

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
ФАКУЛЬТЕТ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ, ПРАВА
ТА МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН

*Кафедра міжнародних відносин
і політичного менеджменту*

Діденчук Владислава Олегівна

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

“Міжнародні перевезення: стан та перспективи розвитку”

Спеціальність: 292 “Міжнародні економічні відносини”

Допускається до захисту
Протокол № _____
від _____
завідувач кафедри
міжнародних відносин
і політичного
менеджменту
д.н.держ.упр.,доц.,
Вікторія ЗАГУРСЬКА-АНТОНЮК

(підпис)

Науковий керівник
К.е.н., доц. Юрківський О.Й.

(підпис)

Рецензент
Д.н.д.у., доц. Ксендзук В.В.

(підпис)

**Житомир
2024**

Я, Діденчук Владислава Олегівна, цим засвідчую, що представлена до захисту магістерська робота виконана на основі власних наукових досліджень. Текст не містить доробку інших дослідників без відповідних посилань на їх праці.

Я попереджена про те, що буду недопущена до захисту, а в разі отримання диплому – буду позбавлена його відповідно до чинного законодавства України.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ МІЖНАРОДНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ	7
1.1 Поняття міжнародних перевезень.....	7
1.2 Стан та перспективи розвитку міжнародних перевезень.....	13
1.3 Міжнародно-правова регламентація міжнародних перевезень.....	16
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА «RABEN GROUP»	24
2.1 Характеристика діяльності підприємства.....	24
2.2 Оцінка фінансової діяльності.....	30
2.3 Оцінка ефективності підприємства та аналіз загроз.....	48
РОЗДІЛ 3. ОПТИМІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ «RABEN GROUP» ТА УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ МІЖНАРОДНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ.....	53
3.1 Шляхи оптимізації діяльності підприємства.....	53
3.2 Рекомендації щодо удосконалення процесу міжнародних перевезень.....	55
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	58
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	61
ДОДАТКИ.....	66

ВСТУП

Без міжнародної логістики важко уявити сучасний бізнес. Навіть якщо компанія займається продажами всередині країни, з великою ймовірністю вона закупає сировину або матеріали для виробництва за кордоном. Окремим величезним сектором стала електронна комерція за допомогою популярних майданчиків, як-от Amazon, eBay, Etsy та інші. Міжнародні перевезення використовують не лише великі відправники вантажу, які здійснюють відправлення тоннами, а й невеликі підприємці, які групують свої вантажі з іншими.

Історія міжнародних перевезень налічує тисячоліття розвитку, починаючи від простих торговельних шляхів давніх цивілізацій до складних мереж транспортування товарів та пасажирів у сучасному світі, нових логістичних схем. Наявність проблем функціонування, дослідження їх вітчизняними та закордонними вченими обумовлює актуальність теми дослідження

Метою кваліфікаційної роботи полягає є визначення стану та перспектив міжнародних перевезень, окремих видів та функціонування галузі в Україні наприкладі “Raben Group”, яка займається міжнародними перевезеннями.

Для досягнення цієї мети були поставлені такі завдання:

- Дослідити етапи формування системи міжнародних перевезень;
- Визначити стан та перспективи розвитку міжнародних перевезень;
- Проаналізувати діяльність підприємства “Raben Group”;
- Визначити особливості функціонування компанії;
- Знайти шляхи оптимізації роботи для компанії та надати рекомендації

для покращення процесу міжнародних перевезень.

Об’єктом дослідження є процес міжнародних перевезень та діяльність компанії “Raben Group” під час невизначеності та військового стану.

Предметом дослідження є теоретичні та практичні аспекти міжнародних перевезень, їх видів які здійснюються останніми роками компаніями світу та України

Методи дослідження. В ході написання кваліфікаційної роботи були використані такі методи дослідження, як: аналіз, синтез, індукція, дедукція, графічне відображення інформації та узагальнення.

Структура та обсяг кваліфікаційної роботи. Робота складається із вступу, трьох розділів, восьми підрозділів, висновку, списку використаної літератури (40 джерел) та додатків. Основний зміст роботи викладено на 57 сторінка. Робота містить 5 таблиць та 4 рисунка.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ МІЖНАРОДНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ

1.1 Поняття міжнародних перевезень

Міжнародні перевезення пасажирів і вантажів – перевезення пасажирів і вантажів автотранспортом між пунктами, один з яких або обидва розташовані за межами території України. [3]

Для міжнародних перевезень використовується 4 види транспорту:

- **Повітряний:** зазвичай цей вид транспорту використовують для перевезення цінного вантажу.

У сучасних умовах важливим засобом міжнародного обміну між державами є авіація. Швидкість, комфорт, можливість перевезення пасажирів та вантажів практично у будь-яку державу призвели до розвитку цивільної авіації так, що вона стала однією із головних транспортних галузей світу. Дослідники відмічають головну перевагу повітряних перевезень – швидкість перевезення, що має переважне значення за умови великої відстані перевезень, коли залізничний та автомобільний транспорт втрачають свою конкурентоспроможність. [4]

Міжнародні повітряні перевезення відіграють важливу роль у глобальній логістиці і забезпечують швидку та ефективну доставку вантажів між країнами по всьому світу.

Також такий вид перевезень має свої особливості:

- Швидкість. Повітряні перевезення – це один із найшвидших способів доставки вантажів, завдяки ньому вантаж можна доставити за короткий час, не зважаючи на відстань між пунктами призначення.
- Глобальне охоплення. Міжнародними авіаперевезеннями займаються майже всі країни світу, а отже це дає змогу здійснювати торгівлю між партнерами у будь-якій частині світу.
- Безпека. Авіаперевезення вважаються одним із найбезпечніших видів перевезень, адже міжнародні авіакомпанії дотримуються суворих

стандартів безпеки, задля зменшення ризиків пошкодження або втрати вантажу.

- Високі витрати. Повітряні перевезення дорожчі ніж інші види транспорту, тому часто цей вид перевезень використовується для торгівлі товарами високої вартості або тих, які необхідно терміново доставити до місця призначення.
- Документація. Міжнародні авіаперевезення вимагають певних документів, для правильного оформлення яких потрібно співпрацювати з досвідченими логістичними операторами.
- **Автомобільний:** Сьогодні міжнародні автомобільні перевезення вважаються найбільш економічно вигідним і поширеним способом міжнародної експрес-доставки. Крім того, він має перевагу в тому, що може відправляти продукцію майже “з рук в руки”. Це дозволяє зберегти цілісність відправлення та доставити його якомога швидше. Сервіс також дозволяє працювати без використання тимчасового зберігання або станцій перезавантаження. Майже відсутні додаткові витрати на міжнародні автомобільні перевезення та низькі тарифи. [5]

Особливості для міжнародних автомобільних перевезень будуть наступними:

- Міжнародний транспортний контейнерний шлях (TIR). TIR (Transports International Routiers) або МДП (Міжнародні дорожні перевезення) це міжнародна система автомобільних вантажоперевезень, що дозволяє автомобілю з вантажем безперешкодно перетинати кордони країн, що приєдналися до цієї міжнародної угоди, без необхідності оформлення митного транзиту та внесення забезпечувальних платежів. [6]

Для використання системи TIR вантаж повинен бути завантажений у міжнародні транспортні контейнери, які підлягають спеціальній митній процедурі.

- Міжнародні перевізники. Це компанії, які мають ліцензії та дозволи на здійснення міжнародних автомобільних перевезень. Вони можуть бути

логістичними операторами або вантажними перевізниками, що спеціалізуються на міжнародних перевезеннях.

- Міжнародні митні процедури. Перевезення вантажів через кордони вимагає виконання митних формальностей та проходження контролю. Міжнародні автомобільні перевізники повинні мати знання про міжнародні митні правила та процедури для ефективного проходження митного контролю в різних країнах.
- Документація. Для цього виду перевезень необхідна така документація як транспортні накладні, митні декларації, дозволи на міжнародні перевезення, страхові поліси та багато інших документів, які підтверджують легальність та безпеку перевезення вантажів.
- Безпека та страхування. Перевезення можуть бути пов'язані з різними ризиками, прикладами яких можуть бути ДТП, крадіжки, втрати або пошкодження вантажу, тому дуже важливо мати страхове покриття та вміти приймати потрібні заходи безпеки у процесі перевезення.
- **Залізничний:** цей вид перевезень вважається найекологічнішим, адже залізничні перевезення здійснюють найменшу кількість викидів.

Специфіка організації міжнародних залізничних сполучень полягає в наступному:

По-перше, при міжнародних залізничних перевезеннях використовується залізниця не однієї держави. Це вимагає скоординованих дій залізниць суміжних держав, обліку незбіжних параметрів залізничної колії країн Західної та Східної Європи, розробки нормативної бази, що регулює взаємини залізниць різних країн.

По-друге, в таких перевезеннях перетин кордону пов'язане з передачею пасажирів, а також вантажів іноземним залізницям.

По-третє, застосування найбільш оптимального способу передачі на прикордонних станціях пасажирів і вантажів разом з транспортом пов'язано з переходом вагонів залізниці однієї держави в тимчасове користування залізницею іншої держави. [7]

Міжнародні перевезення залізничним транспортом є ефективним та економічним способом доставки вантажів, а також має свої особливості:

- Ефективність у перевезенні великих обсягів. Залізничний транспорт ідеально підходить для великих обсягів вантажів, таких як вугілля, нафта, руда та інших важких товарів.
- Економічність. Якщо порівняти з іншими видами транспорту, такими як авіаційний, водний та автомобільний, то можна з упевненістю сказати, що залізниця є найекономічнішим варіантом для перевезення вантажу, а особливо якщо це стосується середніх та великих відстаней.
- Швидкість доставки. Хоча залізничний транспорт менш швидкий ніж авіаційний, він значно швидший за морський, а отже, якщо ви не вимагаєте швидкої доставки, цей варіант транспортування повинен привернути вашу увагу.
- Міжнародна співпраця та угоди. Для міжнародних перевезень залізничним транспортом необхідна співпраця між країнами та укладення певних міжнародних угод щодо маршрутів. Це досить нелегкий процес, але він забезпечує ефективне та безперебійне функціонування системи перевезень.
- Митні процедури. Як і всі види міжнародних перевезень, залізничні перевезення вимагають певної документації та митних декларацій, також залізничний транспорт підпадає під різноманітні міжнародні торговельні угоди та договори.
- **Водний:** існує три види міжнародних морських перевізників:
Перевізники у складі міжнародних лінійних конвенцій;
Незалежні перевізники;
Судна «дикого плавання».

Міжнародні лінійні конвенції – це організації, які встановлюють єдині тарифи і правила морського перевезення. Вони складаються з перевізників, які працюють на визначеній території.

Належні перевізники – це перевізники, які самостійно встановлюють тарифи та умови перевезення і приймають замовлення від будь-яких вантажовідправників.

Судна «дикого плавання» не дотримуються якихось певних тарифів. Для перевезення укладається договір фрахту, за яким на судні резервується площа під вантаж. [8,9]

Морський транспорт можна вважати міжнародним видом транспорту, оскільки тільки в деяких країнах, таких як США, Китай, Канада, Туреччина, Франція, морський транспорт здійснює внутрішні перевезення.

Цей транспорт перевозить понад 80% зовнішньоторговельних вантажів. Це найдешевший вид транспорту, тому експлуатація морських шляхів вимагає великих витрат утримання мережі, як у інших видах транспорту. [10]

Особливості міжнародних морських перевезень:

- Міжнародні торговельні маршрути. Міжнародні морські перевезення відбуваються на маршрутах, що з'єднують порти у різних країнах. Маршрути можуть бути міжконтинентальними та регіональними.
- Морські судна. Для водних перевезень використовують різноманітні види суден, такі як танкери, балкери, контейнеровози, рефрижераторні судна. Кожен вид судна має свої характеристики та призначення для перевезення конкретних видів вантажів.
- Міжнародні порти та термінали. Морські перевезення обслуговуються різноманітними портами та терміналами у різних країнах, які надають послуги з прийому, відправлення та обробки вантажів.
- Міжнародна митна та торговельна регламентація. Перевезення вантажів через море потребує дотримання і виконання відповідних митних та торговельних формальностей при перетині кордону. Це включає оформлення митних декларацій, дотримання певних торговельних обмежень та умов міжнародних торговельних угод.
- Страхування та відповідальність. Міжнародні морські перевезення можуть бути пов'язані з ризиками затоплення, втрати чи пошкодження

вантажу, тому важливо мати страхове покриття та попередньо встановлені правила відповідальності для вирішення спорів у разі виникнення подібних ситуацій.

Основні характеристики міжнародних перевезень включають:

Модалність: Як було зазначено вище, міжнародні перевезення можуть здійснюватися різними видами транспорту, такими як повітряний, морський, наземний (автомобільний та залізничний) та водний. Кожен з цих видів має свої переваги та обмеження, і вибір конкретного залежить від виду товару, відстані та інших факторів.

Міжнародні правила та стандарти: Міжнародні перевезення регулюються різними міжнародними конвенціями та угодами, такими як Конвенція про договори міжнародних перевезень вантажів по залізниці (COTIF), Міжнародна конвенція з мультимодальних перевезень товарів (MMT), Міжнародна конвенція про співробітництво з безпеки мореплавства (SOLAS) та багато інших. [11]

Митні процедури: При міжнародних перевезеннях товарів необхідно дотримуватися митних процедур, які включають декларування товарів, сплату мита та податків, виконання вимог щодо документів тощо. Митні правила можуть відрізнятися в різних країнах.

Страхування: Оскільки міжнародні перевезення пов'язані з ризиком втрати або пошкодження товарів під час транспортування, страхування вантажу є важливим аспектом. Страхові поліси можуть бути укладені як в країні відправлення, так і в країні призначення.

Логістика та маршрутизація: Ефективна організація міжнародних перевезень вимагає ретельного планування маршрутів, вибору транспортних засобів та співпраці з різними постачальниками послуг. Це важливо для забезпечення швидкості, ефективності та безпеки перевезень.

1.2 Стан та перспективи розвитку міжнародних перевезень

За перші пів року з початку повномасштабної війни продаж квитків на міжнародні автобусні перевезення збільшився втричі. Про це говорить директор компанії з інтернет-продажу квитків РахUkraine Максим Складенко.

Крім того, частка міжнародних перевезень на той час становила 86%, а внутрішніх — всього 14%. Тож, війна повністю змінила ринок пасажирських перевезень. З кінця лютого 2022 року з'явилося 178 нових міжнародних перевізників.

Ринок нелегальних міжнародних перевезень сягає майже 30% від загальної частки міжнародних перевезень. Це приблизно 3,2 млрд грн. Український бюджет від цієї суми недоотримує 650 млн грн щороку. Тому аби верифікувати маршрути та розширити ринок, Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури проводить реформи. Зокрема, впроваджено нові можливості у системі єЧерга.

З 12 лютого 2024 року усі автобуси зможуть перетинати кордон, записуючись в системі єЧерга. До 8 пунктів пропуску додали ще 21. Перевізники матимуть змогу відстежувати у кабінеті усі автобусні черги, надавати дозволи на маршрути, обирати час для перетинання кордону, аби зменшити черги та вчасно довозити пасажирів. [12]

МАСШТАБУВАННЯ ЄЧЕРГИ ДЛЯ АВТОБУСІВ:

ПУНКТИ ПРОПУСКУ, ДЕ ДІЯТИМЕ ПОСЛУГА

» Ягодин – Дорогуськ » Устилуг – Зосин » Угринів – Долгобичув » Рава-Руська – Гребенне » Грушів – Будомеж » Краківець – Корчова » Шегині – Медика » Смільниця – Кросценко	» Чоп – Захонь » Лужанка – Берегшурань	» Могилів-Подільський – Отач » Маяки – Удобене – Паланка » Старокозаче – Тудора » Россошани – Бірічень » Серпневе 1 – Басарабська » Сокиряни – Окниця » Мамалига – Крива » Малоярославець 1 – Чадир-Лунга » Нові Трояни – Чадир-Лунга » Табаки – Мирне » Виноградівка – Вулканешти » Рені – Джурджулешти
» Малий Березний – Убля » Ужгород – Вишне Немецьке	» Дякове – Халмеу » Красноільськ – Вікову де Сус » Порубне – Сірет » Дяківці – Раковець » Орлівка – Ісакча	

Рис. 1.2. Масштабування єчерги для автобусів (міжнародні перевезення пасажирів)

Джерело [13]

Міжнародні перевезення є основним елементом світової економіки, адже вони забезпечують рух людей, товарів та послуг між країнами по всьому світу.

За останні десятиліття світова торгівля зростає і попит на міжнародні перевезення буде продовжувати збільшуватися завдяки розвитку нових ринків і технологій. Людство продовжує впроваджувати технології, які допомагають прискорити процеси міжнародних перевезень і знизити витрати на них. Багато країн інвестують у розвиток інфраструктури для удосконалення міжнародних перевезень, а саме в будівництво нових портів, аеропортів, доріг, залізниць тощо.

Якщо розглянути питання зі сторони екології, то можна побачити, що за останній час люди все більше дбають про Землю і намагаються приносити менше шкоди своєю діяльністю. Тому у майбутньому будуть продовжувати розвиватися більш екологічні способи здійснення міжнародних перевезень, які не будуть шкодити екології нашої планети.

Кожного дня міжнародні перевезення продовжують розвиватися, процес перевезень оптимізується за допомогою новітніх технологій і приймає виклики щодо покращення світових економічних та екологічних показників.

Перспективи розвитку міжнародних перевезень визначаються рядом факторів, таких як економічні, технологічні та політичні зміни, соціальні та екологічні чинники. Нижче наведено кілька перспектив розвитку міжнародних перевезень:

- **Зростання обсягів торгівлі.** Очікується, що світова торгівля продовжить зростати, що призведе до збільшення попиту на міжнародні перевезення. Збільшення міжнародної торгівлі може відбуватися як в розвинених ринкових економіках, так і в тих, що розвиваються.
- **Розвиток технологій та інновацій.** Впровадження нових технологій, таких як електричні транспортні засоби, безпілотні літальні апарати, автономні автомобілі тощо, може значно покращити ефективність, швидкість та безпеку міжнародних перевезень.
- **Удосконалення інфраструктури.** Інвестиції у розвиток транспортної інфраструктури знову ж таки можуть покращити ефективність, швидкість та безпеку міжнародних перевезень.
- **Стратегічні ініціативи.** Реалізація стратегічних проєктів, таких як ініціатива "Один пояс, один шлях", яка спрямована на підвищення зв'язків між країнами Європи, Азії та Африки, може пришвидшити розвиток міжнародних перевезень.
- **Підвищення екологічної усвідомленості.** Дивлячись на ситуацію, яка зараз відбувається з екологією нашої планети, з великою вірогідністю збільшиться попит на екологічно чисті методи та технології транспорту, такі як електричні та гібридні автомобілі, високоефективні літаки тощо.
- **Глобальні виклики та кризи.** Раніше COVID-19, а тепер війна суттєво вплинули на міжнародні перевезення, змінивши попит і можливості

ефективної роботи підприємств. Після кризи можуть виникнути нові можливості та виклики для міжнародних перевізників.

Загалом, міжнародні перевезення були і залишаються ключовим елементом глобальної економіки, тому у будь-якому випадку їх розвиток буде продовжуватися у зв'язку зі зростанням світової торгівлі та технологічними інноваціями.

1.3 Міжнародно-правова регламентація міжнародних перевезень

Контроль за здійсненням міжнародних перевезень пасажирів і вантажів автомобільним транспортом на території України здійснюється центральним органом виконавчої влади, що забезпечує реалізацію державної політики з питань безпеки на наземному транспорті.

Функціями контролю за здійсненням міжнародних автомобільних перевезень пасажирів і вантажів автомобільним транспортом є:

- контроль за виконанням перевізниками вимог міжнародних договорів України з питань міжнародних автомобільних перевезень;
- контроль та оформлення дозвільних документів на міжнародні перевезення пасажирів і вантажів автомобільним транспортом;
- облік автомобільних транспортних засобів, що здійснюють міжнародні перевезення пасажирів і вантажів;
- контроль технічного, санітарного та екологічного стану транспортних засобів, що впливає на безпеку руху та екологічну ситуацію;
- перевірка транспортно-експедиторської документації та ліцензій на здійснення міжнародних перевезень пасажирів і небезпечних вантажів автомобільним транспортом;
- перевірка вагових і габаритних параметрів транспортних засобів;
- контроль та нагляд за дотриманням правил перевезення небезпечних вантажів.[14]

Правове регулювання міжнародних перевезень базується на різноманітних міжнародних договорах, конвенціях, угодах та національному законодавстві країн, що беруть участь у таких перевезеннях. Нижче наведені основні джерела правового регулювання міжнародних перевезень:

Міжнародні конвенції та угоди: Існують різні міжнародні конвенції та угоди, що регулюють різні аспекти міжнародних перевезень, такі як безпека транспорту, відповідальність за збитки та шкоду, документація та митні процедури. Деякі приклади цих конвенцій включають Конвенцію Організації Об'єднаних Націй з міжнародних мультимодальних перевезень товарів (MMT), Конвенцію Монреаль про авіаційні перевезення, Міжнародну конвенцію про перевезення вантажів морем (SOLAS) та інші.

Національне законодавство: Кожна країна має своє власне національне законодавство, яке регулює міжнародні перевезення на її території. Це законодавство може включати в себе правила щодо виконання митних процедур, відповідальності за перевезення, права та обов'язки перевізників та відправників тощо.

Договірні умови: Угоди між відправниками та перевізниками, такі як транспортні угоди, вантажні накладні, контракти на перевезення тощо, можуть також містити правила та умови, які регулюють міжнародні перевезення.

Рішення міжнародних організацій: Деякі міжнародні організації, такі як Міжнародна морська організація (ММО), Міжнародна організація цивільної авіації (ІКАО) та інші, приймають рішення та рекомендації, які можуть впливати на міжнародні перевезення.

Ці джерела створюють основу для міжнародних перевезень, забезпечуючи стабільність, прозорість та взаємодію між різними учасниками таких перевезень.

Поняття та сутність договорів міжнародних перевезень:

Договори міжнародних перевезень – це юридичні угоди, які складаються між різними сторонами для організації та здійснення міжнародних перевезень

товарів або пасажирів. Ці угоди встановлюють права та обов'язки кожної сторони, умови перевезення, відповідальність за збитки та шкоду, а також інші важливі аспекти перевезення.

Основні аспекти договорів міжнародних перевезень включають:

1. Сторони договору. Це можуть бути відправники, перевізники або посередники, які здійснюють перевезення.
2. Об'єкт договору. Це можуть бути вантажі (товари) або пасажир.
3. Умови перевезення. Договори встановлюють умови та способи перевезення, включаючи маршрут, терміни, вид транспорту тощо.
4. Відповідальність за збитки та шкоду. Договори визначають права та обов'язки сторін щодо відшкодування збитків та шкоди, які можуть виникнути під час перевезення.
5. Тарифи та платежі. Договори можуть містити умови щодо тарифів та вартості перевезення, а також деталі про способи оплати.
6. Документація. Договори можуть визначати вимоги щодо документації, яка повинна бути представлена при перевезенні, такі як вантажні накладні, квитки, транспортні дозволи, митна документація тощо.
7. Інші/додаткові умови. Договори можуть містити інші умови, які сторони вважають за потрібне, такі як правила страхування, правила перевезення небезпечних вантажів, правила про митне оформлення тощо. [15]

Договори міжнародних перевезень є важливим інструментом у сфері міжнародної торгівлі та транспорту, які забезпечують ефективне та безпечне переміщення товарів або пасажирів за межі країни.

Відповідальність під час міжнародних перевезень:

- Перевізник. Згідно з міжнародними конвенціями та угодами перевізники мають встановлені права та обов'язки. Вони несуть відповідальність за безпечну та своєчасну доставку вантажів або пасажирів у пункт призначення.

- Відправник та одержувач. Так само як і перевізники, вони мають свої права та обов'язки, зокрема щодо правильного упакування та підготовки вантажу, надання необхідної документації, оплати тарифів та інших витрат.
- Страхові компанії та страхувальники. Зазвичай на них лежить відповідальність за відшкодування збитків та шкоди, які можуть виникнути під час міжнародних перевезень, якщо вантаж був застрахований. [16]

Страхування міжнародних перевезень:

- Вантажне страхування. Забезпечує захист від ризиків втрати, пошкодження або знищення вантажу під час перевезення. Вантажне страхування може бути організоване як відправником, так і перевізником.
- Пасажирське страхування. Забезпечує захист пасажирів під час міжнародних перевезень, включаючи страхування життя та здоров'я, страхування багажу.
- Відповідальність сторін. Сторони можуть застрахуватися, щоб захистити себе від відповідальності за збитки та шкоду, які можуть виникнути внаслідок їх дій або бездіяльності під час міжнародних перевезень.

Загальний обсяг страхування та відповідальності залежить від типу перевезення, характеру вантажу, умов та обставин підписаного контракту між сторонами. Оскільки міжнародні перевезення можуть бути пов'язані з ризиками та небезпеками, страхування є важливим засобом захисту для всіх сторін, що беруть участь в таких операціях.

Міжнародно-правова регламентація відносин по перевезенню повітряним транспортом починається з Паризької конвенції про повітряну навігацію, 1919р.. Вона закріпила принцип суверенітету держави на повітряний простір, який над його сухопутною і водною територією та

встановила право "мирного прольоту " іноземних повітряних суден у повітряному просторі інших держав. [17]

Наступною є Чиказька конвенція про міжнародне цивільне повітряне право 1944 р.. Ця конвенція встановлює загальні принципи та правила для міжнародних авіаційних відносин, вирішення питань військової безпеки та митних обмежень.

Не менш важливою є Монреальська конвенція 1999 р.. Ця конвенція стосується відповідальності авіаперевізників за шкоду, заподіяну пасажиром, багажу та вантажам. Вона встановлює мінімальні стандарти відповідальності та процедури вирішення спорів у разі авіаційних інцидентів.

Міжнародно-правова регламентація залізничних перевезень вантажів базується на ряді міжнародних угод, конвенцій та домовленостей, які встановлюють стандарти та правила для міжнародних залізничних перевезень.

Перевезення вантажів в прямому залізничному вантажному сполученні здійснюється згідно з положеннями Угоди про міжнародне залізничне вантажне сполучення (УМВС) тільки мережею залізниць-учасниць цієї Угоди.

Угода УМВС була укладена на невизначений термін і набула чинності з 1 листопада 1951 р.. [18]

Нижче наведені деякі з основних документів для залізничних перевезень:

- Міжнародна угода з перевезення вантажів (СІМ). СІМ є основним документом, що регулює міжнародні залізничні перевезення вантажів. Вона встановлює права та обов'язки перевізників, відправників та одержувачів, процедури з підготовки вантажів до перевезення, відповідальність сторін та інші питання, які пов'язані з перевезенням.
- Міжнародні угоди та конвенції Європейського залізничного співтовариства (СОТІФ). Ці документи регулюють міжнародні залізничні перевезення в Європі та включають СІМ як основний

документ, а також додаткові протоколи та угоди, які доповнюють положення СІМ.

- Міжнародні договори та угоди між країнами. Крім міжнародних конвенцій існують двосторонні та багатобічні угоди між країнами щодо міжнародних залізничних перевезень, які можуть встановлювати додаткові умови та правила для перевезення через їхні кордони.
- Правила та стандарти Міжнародного залізничного союзу (UIC). Міжнародний залізничний союз розробляє різні стандарти, рекомендації та правила для покращення ефективності та безпеки залізничних перевезень.
- Міжнародні домовленості про тарифи та тарифні класифікації. Ці домовленості встановлюють правила та процедури для розрахунку тарифів на залізничні перевезення вантажів.

Всі вище перераховані документи встановлюють загальні стандарти та правила для міжнародних залізничних перевезень, сприяючи розвитку та регулюванню залізничного транспорту на міжнародному рівні.

Перевезення, передбачені в урядових угодах про міжнародне автомобільне сполучення, можуть виконуватись тільки тими перевізниками, які згідно з внутрішнім законодавством своєї країни допущені до здійснення міжнародних перевезень. Автотранспортні засоби, що здійснюють міжнародні перевезення повинні мати національний реєстраційний і розпізнавальний знаки. Перевезення вантажів, здійснюється по документах, форма яких повинна відповідати загальноприйнятим міжнародним зразкам. У угодах вирішується питання щодо законодавства, яке повинно застосовуватися у тих чи інших випадках. Так, у відношенні прикордонного, митного і санітарного контролю будуть застосовуватися положення міжнародних угод, учасниками яких є обидві Договірні Сторони, а при вирішенні питань, що не урегульовані цими угодами, буде застосовуватися внутрішнє законодавство кожної з Договірних Сторін. [19]

З метою полегшення міжнародних перевезень вантажів автомобільними шляхами прийнято цілу низку митних конвенцій, серед яких, найбільш відомими є: Митна конвенція про перевезення вантажів із застосуванням книжки МДП, 1975 р. є чинною для України на підставі Закону України “Про участь України у Митній конвенції про перевезення вантажів із застосуванням книжки МДП від 15 липня 1994 р. № 117/94- ВР.

Міжнародно-правова регламентація автомобільних перевезень включає в себе різноманітні міжнародні угоди, конвенції та домовленості, у яких встановлені стандарти та правила для міжнародних перевезень автомобільним транспортом.

- Міжнародні угоди та конвенції. Однією з важливих конвенцій, які регулюють міжнародні автомобільні перевезення є Конвенція про міжнародні дорожні перевезення (CMR), яка встановлює правила для міжнародних перевезень вантажів на автомобільних транспортних засобах.
- Міжнародні правила та стандарти. Міжнародна дорожня федерація (FIA) та інші організації розробляють правила та стандарти для безпечних та ефективних міжнародних автомобільних перевезень. До цих стандартів відносяться безпека на дорозі, технічний стан транспортних засобів, водійські години та багато іншого.
- Міжнародна митна регламентація. Цей вид перевезень так як і інші потребує відповідної митної декларації для проходження митного контролю при перетині кордону.
- Міжнародні страхові правила та відповідальності. Існують міжнародні страхові правила, які регулюють страхування вантажів та транспортних засобів під час міжнародних автомобільних перевезень. Конвенції, такі як CMR встановлюють відповідальність перевізника за вантажі під час перевезення.

Основною міжнародною угодою, що визначає взаємовідносини учасників договору морського перевезення та правовий статус коносаменту, є

Брюссельська конвенція про уніфікацію деяких правил про коносамент від 1924 р. (Гаазькі правила). Брюссельським протоколом 1968 року до цієї конвенції було внесено деякі зміни. В даний час у Брюссельській конвенції беруть участь понад 70 держав. Головну увагу в Гаазьких правилах приділено питанню про відповідальність морського перевізника за вантаж. [10]

Міжнародно-правова регламентація морських перевезень вантажів базується на кількох ключових угодах та документах. Нижче представлений перелік деяких з них:

- Конвенція Організації Об'єднаних Націй про морське право (UNCLOS). Ця конвенція визначає права і обов'язки держав у економічній зоні та на відкритому морі. Також дана конвенція містить положення про морські перевезення до яких входять правила безпеки судноплавства, використання морських шляхів, а також правила щодо захисту довкілля.
- Міжнародна конвенція про забезпечення безпеки морських контейнерів (CSC). Ця конвенція встановлює міжнародні стандарти для забезпечення ефективного транспортування вантажів у морських контейнерах.
- Міжнародні правила і рекомендації Міжнародної морської організації (ІМО). ІМО розробляє і приймає різноманітні правила та рекомендації, спрямовані на поліпшення безпеки судноплавства, захист довкілля та регулювання морських перевезень.
- Міжнародні правила інкотермс. Ці правила встановлюють права та обов'язки сторін у міжнародних контрактах на поставку товарів, включаючи моменти передачі ризику та відповідальності за транспортування товару.

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА «RABEN GROUP»

2.1 Характеристика діяльності підприємства

Група Рабен – логістичний оператор, який пропонує комплексні послуги: контрактної логістики, автомобільних перевезень (міжнародні та внутрішні), фреш логістики, митного терміналу, FTL та інтермодального транспорту, морських та авіаперевезень. Більш ніж 90-річний досвід та визнання, отримане на ринку за цей час, дозволяють компанії вибудовувати та підтримувати довгострокові відносини з клієнтами. Компанія пропонує логістику «з людським обличчям» для малих, середніх та великих підприємств. [20]

15 країн Європи, 90-річний досвід роботи, близько 1 800 000 м2 складських площ, понад 160 відділень – це справді вражаюча історія та масштаби діяльності. І все ж Група Рабен – це не про цифри, а про людей. Це міжнародна команда з понад 12 000 співробітників, сповнених енергії та пристрасності до логістики. Компанія надає послуги з внутрішніх та

міжнародних перевезень, контрактної та фреш логістики, морського, повітряного та інтермодального транспорту клієнтам з різних галузей. [21]

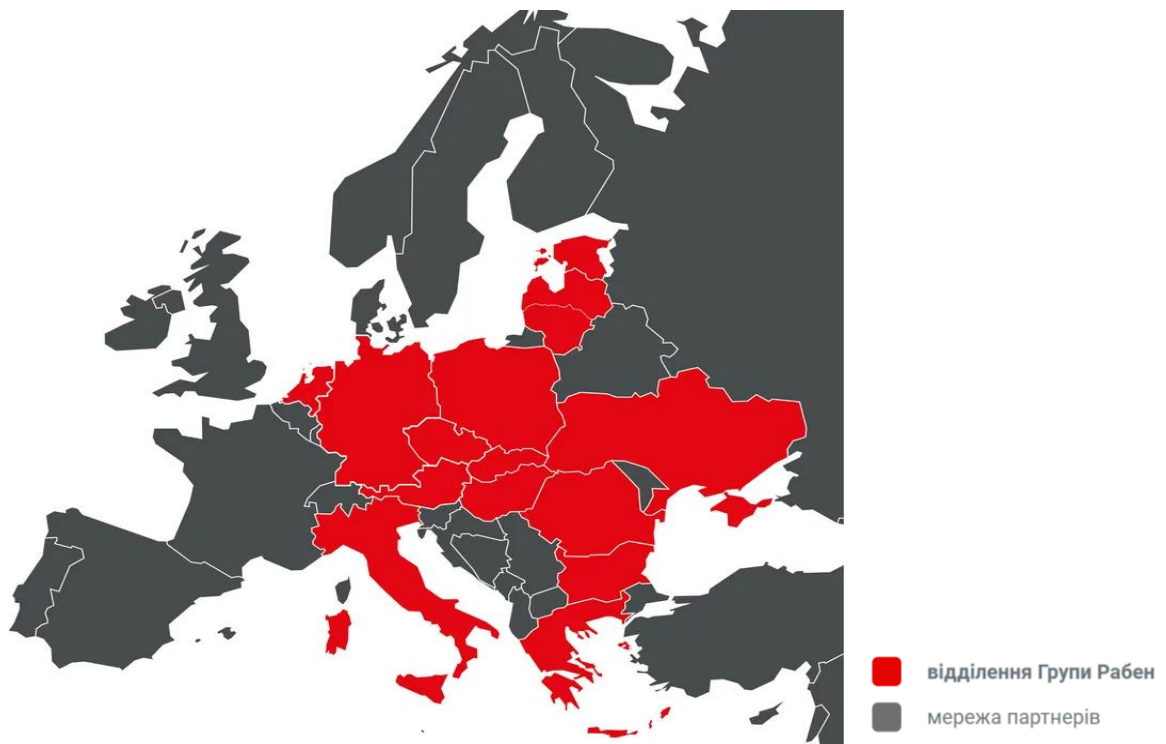


Рис. 2.1. Відділення групи Рабен

Джерело [21]

Компанія була заснована у 1931 році і на даний час має широку мережу філій та партнерів у багатьох країнах Європи. Raben Group пропонує послуги з внутрішніх та міжнародних перевезень автомобільним, морським та повітряним транспортом для вантажів різного типу. Також Компанія надає послуги із зберігання, обробки замовлень та управління запасами. Рабен має індивідуальний підхід до кожного клієнта і допоможе обрати найбільш оптимальний варіант для перевезення товару.

Продовольчі товари

Всі ми є споживачами, свіжість та безпека придбаних товарів відіграють величезну роль для всіх нас. Як фахівці з логістики компанія чудово знає, як вони можуть підтримати своїх клієнтів у створенні безпечних стійких ланцюгів поставок.

Зважаючи на це, компанія пропонує своїм клієнтам сектору продовольчих товарів, наступне:

Оптимізацію ресурсів:

- можливість забезпечення комплексного логістичного рішення;
- можливість зберігання вантажів в різних температурних режимах;
- доставка збірних вантажів у різних температурних режимах в міжнародному сполученні та по Україні;
- розвинуту мережу крос-доків по всій Україні, з можливістю тимчасового зберігання товарів з дотриманням температури та якості в регіонах;
- перевезення певним транспортом (рефрижератор, ізотерм) та дотриманням вимог до упаковки вантажів на етапі доставки;
- відокремлена зона пакування товарів продовольчої групи (спеціалізоване обладнання, навчений персонал, дотримання санітарних норм). [22]

Багаторічний досвід роботи та розуміння специфіки:

- врахування сезонності та готовність до пікових навантажень;
- відокремлений відділ якості;
- зберігання та транспортування вантажів з дотриманням норм, щодо товарного сусідства;
- надання послуг згідно стандартів якості, щодо продовольчої групи товарів.

Надійність:

- якість підкріплена сертифікатами HACCP, ISO 22000 та IFS якість;
- забезпечення збереження та безпеки з відеоспостереженням (24/7);
- можливість надання всіх необхідних звітностей по обігу товару на складі, на рівні (шт., артикула, коробка, палети) на щоденній основі в електронному форматі;

- електронний документообіг, як можливість оперативного та якісного контролю надання логістичних послуг;
- страхування відповідальності. [22]

Переваги комплексної логістики з Рабен Україна:

- висока якість послуг, що надаються;
- надійний і безперебійний сервіс;
- зниження витрат на логістику;
- стислі терміни виконання роботи;
- послуги з логістики надає одна компанія, що дозволяє економити;
- немає необхідності будувати склад для зберігання товару;
- гарантоване відповідальне зберігання товару.

Сучасна фреш-логістика

Окремо слід виділити перевезення вантажів в температурному режимі.

Компанія Рабен Україна надає послуги фреш-логістики, в рамках якої гарантує:

- регулярну вентиляцію;
- підтримання температури повітря на певному рівні;
- певний рівень вологості.

Послуга фреш-логістика дозволяє зберегти товари свіжими, і вчасно доставити їх в пункти реалізації. З нашою допомогою ви можете повністю контролювати пересування товарів. Рабен Україна надає всі необхідні умови для зберігання товарів на складі. [23]

Складська логістика – важлива складова загальної логістики, яка займається прийомом товарів, їх зберіганням, підготовкою до видачі, відвантаженням.

Компанія «Рабен Україна» надає повний комплекс складських послуг для компаній великого, середнього та малого бізнесу. Складські приміщення класу «А» та «Б» розташовані по всій Україні, що дає Вам вибір найоптимальнішого рішення.

Компанія запропонує Вам повний перелік послуг складської логістики, а також додаткові послуги та послуги електронної комерції.

Багаторічний досвід у сфері складської логістики в різних галузях промисловості, сучасні складські площі та професійні логістичні операції до Ваших послуг.

Завдяки гнучким та інноваційним процесам компанія забезпечує ефективну підтримку Вашого бізнесу. [24]

Автомобільний транспорт найпопулярніший вид транспорту, що займає значне місце в перевезенні вантажів. Цей гнучкий та швидкий вид доставки вантажів забезпечить безперебійний процес Вашого бізнесу.

Одним з основних напрямків компанії є автомобільні перевезення. Транспортна компанія Група Рабен з більш ніж 90-річним досвідом роботи на європейському ринку, надає широкий спектр транспортних послуг, адаптованих до потреб кожного клієнта. Вони - надійний партнер внутрішніх та міжнародних автомобільних перевезень.

Клієнти у будь-який час можуть дізнатись місцезнаходження та статус своїх вантажів завдяки системі myRaben [25], яка дозволяє не лише відстежувати автомобільні перевезення, а й інформувати про час прибуття. З сучасним автопарком та досвідченими водіями, Ви можете бути впевнені, що Ваш вантаж буде доставлено до пункту призначення вчасно. [26]

Перевезення продуктів харчування

Продукти харчування, які мають короткий термін придатності, потребують особливої уваги під час доставки та зберігання. Не дотримання вимог щодо транспортування таких продуктів можуть призвести до їх пошкодження, до зміни кольору, запаху, утворення мікробів, що загалом вплине на її якість та зменшить попит на таку продукцію. Логістичні компанії, які займаються перевезенням продуктів, знають всі деталі щодо транспортування та зберігання такої особливої продукції.

«Рабен Україна» має багаторічний досвід роботи у сфері Фреш Логістики, перевезень продуктів харчування, доставки продуктів, що швидко

псуються та зберігання у температурному режимі. Професіональна команда з уважністю саме до Вашої продукції підбере відповідний температурний режим, необхідний при транспортуванні, враховуючи сезон перевезення. [27]

На території логістичного комплексу «Рабен Україна» знаходиться власний митний термінал (сmt. Велика Димерка, поблизу Києва).

Повний спектр послуг включає:

- **митно-брокерське обслуговування:**
- штат – 12 брокерів;
- надаємо брокерські послуги понад 15 років;
- декларуємо у всі митні режими (імпорт, експорт, транзит та інші);
- оформлюємо по ЕА;
- задекларуємо вантаж по всій території України (віддалене оформлення);
- акредитуємо у митних органах;
- класифікуємо товар, розрахуємо митні платежі;
- пояснюємо правила отримання пільг;
- оформлюємо у вільний обіг до 4 годин. [28]
- **митний склад:**
- митний склад – 1555 м²;
- зберігання строком до 3 років;
- електронна система обліку товарів WMS;
- система стелажного зберігання;
- підлогове зберігання для негабаритних вантажів;
- окрема зона маркування товару;
- склад тимчасового зберігання (зберігання строком до 3 місяців). [29]
- **послуги митного терміналу:**
- комплексне оформлення митних декларацій для всіх процедур;
- підготовка додаткових документів, напр. Сертифікати походження;
- декларуємо у всі митні режими (імпорт, експорт, транзит та інші);
- склади тимчасового зберігання (Велика Димерка, Львів);

- сучасні IT-рішення;
- гнучкість у адаптації до потреб клієнтів;
- електронну реєстрацію вантажу та транспортних засобів;
- комфортні умови перебування як водіїв, так і митних брокерів. [30]

2.2 Оцінка фінансової діяльності

Для оцінки фінансової діяльності компанії “Raben Group” можна використовувати різні фінансові показники та аналізи.

Дивлячись на показники рис.2.2 можна побачити, що порівняно з 2022 роком у 2023 році дохід та прибуток підприємства зросли, а отже, це означає, що компанія фінансово стабільна та ефективна.

Також якщо звернемо увагу на активи, то можемо побачити, що вони зросли і знову ж це означає, що компанія ефективно використовує свої ресурси для генерації прибутку.

Фінансова звітність	2023	2022	2021	2020
Дохід	820 948 000 ₴	602 241 000 ₴	768 864 000 ₴	595 063 000 ₴
Чистий прибуток	-23 751 000 ₴	-119 944 000 ₴	98 078 000 ₴	-74 752 000 ₴
Активи	457 361 000 ₴	419 974 000 ₴	498 026 000 ₴	463 269 000 ₴
Зобов'язання	140 093 000 ₴	135 615 000 ₴	129 839 000 ₴	550 919 000 ₴
Кількість працівників	396	466	509	—

Рис. 2.2. Фінансова звітність ТОВ «Рабен Україна»

Джерело: [31]

Таблиця 2.1

Звіт про фінансові результати 2020 р.

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	595 063.00	623 216.00
Чисті зароблені страхові премії	2010	0.00	0.00
Премії підписані, валова сума	2011	0.00	0.00
Премії, передані у перестраховання	2012	0.00	0.00
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	0.00	0.00
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	0.00	0.00
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	441 643.00	457 386.00
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	0.00	0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Валовий: прибуток	2090	153 420.00	165 830.00
збиток	2095	0.00	0.00
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0.00	0.00
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0.00	0.00
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0.00	0.00
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	0.00	0.00
Інші операційні доходи	2120	46 920.00	39 735.00
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0.00	0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0.00	0.00
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	0.00	0.00
Адміністративні витрати	2130	129 635.00	135 516.00
Витрати на збут	2150	15 662.00	16 904.00
Інші операційні витрати	2180	12 306.00	7 157.00
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	0.00	0.00
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	0.00	0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	42 737.00	45 988.00
збиток	2195	0.00	0.00
Дохід від участі в капіталі	2200	0.00	0.00
Інші фінансові доходи	2220	1 972.00	2 689.00
Інші доходи	2240	32 027.00	104 624.00
Дохід від благодійної допомоги	2241	0.00	0.00
Фінансові витрати	2250	9 141.00	8 367.00
Втрати від участі в капіталі	2255	0.00	0.00
Інші витрати	2270	142 347.00	25 548.00
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	0.00	0.00
Фінансовий результат до оподаткування:	2290	0.00	119 386.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
прибуток			
збиток	2295	74 752.00	0.00
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	0.00	0.00
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0.00	0.00
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	0.00	119 386.00
збиток	2355	74 752.00	0.00

Джерело [32]

Таблиця 2.2

Звіт про фінансові результати 2021 р.

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	768 864.00	595 063.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чисті зароблені страхові премії	2010		0.00
Премії підписані, валова сума	2011		0.00
Премії, передані у перестрахування	2012		0.00
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013		0.00
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014		0.00
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	566 425.00	441 643.00
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070		0.00
Валовий: прибуток	2090	202 439.00	153 420.00
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105		0.00
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110		0.00
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111		0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112		0.00
Інші операційні доходи	2120	46 146.00	46 920.00
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121		0.00
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122		0.00
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123		0.00
Адміністративні витрати	2130	158 578.00	129 635.00
Витрати на збут	2150	22 409.00	15 662.00
Інші операційні витрати	2180	11 521.00	12 306.00
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181		0.00
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182		0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	56 077.00	42 737.00
Дохід від участі в капіталі	2200		0.00
Інші фінансові доходи	2220	1 633.00	1 972.00
Інші доходи	2240	66 948.00	32 027.00
Дохід від благодійної допомоги	2241		0.00
Фінансові витрати	2250	9 069.00	9 141.00
Втрати від участі в капіталі	2255		0.00
Інші витрати	2270	17 511.00	142 347.00
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275		0.00
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	98 078.00	
збиток	2295		74 752.00
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300		0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		0.00
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	98 078.00	
збиток	2355		74 752.00

Джерело [33]

Таблиця 2.3

Звіт про фінансові результати 2022 р.

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	602 241.00	768 864.00
Чисті зароблені страхові премії	2010		0.00
Премії підписані, валова сума	2011		0.00
Премії, передані у перестрахування	2012		0.00
Зміна резерву незароблених	2013		0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
премій, валова сума			
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014		0.00
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	525 320.00	566 425.00
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070		0.00
Валовий: прибуток	2090	76 921.00	202 439.00
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105		0.00
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110		0.00
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111		0.00
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112		0.00
Інші операційні доходи	2120	52 326.00	46 146.00
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за	2121		0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
справедливою вартістю			
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122		0.00
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123		0.00
Адміністративні витрати	2130	125 016.00	158 578.00
Витрати на збут	2150	13 820.00	22 409.00
Інші операційні витрати	2180	19 508.00	11 521.00
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181		0.00
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182		0.00
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190		56 077.00
збиток	2195	29 097.00	

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Дохід від участі в капіталі	2200		0.00
Інші фінансові доходи	2220	121.00	1 633.00
Інші доходи	2240	46 608.00	66 948.00
Дохід від благодійної допомоги	2241		0.00
Фінансові витрати	2250	9 122.00	9 069.00
Втрати від участі в капіталі	2255		0.00
Інші витрати	2270	128 454.00	17 511.00
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275		0.00
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290		98 078.00
збиток	2295	119 944.00	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300		0.00
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350		98 078.00
збиток	2355	119 944.00	

Джерело [34]

Таблиця 2.4

Звіт про фінансові результати 2023 р.

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	820 948.00	602 241.00
Чисті зароблені страхові премії	2010		0.00
Премії підписані, валова сума	2011		0.00
Премії, передані у перестрахування	2012		0.00
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013		0.00
Зміна частки перестраховиків у	2014		0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
резерві незароблених премій			
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	652 791.00	525 320.00
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070		0.00
Валовий: прибуток	2090	168 157.00	76 921.00
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105		0.00
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110		0.00
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111		0.00
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112		0.00
Інші операційні доходи	2120	62 626.00	52 326.00
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121		0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122		0.00
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123		0.00
Адміністративні витрати	2130	169 818.00	125 016.00
Витрати на збут	2150	15 571.00	13 820.00
Інші операційні витрати	2180	13 718.00	19 508.00
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181		0.00
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182		0.00
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	31 676.00	
збиток	2195		29 097.00
Дохід від участі в капіталі	2200		0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Інші фінансові доходи	2220	30.00	121.00
Інші доходи	2240	42 356.00	46 608.00
Дохід від благодійної допомоги	2241		0.00
Фінансові витрати	2250	21 849.00	9 122.00
Втрати від участі в капіталі	2255		0.00
Інші витрати	2270	75 964.00	128 454.00
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275		0.00
збиток	2295	23 751.00	119 944.00
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300		0.00
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		0.00
збиток	2355	23 751.00	119 944.00

Джерело: [35]

Таблиця 2.5

Рух коштів у результаті фінансової діяльності 2023 р.

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, грн	За аналогічний період попереднього року, грн
Надходження від: Власного капіталу	3300		0.00
Отримання позик	3305		0.00
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310		0.00
Інші надходження	3340		0.00
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345		0.00
Погашення позик	3350		52 898.00
Сплату дивідендів	3355		0.00
Витрачання на сплату відсотків	3360		2 079.00
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365		0.00
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370		0.00
Витрачання на виплати	3375		0.00

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, грн	За аналогічний період попереднього року, грн
неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах			
Інші платежі	3390		0.00
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	0.00	-54 977.00
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	49 792.00	-34 041.00
Залишок коштів на початок року	3405	44 349.00	73 203.00
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	3 358.00	5 187.00
Залишок коштів на кінець року	3415	97 499.00	44 349.00

Джерело: [35]

Якщо ми розглянемо подані вище таблиці, то з упевненістю зможемо сказати, що на 90% майже по всіх показниках компанія покращила свої результати порівняно з попередніми роками і можливо в наступному році ми зможемо спостерігати ще більш ефективну роботу та зростання фінансових показників Raben Group.

2.3 Оцінка ефективності підприємства та аналіз загроз

У 2023 році основними галузями, які обслуговувала Група Рабен, були продукти харчування, автомобільна, технологічна, хімічна, роздрібна торгівля, непродовольчі товари та інші. Частки послуг у структурі бізнесу змінилися лише незначно порівняно з 2022 роком: автомобільні перевезення традиційно посідають перше місце (65%, з яких більше половини – внутрішні перевезення), за ними йдуть контрактна логістика (13%), FTL та інтермодальні перевезення (9%), фреш логістика (6%), морські та повітряні перевезення (2%), а також 4PL (2%) та інші (3%). Минулий рік логістичний оператор закінчив з доходами майже 2 млрд євро.

Сталий розвиток має значний вплив на напрямок розвитку Групи Рабен вже не перший рік - і його важливість постійно зростає. Компанія надає великого значення роботі відповідно до показників ESG, тобто турботі про навколишнє середовище (Environmental) та суспільство (Social), а також дотриманню корпоративного управління (Governance). У минулорічному звіті «Просування ESG амбіцій» компанія представила ступінь виконання шести з сімнадцяти Цілей сталого розвитку ООН, включаючи завдання, пов'язані з участю та становищем жінок у компанії, забезпеченням безпечного робочого середовища та боротьбою зі зміною клімату. Вже згадані «зелені» склади Групи Рабен зробили свій внесок у захист клімату. Вже кілька років тому компанія прийняла рішення розвивати всі власні об'єкти як беземісійні - тепер це інвестиційний стандарт. Вона активно використовує фотоелектрику: панелі були встановлені на складах у Німеччині, Нідерландах, Австрії, Чехії та Польщі. Однак там, де Рабен орендує приміщення, він намагається впроваджувати якомога більше екологічно чистих рішень. [36]

Група Рабен опублікувала свій щорічний звіт про сталий розвиток, в якому детально описуються заходи та досягнення Групи у виконанні своїх зобов'язань у сфері ESG, а також висвітлюються ключові ініціативи у сфері сталого розвитку.

Метою цього звіту є прозоре інформування про заходи компанії та досягнення цілей стратегії сталого розвитку, а також сприяння досягненню

цілей сталого розвитку (англ.: SDG). Охоплюючи всі підрозділи та операції компанії, звіт підкреслює зобов'язання Рабен до прозорості та підзвітності в питаннях сталого розвитку.

У 2023 році Група Рабен залишилася непохитною у своєму прагненні скоротити викиди відповідно до Ініціативи науково обґрунтованих цілей (англ.: SBTi). Для досягнення цієї мети компанія зосередилася на зниженні інтенсивності викидів у сфері транспорту та нерухомості. Зокрема, Рабен вирішив розпочати тестування біопалива (HVO100) у власному автопарку та продовжив інвестиції у вдосконалення парку вантажівок, розвиток електромобільності та складських приміщень, покликаних значно скоротити викиди парникових газів. Група також підтримувала високу частку зеленої енергії в структурі електроенергії, що призвело до скорочення викидів за Напрямками 1 та 2 майже на 23% порівняно з 2020 роком (базовий рік). [37]

З рекордною кількістю компаній — 23 000+, які подають інформацію через CDP у 2023 році, надання даних про вплив на навколишнє середовище стало нормою ведення бізнесу.

Дані Групи Рабен будуть додані до повного переліку екологічних даних у світі, що допоможе стимулювати дії через більшу прозорість.

Розкриваючи інформацію через CDP, Рабен готова відповісти на зростаючий попит на екологічну прозорість з боку фінансових установ, клієнтів та політиків. [38]

«Як транспортний оператор, ми постійно в русі, вже понад 90 років. Тисячі наших вантажівок щодня їздять дорогами Європи. Ми хочемо вести наш бізнес відповідально, щоб залишити Землю в хорошому стані для майбутніх поколінь. Саме тому ми послідовно впроваджуємо нашу ESG-стратегію та зосереджуємося на заходах зі скорочення викидів CO₂. Оцінка від CDP є ще одним доказом того, що ми на правильному шляху, і що ми ніколи не повинні зупинятися, тому що ми хочемо, щоб кожен кілометр, який ми проїжджаємо, наближав нас до зеленого майбутнього» - сказала Евеліна Яблонська-Гриження, керівник відділу сталого розвитку Групи Рабен.

Група Рабен завжди відкрита до нових технологій як у сфері автопарку та складської інфраструктури, так і в IT-системах - у цьому їй допомагає відділ досліджень і розробок. Нещодавно компанія впровадила інноваційний інструмент у процес підбору та навчання водіїв. Це VR-симулятор вантажівки з LCD-дисплеєм, перший у своєму роді в структурі логістичного оператора і піонер у цій галузі. Завдяки своїй конструкції та програмному забезпеченню він ідеально відтворює умови водіння вантажівки, а оскільки він мобільний, його можна використовувати на різних складах компанії по всій Європі.

Так був спеціально розроблений VR-симулятор вантажівки Групи Рабен (рис.2.3), який оснащений оригінальним кермом та сидінням, що відтворює реальні умови в кабіні вантажівки, яку щодня використовує автопарк оператора. Крім того, він також дозволяє маневрувати навколо складського комплексу Рабен. Користувач має два способи перегляду навколишнього світу - за допомогою окулярів віртуальної реальності або трьох вбудованих LCD-екранів. Тренажер включає сценарії різного ступеня складності і є надзвичайно універсальним: він враховує різні транспортні засоби і різні типи доріг (гірські дороги, автомагістралі, національні дороги, міста), різні погодні умови (вітер, сніг, дощ, туман, день, ніч) і рух інших транспортних засобів, що впливають на роботу водія або вимагають від нього відповідної реакції. Адміністративна панель тренера фіксує всі параметри під час тренувань.

Завдяки цьому симулятор вантажівки можна використовувати в різних ситуаціях і процесах, що здійснюються в Групі Рабен, таких як перевірка навичок кандидатів, які претендують на роботу в Рабен, ознайомлення нових водіїв з організацією («онбордінг»), вдосконалення навичок маневрування різними типами транспортних засобів (тягач + напівпричіп, комплекти кузовів BDF і т.д.), і навіть популяризація професії водія та заохочення до неї, особливо серед молодого покоління. [39]



Рис.2.3. Навчання водіїв на VR-симуляторі вантажівки в Групі Рабен
Джерело: [39]

Щодо загроз, ось деякі, які могли б виникнути:

- Конкуренція. Зростаюча конкуренція у сфері логістики та транспорту може становити загрозу для підприємства Raben Group, особливо якщо конкуренти пропонують більш привабливі ціни або інноваційні послуги.
- Зміни у правовому середовищі. Зміни у міжнародних або національних правилах та регулюванні можуть вплинути на діяльність Raben Group, зокрема, якщо це стосується тарифів, митних процедур або стандартів безпеки.
- Технологічні зміни. Швидкий розвиток технологій може створювати нові можливості, але також може становити загрозу для підприємства, якщо воно не встигне адаптуватися до нових технологічних вимог.

- Економічні коливання. Економічні кризи, зміни валютних курсів або інші економічні фактори можуть вплинути на попит на логістичні послуги та фінансову стабільність підприємства.

РОЗДІЛ 3. ОПТИМІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ «RABEN GROUP» ТА УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ МІЖНАРОДНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ

3.1 Шляхи оптимізації діяльності підприємства

Інноваційні рішення: Raben Group активно використовує нові технології та інноваційні підходи у своїй діяльності, зокрема в області цифровізації логістики та впровадження "зелених" ініціатив для зменшення впливу на довкілля.

Оптимізація діяльності підприємства може включати різні стратегії та підходи, спрямовані на покращення ефективності, зниження витрат та підвищення конкурентоспроможності. Ось кілька шляхів оптимізації, які можуть бути корисними для Raben Group:

- Використання технологій. Впровадження сучасних технологій в логістичні процеси може покращити ефективність та автоматизувати багато рутинних операцій. Це може включати використання систем відстеження вантажів, цифрових платформ для управління складами та логістичними процесами, а також аналітичні інструменти для прогнозування попиту та оптимізації маршрутів.
- Оптимізація маршрутів та транспорту. Покращення планування маршрутів та використання ресурсів транспорту може допомогти знизити витрати на паливе, зменшити час доставки та покращити обслуговування клієнтів.
- Партнерство та інтеграція в логістичний ланцюг. Розширення мережі партнерів та постачальників може допомогти забезпечити більшу гнучкість та швидкість реакції на зміни у попиті та умовах ринку. Також можна розглядати можливості для ближчої інтеграції з

постачальниками та клієнтами через спільні системи управління ланцюгом поставок.

- Оптимізація складських процесів. Використання ефективних методів управління запасами, оптимізація розміщення товарів на складі та використання автоматизованих технологій для обробки та відправлення товарів може допомогти знизити витрати та збільшити продуктивність.
- Континуальне удосконалення та навчання персоналу. Створення культури постійного удосконалення та навчання персоналу може допомогти забезпечити впровадження нових ідей та технологій, що сприяють оптимізації процесів.
- Використання технологій. Розробники програмного забезпечення вже давно створили різноманітні рішення для оптимізації логістичних процесів. Наприклад, системи управління складом (WMS) дозволяють автоматизувати складські операції, включаючи отримання, зберігання та відправлення товарів. Крім того, використання систем відстеження вантажів (RFID, GPS) дозволяє вести точний моніторинг місцезнаходження вантажів у реальному часі.
- Оптимізація маршрутів та транспорту. Використання алгоритмів оптимізації маршрутів дозволяє зменшити кількість пройдених кілометрів, скоротити час доставки та знизити витрати на паливе. Такі алгоритми можуть бути вбудовані в системи управління транспортними засобами (TMS) або використовуватися в окремих програмах для планування маршрутів.
- Партнерство та інтеграція в логістичний ланцюг. Розширення мережі партнерів може включати співпрацю з іншими логістичними компаніями, постачальниками послуг та технологічними партнерами для покращення ефективності та розширення географічного охоплення.
- Оптимізація складських процесів: Використання методів "just-in-time" або "lean logistics" може допомогти знизити запаси на складі та оптимізувати використання складського простору. Також, автоматизація

процесів приймання та відправлення товарів може зменшити час та витрати на їх обробку.

Ці шляхи оптимізації є лише деякими з можливих стратегій для покращення діяльності підприємства Raben Group та інших компаній у сфері логістики та транспорту. Кожен з них може бути адаптований до конкретних потреб та умов компанії для досягнення максимальних результатів.

3.2 Рекомендації щодо удосконалення процесу міжнародних перевезень

- Використання цифрових технологій. Впровадження цифрових платформ для управління міжнародними перевезеннями може покращити ефективність та точність процесу. Системи управління транспортними засобами (TMS) та електронні платформи для обміну даними з клієнтами та партнерами допоможуть забезпечити швидке та безперебійне виконання міжнародних перевезень.
- Співпраця з міжнародними перевізниками та агентами. Розширення мережі партнерів у різних країнах може допомогти забезпечити доступ до різних видів транспорту та послуг, а також зменшити час доставки та витрати.
- Стратегічне планування маршрутів. Аналіз оптимальних маршрутів та способів транспортування для кожного вантажу допоможе знизити витрати та скоротити час доставки. Використання аналітичних інструментів для прогнозування попиту та оптимізації маршрутів може забезпечити оптимальне використання ресурсів.
- Стандартизація процесів та документації. Розробка та впровадження стандартизованих процедур та документації для міжнародних перевезень допоможе уникнути помилок та забезпечити зручність управління процесом для персоналу.
- Постійне вдосконалення та навчання персоналу. Надання персоналу компанії можливості проходити навчання та підвищення кваліфікації в

галузі міжнародних перевезень допоможе забезпечити високий рівень професійності та конкурентоспроможності в цій сфері.

З наступними рекомендаціями хотілося б звернутися безпосередньо до керівництва компанії:

- **Використання цифрових технологій:**
- Розгляньте впровадження комплексної системи управління транспортними засобами (TMS), яка об'єднує в собі різні функції, включаючи планування маршрутів, назначення транспорту, моніторинг вантажів та облік витрат.
- Розгляньте можливість розробки або використання цифрових платформ для обміну даними з клієнтами та партнерами, що дозволить покращити комунікацію та спільну роботу над міжнародними перевезеннями.
- **Співпраця з міжнародними перевізниками та агентами:**
- Розгляньте можливість розширення мережі партнерів за допомогою укладення стратегічних партнерських угод з надійними міжнародними перевізниками та логістичними агентами у різних регіонах.
- Проведіть оцінку потенційних партнерів щодо їхньої досвіду, репутації, сертифікації та можливостей, щоб забезпечити вибір тих, хто найкраще відповідає потребам вашої компанії.
- **Стратегічне планування маршрутів:**
- Проведіть детальний аналіз поточних маршрутів та виділіть можливості для оптимізації шляхом зменшення кількості пройдених кілометрів, об'єднання вантажів або вибору оптимального способу транспорту.
- Використовуйте аналітичні інструменти та моделі для прогнозування попиту на транспорт та оптимізації маршрутів, щоб забезпечити ефективне використання ресурсів.
- **Стандартизація процесів та документації:**

- Розробіть стандартизовані процедури та документацію для кожного етапу міжнародних перевезень, включаючи вантажні документи, договори та інші необхідні документи.
- Забезпечте навчання та ознайомлення персоналу зі стандартами та процедурами, а також забезпечте їхнє дотримання на всіх етапах процесу.

- Постійне вдосконалення та навчання персоналу:

- Проведіть аудит знань та навичок персоналу та визначте області, де може бути потрібне додаткове навчання чи підвищення кваліфікації.
- Організуйте регулярні тренінги та семінари з актуальних питань у галузі міжнародних перевезень та логістики, а також сприяйте активному обміну знаннями та досвідом серед персоналу.

Ці рекомендації спрямовані на покращення ефективності та якості процесу міжнародних перевезень у компанії Raben Group. Їхнє впровадження може допомогти знизити витрати, покращити обслуговування клієнтів та зміцнити позиції на ринку.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Зробивши аналіз стану та перспектив розвитку міжнародних перевезень можна зробити такі висновки:

За останні роки спостерігається стійкий попит на міжнародні перевезення вантажів, що визначається зростанням глобалізації та міжнародної торгівлі.

Ринок міжнародних перевезень є висококонкурентним, тому компаніям необхідно постійно підтримувати високу якість обслуговування та шукати шляхи підвищення ефективності.

Технологічні інновації, такі як цифрові платформи та аналітичні інструменти стають все більш важливими для оптимізації процесів міжнародних перевезень та підвищення конкурентоспроможності.

Щодо перспектив можна сказати наступне:

Очікується подальше зростання обсягів міжнародної торгівлі, що створить додаткові можливості для розвитку міжнародних перевезень.

Впровадження новітніх технологій, як, наприклад, штучний інтелект та автономні транспортні засоби, може покращити ефективність та безпеку міжнародних перевезень.

Зростаюча увага до екологічних проблем стимулює розвиток екологічності в логістичних процесах, що може призвести до впровадження більш екологічно чистих способів перевезення вантажу.

Висновки щодо удосконалення процесу міжнародних перевезень у компанії “Raben Group” можна зробити наступними:

Цифрові технології є ключовим інструментом для покращення ефективності та точності процесу міжнародних перевезень. Впровадження комплексної системи управління транспортними засобами та цифрових платформ для обміну даними допоможе забезпечити оптимальне планування та виконання перевезень.

Співпраця з міжнародними партнерами є важливим елементом успішного виконання міжнародних перевезень. Розширення мережі партнерів та укладення стратегічних партнерських угод з надійними перевізниками та агентами різних регіонів забезпечить доступ різних транспортних послуг та ресурсів.

Стратегічне планування маршрутів та використання аналітичних інструментів допоможуть знизити витрати та скоротити час доставки. Аналіз та оптимізація маршрутів на основі прогнозу попиту та доступних транспортних засобів дозволять ефективно використовувати ресурси.

Стандартизація процесів та документації забезпечить стабільність та точність у виконанні міжнародних перевезень. Розробка та впровадження стандартів та процедур для кожного етапу перевезення допоможе уникнути помилок та забезпечити зручність управління процесами.

Постійне вдосконалення та навчання персоналу є важливим фактором успіху у сфері міжнародних перевезень. Надання персоналу можливості проходити навчання та підвищення кваліфікації у галузі міжнародних перевезень допоможе забезпечити високий рівень професійності та конкурентоспроможності компанії

В цілому, вдосконалення процесу міжнародних перевезень у компанії “Raben Group” вимагатиме комплексного підходу, що включатиме в себе впровадження нових технологій, розширення мережі партнерів, стратегічне планування та аналіз маршрутів, стандартизацію процесів та постійне вдосконалення персоналу. Реалізація цих заходів допоможе підприємству

покращити ефективність, знизити витрати та підвищити конкурентоспроможність на ринку.

Щодо роботи компанії можна зробити такі висновки:

“Raben Group” – це велика та добре розвинена компанія в сфері логістики, яка має багаторічний досвід у міжнародних перевезеннях. Її стабільність і надійність становлять ключові переваги на ринку.

Компанія пропонує широкий спектр логістичних послуг, включаючи міжнародні перевезення, складське управління, дистрибуцію та багато іншого, що робить її привабливим партнером для клієнтів різних галузей

Компанія демонструє готовність до інновацій та використання передових технологій для оптимізації своїх процесів. Це дозволяє їй підтримувати конкуренцію та ефективність у сучасному ринковому середовищі.

Загалом, компанія “Raben Group” має сильні позиції на ринку міжнародних перевезень і здатність до подальшого розвитку завдяки своїй стабільності, досвіду, інноваційній діяльності та глобальній присутності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Які бувають перевезення Джерело: <https://goodlogistics.com.ua/uk/blog/195-kakie-byvajut-mezhdunarodnye-perevozki.html>
2. Великий шовковий шлях Джерело: <https://m3cargo.com/ua/blog/velikiy-shelkovyy-put-na-perekrestke-tsilivizatsiy/>
3. Закон України "Про державне регулювання міжнародних перевезень пасажирів та вантажів автомобільним транспортом" Джерело: <http://www.asmap.org.ua/index1.php?id=57508>
4. Міжнародне транспорте право. Міжнародні повітряні перевезення Джерело: <http://ftplec.nlu.edu.ua/%D0%9B%D0%B5%D0%BA%D1%86%D1%96%D0%B9%D0%BD%D1%96%20%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8/%D0%9A%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%BF%D1%80%D0%B8%D0%B2%D0%B0%D1%82%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%B0%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%96%D0%B2%D0%BD%D1%8F%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BE%D0%B7%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0/%D0%9C%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D>

1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B5%20%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%B5%20%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BE/%D0%9C%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B5%20%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%B5%20%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BE.%20%D0%9C%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%96%20%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%96%D1%82%D1%80%D1%8F%D0%BD%D1%96%20%D0%BF%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F.pdf

5. Зайцев Є.І. Все для перевезень вантажів. - СПб.: Закон і бізнес, 1998 - 94 с.
6. TIR у системі міжнародних автомобільних перевезень Джерело: <https://logist.today/uk/kategorii/2018-02-09/tir-v-sisteme-mezhdunarodnyh-avtomobilnyh-perevozok/>
7. Чебан О.Ю. СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ МІЖНАРОДНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ЗАЛІЗНИЧНИМ ТРАНСПОРТОМ Джерело: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/09/114.pdf>
8. Міжнародні перевезення Джерело: <https://oduvs.edu.ua/wp-content/uploads/2016/09/mezhdunarodnye-perevozki.pdf>
9. Які бувають міжнародні перевезення Джерело: <https://goodlogistics.com.ua/uk/blog/195-kakie-byvajut-mezhdunarodnye-perevozki.html>
10. Міжнародні морські перевезення Джерело: <https://friedman.com.ua/ua/info/transport-traffic/transportation-forwarding/mezhdunarodnye-morskie-perevozki-403/>
11. Міжнародні конвенції Джерело: <https://ula-online.com/conventions>

12. Стан ринку міжнародних автобусних перевезень Джерело:
<https://hub.kyivstar.ua/articles/rinok-mizhnarodnih-avtobusnih-perevezen-v-ukrayini-vikliki-mozhlivosti-dosvid-kompanij>
13. Єчерга для автобусів Джерело:
<https://www.epravda.com.ua/news/2024/02/8/709685/>
14. Юридичний інтернет ресурс Протокол Джерело:
https://protocol.ua/ua/pro_avtomobilniy_transport_stattya_58/
15. Договір міжнародного транспортного перевезення вантажу: особливості та права укладання Джерело:
<https://thedoc.com.ua/blog/business/97>
16. Закон про відповідальність під час міжнародних перевезень Джерело:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2920-14#Text>
17. Міжнародно-правова регламентація авіаційних перевезень Джерело:
https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/146961/mod_resource/content/2/%D0%9B%D0%95%D0%9A%D0%A6%D0%86%D0%AF%208.pdf
18. Міжнародно-правова регламентація залізничних перевезень Джерело:
https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/179229/mod_resource/content/1/%D0%A2%D0%B5%D0%BC%D0%B0%207.pdf
19. Загальна характеристика міжнародних автомобільних перевезень Джерело: <https://studfile.net/preview/10086620/page:3/>
20. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/pro-nas>
21. Група Рабен в Європі. Офіційний сайт Raben Group Джерело:
<https://ukraine.raben-group.com/pro-nas/grupa-raben-v-jevropi>
22. Продовольчі товари. Офіційний сайт Raben Group Джерело:
<https://ukraine.raben-group.com/galuzi/prodovolchi-tovari>
23. Складський провайдер. Офіційний сайт Raben Group Джерело:
https://wareteka.com.ua/uk/estate_property/skladskoj-kompleks-raben-ukraina-7/

24. Контрактна логістика. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/poslugi/kontraktna-logistika>
25. Офіційний сайт Raben Group додаток MyRaben Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/it-rishennja/myraben>
26. Автомобільні перевезення. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/poslugi/avtomobilni-perevezennja>
27. Фреш логістика. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/poslugi/fresh-logistika>
28. Брокерські послуги. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/poslugi/mitnii-terminal/brokerski-poslugi>
29. Послуги митного складу. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/poslugi/mitnii-terminal/poslugi-mitnogo-skladu>
30. Митний термінал. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/poslugi/mitnii-terminal>
31. Опендатабот. Фінансова звітність Рабен Груп Джерело: <https://opendatabot.ua/c/32306522>
32. Фінансовий звіт Raben Group за 2020 рік Джерело: https://clarity-project.info/edr/32306522/finances?current_year=2020
33. Фінансовий звіт Raben Group за 2021 рік Джерело: https://clarity-project.info/edr/32306522/finances?current_year=2021
34. Фінансовий звіт Raben Group за 2022 рік Джерело: https://clarity-project.info/edr/32306522/finances?current_year=2022
35. Фінансовий звіт Raben Group за 2023 рік Джерело: https://clarity-project.info/edr/32306522/finances?current_year=2023
36. Група Рабен. Підсумки 2023 року. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/novini/detalnishe/grupa-raben-pidsumki-2023-roku>

37. Новий звіт Групи Рабен про сталий розвиток. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/novini/detalnishe/novii-zvit-grupi-raben-pro-stalii-rozvitok>
38. ГРУПА РАБЕН ЗАБЕЗПЕЧУЄ ЕКОЛОГІЧНУ ПРОЗОРИСТЬ, НАДАЮЧИ ІНФОРМАЦІЮ ЧЕРЕЗ CDP. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/novini/detalnishe/grupa-raben-zabezpechuje-ekologichnu-prozorst-nadajuchi-informaciju-cherez-cdp>
39. VR-СИМУЛЯТОР ВАНТАЖІВКИ - ІННОВАЦІЙНИЙ ІНСТРУМЕНТ ДЛЯ ПІДБОРУ ТА НАВЧАННЯ ВОДІЇВ У КОМПАНІЇ РАБЕН. Офіційний сайт Raben Group Джерело: <https://ukraine.raben-group.com/novini/detalnishe/vr-simuljator-vantazhivki-innovaciinii-instrument-dlja-pidboru-ta-navchannja-vodijiv-u-kompaniji-raben>
40. Звіт про можливі ризики для Raben Group Джерело: https://ua-api.raben-group.com/fileadmin/CSR/Raben_Group_Sustainability_Report_2022_EN.pdf

ДОДАТКИ

ДОДАТОК А

RISK IDENTIFICATION AND MANAGEMENT
ESG RISKS RANK

RISK TYPE	GOVERNANCE	SOCIETY	ENVIRONMENTAL
Operational risk	■ Risk of fire in a warehouse ■ Risk of a rack collapsing ■ Risk of an incident in the warehouse connected with using new technologies, machineries, moving warehouse equipment ■ Unavailability of critical IT systems ■ Unavailability of critical logistical infrastructure ■ Merger & Acquisition risk	■ Risk of a fatal accident in a warehouse or terminal ■ Lack of employees and drivers' availability in the market ■ Risk of road accidents in transport service	■ Risk of environmental contamination ■ Lack of electricity supply due to extreme weather conditions ■ Risk of increasing energy demand due to climate change, digitalization and robotization ■ Flood risk due to extreme weather conditions
Information security	■ Cyber risk	■ Risk of sensitive & confidential data leakage	
Compliance and ethics	■ Risk of fraud ■ Risk of anti-competitive practices ■ Risk of bribery	■ Risk of personal harassment	■ Compliance risks among key suppliers
External market	■ War in Ukraine ■ Risk of pandemic ■ Macroeconomic and financial risk ■ Adaptation risk due to necessity of changing business model caused by digitalization and robotization of the whole sector	■ Risk of strikes and other social outbreaks ■ Risk of changes in labour laws	■ Risk of restrictions for vehicle emissions ■ Risk of changes in environmental and climate regulations ■ Diesel and energy cost increase

Можливі ризики для компанії Raben Group

Джерело [40]

АНОТАЦІЯ ДО РОБОТИ

Діденчук В.О. “МІЖНАРОДНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ” – Рукопис.

Кваліфікаційна бакалаврська робота представлена на здобуття ступеня вищої освіти «бакалавр», спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини». – Державний університет «Житомирська політехніка», Житомир, 2024.

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел та додатків. Основний зміст викладено на 57 сторінках друкованого тексту, у тому числі 4 рисунка, 5 таблиць, список використаних джерел налічує 40 найменувань.

У першому розділі «Теоретичні основи міжнародних перевезень» досліджено поняття міжнародних перевезень, проведено аналіз стану цього виду перевезень та можливі перспективи розвитку. Також проаналізовано міжнародно-правову регламентацію міжнародних перевезень.

У другому розділі «Аналіз діяльності підприємства «Raben Group»» охарактеризовано підприємство та його діяльність, проведена оцінка фінансової діяльності компанії, оцінка ефективності та аналіз можливих загроз.

У третьому розділі «Оптимізація діяльності «Raben Group» та удосконалення процесу міжнародних перевезень» досліджені та запропоновані шляхи оптимізації діяльності підприємства та рекомендації щодо удосконалення процесу міжнародних перевезень.

Ключові слова: міжнародні перевезення, Raben group, аналіз, підприємство.

ABSTRACT TO THE WORK

Didenchuk V.O. 'INTERNATIONAL TRANSPORTATION: STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT' - Manuscript.

Qualification bachelor's thesis presented for the degree of higher education 'Bachelor', speciality 292 'International Economic Relations.' - State University 'Zhytomyr Polytechnic', Zhytomyr, 2024.

The qualification work consists of an introduction, three chapters, conclusions and proposals, a list of references and appendices. The main content is set out on 57 pages of printed text, including 4 figures, 5 tables, the list of references includes 40 titles.

In the first chapter 'Theoretical foundations of international transport' the concept of international transport is studied, the state of this type of transport and possible development prospects are analysed. The international legal regulation of international transport is also analysed.

The second section 'Analysis of Raben Group' describes the company and its activities, assesses the company's financial performance, evaluates its efficiency and analyses possible threats.

In the third section 'Optimisation of Raben Group's activity and improvement of the international transportations process' the ways of optimisation of the company's activity and recommendations for improvement of the international transportations process are studied and proposed.

Keywords: international transportations, Raben group, analysis, enterprise.

