертаційної роботи Дмитренка Ігоря Анатолійовича на тему «Державне управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я» відповідає вимогам «Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук», а також науковому паспорту спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління.

Робота містить нові теоретико-методологічні положення та практичні розробки, які в сукупності вирішують наукову проблему, що полягає у обґрунтуванні теоретичних, методологічних та організаційних положень державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я в умовах євроінтеграційних процесів.

Актуальність теми дослідження. Цифровізація охорони здоров'я на сучасному етапі перестає бути виключно технологічним процесом і набуває системного характеру, охоплюючи трансформацію механізмів державного управління, організаційно-інституційної взаємодії, процесів надання медичних послуг, інформаційного забезпечення управлінських рішень, електронного документообігу, управління медичними даними та забезпечення їх захисту. За таких умов особливого значення набуває наукове обґрунтування механізмів державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я, здатних забезпечити її результативність, доступність, безперервність та орієнтованість на потреби громадян.

Додаткової актуальності дослідженню надають євроінтеграційні процеси України, які передбачають поступове наближення національної системи охорони здоров'я та механізмів її державного управління до європейських принципів, стандартів і практик. Це актуалізує потребу в переосмисленні підходів до

державного регулювання цифрового розвитку галузі, удосконаленні нормативно-правових, організаційних, інституційних, фінансово-економічних та інформаційно-технологічних механізмів цифрової трансформації.

Водночас сучасні кризові явища та безпекові виклики посилюють вимоги до цифрової стійкості системи охорони здоров'я, її здатності забезпечувати безперервність управлінських процесів і медичної допомоги, оперативний обмін інформацією та ефективне використання державних ресурсів. У зв'язку з цим виникає необхідність переходу від фрагментарного впровадження цифрових інструментів до комплексного державного управління цифровою трансформацією як цілісним процесом інституційних, організаційних і технологічних змін.

Актуальність теми посилюється також недостатньою теоретико-методологічною розробленістю питань системного управління цифровою трансформацією охорони здоров'я саме з позицій науки державного управління. Наявні наукові напрацювання значною мірою зосереджені на окремих аспектах цифровізації, електронної охорони здоров'я, інформаційних технологій та управління медичними даними, тоді як комплексна концептуалізація державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я в умовах євроінтеграції потребує подальшого наукового обґрунтування.

З огляду на зазначене, особливої наукової та практичної значущості набуває розроблення теоретичних, методологічних та організаційних засад державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я, визначення її механізмів, принципів, інструментів і напрямів удосконалення з урахуванням європейського вектора розвитку України.

Дисертаційна робота Дмитренка Ігоря Анатолійовича спрямована на розв'язання зазначеної наукової проблеми шляхом обґрунтування теоретичних, методологічних та організаційних положень державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я в умовах євроінтеграційних процесів. Робота містить нові теоретико-методологічні положення та практичні розробки, які в сукупності спрямовані на вдосконалення механізмів державного управління відповідними трансформаційними процесами.

Таким чином, тема дисертаційного дослідження є актуальною, має вагоме теоретичне та практичне значення для розвитку науки державного управління, відповідає сучасним суспільним потребам і стратегічним пріоритетам цифрового розвитку системи охорони здоров'я України, а її проблематика відповідає предметному полю спеціальності 25.00.02 – «Механізми державного управління».

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами, грантами.
Дисертаційна робота виконана відповідно до тематики науково-дослідницьких робіт Державного університету «Житомирська політехніка» за темою «Інноваційні механізми публічного управління та адміністрування» (державна реєстрація № 0121U111051).

Наукова новизна отриманих результатів полягає в обґрунтуванні та розробленні наукових положень, які розвивають теоретико-методологічні засади державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я в умовах євроінтеграційних процесів, зокрема:

вперше одержано:

- механізм адаптації державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я до положень регламентів та директив Європейського Союзу, що передбачає: впровадження Закону України «Про захист персональних даних»; Закону України «Про обіг медичних даних», Рамкового Закону України «Про штучний інтелект»; Закону України «Про Національну комісію з питань захисту персональних даних та доступу до публічної інформації»; Закону України «Про управління даними»; Закону України «Про цифрові послуги»; зміни до Закону України «Основи законодавства України про охорону здоров'я»; Закону України «Про захист інформації в інформаційно-комунікаційних системах»; Закону України «Про захист економічної конкуренції»; оновлення Технічних регламентів щодо медичних виробів; Порядків класифікації ШІ-систем і проведення DPIA; вектори трансформації інституційної структури державного управління;

- структуру державно-регуляторної діяльності щодо використання технологій штучного інтелекту в медицині, що передбачає: правове забезпечення (класифікацію ризиків, сертифікацію, безпеку та якість даних, етичні положення, порядок забезпечення прозорості, постійного моніторингу та людського контролю; встановлення відповідальності користувачів) та інституційне забезпечення (утворення спеціалізованого суб'єкта виконавчої влади, що реалізує державну політику в сфері технологій Штучного Інтелекту);

- комплексний механізм розширення інституційної спроможності державного управління забезпечення безпеки процесів цифрової трансформації, через утворення Національного агентства з доступу до медичних даних (NDAB Ukraine), Національного регулятора у сфері штучного інтелекту, Національного центру кібербезпеки цифрової системи охорони здоров'я;

удосконалено:

- структуру системи принципів державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я, що передбачає: їх поділ на стратегічні принципи, принципи організації, принципи цифрового функціонування та принципи забезпечення; визначення змісту кожного принципу та особливості їх дотримання при цифровій трансформації системи охорони здоров'я, що дало можливість розширити теоретико-методологічні положення та визначити вектори розвитку державної політики;

- понятійний апарат державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я через уточнення змісту системи охорони здоров'я, функціонування якої регулюється державою та спрямована на формування, збереження, зміцнення та відновлення здоров'я населення та забезпечення високого рівня громадського здоров'я як складової соціальної функції; цифрової трансформації та цифрової трансформації системи охорони здоров'я;

- методологічні положення державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я, що сформовані зважаючи на техніко-технологічні особливості цифровізації, євроінтеграційні процеси, національні політико-правові традиції та включають змістовне наповнення об'єктно-предметного поля, визначення функціональних складових через мету і завдання, змістовне наповнення, порядок формування та реалізації правового, інформаційного, організаційного, фінансового та кадрового механізмів;

набуло подальшого розвитку:

- обґрунтування сукупності факторів впливу на формування та реалізацію державно-управлінських рішень в сфері цифрової трансформації системи охорони здоров'я, що включають: політико-правові; ресурсні; державно-управлінські; безпекові;

- обґрунтування властивостей системи охорони здоров'я, яка об'єднує її базові соціально-економічні характеристики та параметри розвитку, зокрема встановлено, що цифрова трансформація якісно змінює ці властивості, наділяючи систему новими перевагами та викликами, а також доведено, що цифровізація вимагає від держави не лише технічних рішень, а й комплексної трансформації управління;

- обґрунтування стратегічних імперативів державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я на основі систематизації глобальних тенденцій цифровізації (аналіз міжнародних індексів (EGDI, Digital Health Index,

GDHM)) та визначення переходу від технологічно орієнтованої до людиноцентричної моделі управління через забезпечення стійкості, ефективності, інтероперабельності, безпеки функціонування цифрових систем охорони здоров'я.

- періодизація та обґрунтування еволюції нормативно-правового регулювання цифрової трансформації охорони здоров'я в Європейському Союзі, що, на відміну від наявних підходів, систематизує цей процес за чотирма етапами (від фрагментарних експериментальних проєктів 1990-х років до сучасної повномасштабної цифрової інтеграції на базі Регламенту про Європейський простір даних охорони здоров'я, AI Act та GDPR) та виявлення системних ризиків регуляторного перевантаження й фрагментації правозастосування, що має бути враховано при розробці державної політики.

- обґрунтування напрямів адаптації державного управління безпекою процесів цифрової трансформації системи охорони здоров'я до норм Європейського Союзу (MDR, IVDR, NIS2, Cybersecurity Act, CRA) через гармонізацію нормативно-правових актів, розширення мережі органів оцінки відповідності, підготовки кваліфікованих кадрів та централізованого захисту медичних реєстрів і цифрових сервісів як стратегічної складової;

- порівняльно-правове дослідження зарубіжних моделей публічного управління та нормативно-інституційного забезпечення цифрової трансформації охорони здоров'я, яке систематизує інституційно-інфраструктурні особливості кожного підходу й обґрунтовує адаптаційні орієнтири для України, що передбачають розмежування повноважень між регуляторними органами, розбудову сумісної цифрової інфраструктури медичних даних, посилення секторної кібербезпеки та впровадження правових механізмів безпечного застосування штучного інтелекту.

Практичне значення одержаних результатів полягає в удосконаленні механізмів державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я, використані в практичній діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування в межах їхніх повноважень, визначених законодавством.

Основні теоретичні та методологічні положення дослідження доведені до рівня конкретних розробок, які придатні для використання суб'єктами державного управління та закладами вищої освіти.

Апробація результатів дисертації. Основні положення і результати дисертаційної роботи оприлюднені автором на 9 всеукраїнських конференціях.

Повнота опублікування результатів дослідження. Основні положення наукових розробок, отриманих здобувачем, опубліковано у 33 наукових працях, із них: 2 монографії (з них 1 одноосібна); 15 статей у наукових фахових виданнях України; 7 – статей у наукометричних базах Scopus, Web of Science; 9 тез доповідей на всеукраїнських конференціях. Вищенаведені праці у повній мірі відображають основні результати дисертації відповідно до вимог п. 8 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого Постановою КМУ №1197 від 17 листопада 2021 року.

Усі результати, які винесено автором на захист, отримані самостійно і містяться в опублікованих роботах. У роботах, опублікованих у співавторстві, використані тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом особистих наукових пошуків.

Праці, які відображають основні наукові результати дисертації:

1. Криза системи охорони здоров'я: монографія / За загальною редакцією Д.О. Грицишена. Житомир: Видавничий дім «Бук-друк», 2024. 696 с.

Особистий внесок: визначено цифрову трансформацію як стратегічний напрям підвищення адаптивності, стійкості та результативності державного управління системою охорони здоров'я.

2. Дмитренко І.А. Державне управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я: монографія. – К. : ТОВ «Наукове видавництво “Нова думка”», 2026. 300 с.

3. Herasymenko O., Smolych D., Bavyko O., Dmytrenko I., Martyniuk O. Updating Mechanisms for Cooperation between the State and Business to Stimulate Economic Development. *OIDA International Journal of Sustainable Development*. 2026. Vol. 19, Iss. 06, Pg. 25-38. DOI: <https://doi.org/10.64211/oidaijsd190602> (Scopus).

Особистий внесок: досліджено та обґрунтовано напрями оновлення механізмів взаємодії держави та бізнесу як важливої передумови стимулювання економічного розвитку.

4. Somak O., Dmytrenko I., Suray I., Nakonechnyi O. Innovative practices of public administration: approaches to public sector management in the era of digitalization and open government. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*. 2026. Vol.104. No.2. Pp. 270-285. (Scopus).

Особистий внесок: досліджено сучасні інноваційні практики публічного управління та обґрунтовано нові підходи до управління державним сектором в умовах цифровізації та розвитку концепції відкритого уряду.

5. Grytsyshen D., Rachynskyi A., Sergiienko L., Grynychuk N., Dmytrenko I. The potential of public-private collaborations in the european union: practices for ukraine's post-war reconstruction. *Notas Economicas*. 2025. Iss. 60, Pp. 75-91. DOI: https://doi.org/10.14195/2183-203X_60_5 (Scopus).

Особистий внесок: проаналізовано основні механізми державно-приватного партнерства, що застосовуються в державах ЄС, а також визначено їх роль у системі охорони здоров'я.

6. Bobak A., Vivsyannyk O., Khanina O., Kazarian A., Dmytrenko I. Public Administration in the Healthcare System: Prospects for Modernization. *Espacio Abierto*. 2026. Vol. 35.Iss. 4. Pp. 50-70. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.21315285> (WoS).

Особистий внесок: досліджено сучасний стан та перспектив модернізації державного управління у системі охорони здоров'я.

7. Grytsyshen D., Sergiienko L., Dmytrenko I., Abdallah I., Shpak D. State policy of ensuring the financial security of the healthcare system in crisis conditions. *Financial And Credit Activity-Problems Of Theory And Practice*. 2026. Vol. 1. Iss. 66. Pp. 533-543. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.66.2026.5145> (WoS).

Особистий внесок: проаналізовано сучасні загрози фінансовій стійкості системи охорони здоров'я, визначено основні ризики та чинники, що впливають на стабільність її фінансового забезпечення.

8. Parubchak I., Krynychko L., Motailo O., Dmytrenko I., Zakharov S. Formation and implementation of state policy to ensure the financial sustainability of the health care system in indeterminate conditions. *Financial And Credit Activity-Problems Of Theory And Practice*. 2026. Vol. 2. Iss. 67. Pp. 598-611. DOI: [10.55643/fcaptp.2.67.2026.5218](https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.67.2026.5218) (WoS).

Особистий внесок: визначено ключові проблеми формування та реалізації державної політики у сфері фінансового забезпечення охорони здоров'я.

9. Zakharchuk M., Petrukha S., Dmytrenko I., Petrukha N., Andrieiev A. Tools for Assessing the Effectiveness of Management Decisions in the Public Sector: An Analytical Approach. *Cultura Cientifica*. 2026. Iss. 24. Pp. 220-228 (WoS).

Особистий внесок: досліджено можливості використання цифрових технологій, управління даними та аналітичних інструментів для підвищення обґрунтованості управлінських рішень.

10. Дмитренко І.А. Джерельна база наукового дослідження державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я. *Економіка, управління та адміністрування*. 2026. №1(115), С. 282–294. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2026-1\(115\)-282-294](https://doi.org/10.26642/ema-2026-1(115)-282-294)

11. Dmytrenko I. Current State and Trends in the Digitalization of Healthcare Systems in European Countries. *Public Policy and Accounting*. 2026. №1(13), С. 75–84. DOI: [https://doi.org/10.26642/ppa-2026-1\(13\)-75-84](https://doi.org/10.26642/ppa-2026-1(13)-75-84)

12. Дмитренко І. Сучасний стан та основні напрями цифрової трансформації системи охорони здоров'я України. *Society and Security*. 2026. №1(13), С. 79–89. DOI: [https://doi.org/10.26642/sas-2026-1\(13\)-79-89](https://doi.org/10.26642/sas-2026-1(13)-79-89)

13. Дмитренко І.А. Понятійно-категоріальний апарат державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я. *Економіка, управління та адміністрування*. 2025. №4(114), С. 315–322. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2025-4\(114\)-315-322](https://doi.org/10.26642/ema-2025-4(114)-315-322)

14. Dmytrenko I. Methodological Foundations of Public Administration of the Digital Transformation of the Healthcare System. *Public Policy and Accounting*. 2025. №2(12), С. 74–80. DOI: [https://doi.org/10.26642/ppa-2025-2\(12\)-74-80](https://doi.org/10.26642/ppa-2025-2(12)-74-80)

15. Дмитренко І. Принципи державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я. *Society and Security*. 2025. №6(12), С. 121–130. DOI: [https://doi.org/10.26642/sas-2025-6\(12\)-121-130](https://doi.org/10.26642/sas-2025-6(12)-121-130)

16. Дмитренко І.А. Світові тенденції цифровізації системи охорони здоров'я. *Економіка, управління та адміністрування*. 2025. №3(113), С. 242–252. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2025-3\(113\)-242-252](https://doi.org/10.26642/ema-2025-3(113)-242-252)

17. Дмитренко І. Вплив цифровізації на властивості системи охорони здоров'я та процес прийняття державно-управлінських рішень. *Society and Security*. 2025. №5(11), С. 118–126. DOI: [10.26642/sas-2025-5\(11\)-118-126](https://doi.org/10.26642/sas-2025-5(11)-118-126)

18. Dmytrenko I. Prerequisites and Factors for the Development of Digital Transformation of the Healthcare System as an Object of Public Administration. *Public Policy and Accounting*. 2025. №1(11), С. 82–88. DOI: [10.26642/ppa-2025-1\(11\)-82-88](https://doi.org/10.26642/ppa-2025-1(11)-82-88)

19. Dmytrenko I. Security Regulation of the Digital Transformation of the Healthcare System in the European Union. *Public Policy and Accounting*. 2024. № 2(10), С. 113–120. DOI: [10.26642/ppa-2024-2\(10\)-113-120](https://doi.org/10.26642/ppa-2024-2(10)-113-120)

20. Дмитренко І.А. Опанасюк М.О., Петрик С.М. Бібліометричний аналіз понятійно-категоріального апарату дослідження фінансових механізмів публічного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я. *Актуальні проблеми економіки*. 2026. № 1 (295). С. 818–825.

Особистий внесок: систематизовано наукові підходи до формування понятійно-категоріального апарату дослідження фінансових механізмів публічного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я.

21. Дмитренко І.А., Опанасюк М.О., Петрик С.М. Стратегічні положення управління цифровою трансформацією систем охорони здоров'я. *Актуальні проблеми економіки*. 2026. № 4 (298). С. 748-755.

Особистий внесок: визначено ключові стратегічні пріоритети та напрями цифрового розвитку галузі.

22. Дмитренко І.А., Опанасюк М.О., Петрик С.М. Розвиток фінансових механізмів публічного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я в Україні. *Актуальні проблеми економіки*. 2025. № 11 (293). С.348-355.

Особистий внесок: обґрунтовано напрями розвитку фінансових механізмів публічного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я.

23. Дмитренко І.А. Опанасюк М.О., Петрик С.М. Світові тенденції цифрової трансформації системи охорони здоров'я як об'єкта публічного управління. *Академічні візії*. 2026. №53. С. 1-21. DOI: [10.66556/2786-586X.53.dmytrenko-i](https://doi.org/10.66556/2786-586X.53.dmytrenko-i).

Особистий внесок: визначено основні глобальні напрями цифровізації охорони здоров'я

24. Дмитренко І.А., Опанасюк М.О., Петрик С.М. Методологічні положення дослідження фінансових механізмів публічного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я. *Академічні візії*. 2025. №50. С. 1-23.

Особистий внесок: визначено основні принципи та інструменти фінансового забезпечення цифрової трансформації системи охорони здоров'я.

Академічна доброчесність та унікальність дисертаційного дослідження.
Дисертаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності, наукової етики та вимог щодо належного цитування використаних джерел. У роботі забезпечено коректне посилання на результати, положення та наукові праці інших дослідників, використані під час формування теоретико-методологічної та емпіричної бази дослідження.

Результати перевірки тексту дисертації на наявність текстових збігів через систему StrikePlagiarism засвідчили належний рівень її текстової унікальності. Виявлені текстові збіги мають переважно технічний та термінологічний характер, зумовлені використанням усталеної наукової термінології, назв нормативно-правових актів, загальноновживаних наукових конструкцій, бібліографічних посилань та коректно оформлених цитат і не свідчать про неправомірне запозичення результатів інших авторів.

Власний внесок здобувача полягає у самостійному формулюванні наукової проблеми, визначенні мети та завдань дослідження, проведенні аналізу, систематизації й узагальненні отриманих результатів, розробленні авторських положень і рекомендацій щодо вдосконалення державного управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я.

Загальний висновок. Дисертаційна робота Дмитренка Ігоря Анатолійовича на тему «Державне управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я» є завершеною науковою працею, яка містить здобуті особисто автором результати вирішення теоретичних та методологічних проблем, має наукову цінність і прикладне значення та повністю відповідає кваліфікаційним вимогам спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління.

Дисертаційна робота за своїм науковим рівнем, актуальністю виконаних досліджень, практичним значенням, обсягом і оформленням відповідає вимогам пунктів 7, 8, 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого постановою КМУ від 17.11.2021 р. № 1197, та Паспорту спеціальності 25.00.02 – механізми державного управління.

Рекомендовано прийняти до захисту дисертаційну роботу Дмитренка Ігоря Анатолійовича на тему «Державне управління цифровою трансформацією системи охорони здоров'я».

Рецензенти:

д.держ.упр., д.е.н., проф.,
завідувач кафедри національної
безпеки, публічного управління та
адміністрування



Світлана СВІРКО

д.держ.упр., доц.,
професор кафедри національної
безпеки, публічного управління та
адміністрування



Ірина СУПРУНОВА

д.держ.упр., доц.
професор кафедри національної
безпеки, публічного управління та
адміністрування



Віталій КУЧМЕНКО